



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



STĂNCIULESCU I.G.ROBERT

☎ Tel 0269433990 interior .1363./1431.....

✉ rstanciulescu@armyacademy.ro/rstanciulescu.robert60@gmail.com

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada 02.10.2017-prezent

Funcția sau postul ocupat

*Profesor universitar(titular) disciplina „ Educație Fizică Militară; Stiluri
de leadership*

*Profesor universitar(cadru didactic asociat)Disciplina Masurare si
evaluare in Educatia fizica si sportiva scolara,Universitatea Lucian
Blaga din Sibiu*

**Principalele activități și
responsabilități**

*- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.*

Numele și adresa angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Perioada 02.02.2011-30.06.2017

Funcția sau postul ocupat

*Locțiitor al comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Sibiu*

*-profesor universitar, cadru didactic asociat , disciplina Educație fizică
militară, la departamentul Științe tehnice, ordinul ministrului Educației,
Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 5269 din 05.09.2011*

*-profesor universitar(cadru didactic asociat) disciplina Măsurare și evaluare
în educația fizică și sportivă școlară, Facultatea de Științe, Universitatea
Lucian Blaga Sibiu,*



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități

- menținerea unui climat de ordine și disciplină ireproșabil în academie;
- elaborarea strategiei de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică;
- coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice;
- avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul structurilor subordonate;
- coordonează și evaluează funcționalitatea Programului de mentorship;
- gestionează eficient resursele umane, informaționale, financiare și materiale disponibile.
- activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică;
- elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei;
- activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
- proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice ;
- activitate de coordonare a cercurilor sportive studențești;
- activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național și internațional;
- îndrumare alucărilor de licență;
- coordonează pregătirea echipelor sportive ale academiei pentru participarea la competițiile sportive naționale;
- pregătește echipa reprezentativă de pentatlon militar a M.Ap.N pentru participarea la competițiile internaționale organizate de Consiliul internațional al sportului militar;
- participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCSIS;
- gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazei materiale specifice domeniului educație fizică.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:
office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro

Perioada 01.09.2008-02.02.2011

-Sef Centru Pregatire Militara.

Funcția sau postul ocupat

-Conferențiar universitar, (cumul de funcții), disciplina Educație fizică militară, la catedra Științe militare și manageriale, ordinul ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 3610 din 03.04.2009
-Conferențiar universitar(cadru didactic asociat)disciplina Educație fizică, Facultatea de Științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu

Principalele activități și responsabilități

- elaborează atribuțiile funcționale ale centrului și a fișelor postului;
- repartizează, cu respectarea principiilor legalității și corelării cu competențele profesionale, sarcinile didactice în „Statul de funcții” al centrului;



CURRICULUM VITAE

	- participă la ședințele Senatului universitar și la cele ale Biroului Senatului (conform Regulamentului de funcționare a Senatului universitar); - avizează și înaintează spre aprobare proiectele Programului de pregătire militară și Programului de educație fizică; - monitorizează derularea programelor de pregătire militară și educație fizică și verifică periodic stadiul de îndeplinire a obiectivelor și respectării programării; - asigură și evaluează calitatea instruirii și educației; - elaborează, aplică și actualizează strategia de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice; - monitorizează activitățile comisiilor didactice; - avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul centrului; -elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.05.2008-01.09.2008
Funcția sau postul ocupat	Sef secție Pregătire Militară Generală; Lector universitar (cadru didactic asociat) la Catedra de Administrație publică, disciplina Teoria și metodologia educației fizice din Academia Forțelor Terestre - Lector universitar (cadru didactic asociat) disciplina Educație fizică, Facultatea de științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu
Principalele activități și responsabilități	- gestionează întregul proces de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare a programelor analitice specifice pregătirii militare și educației fizice militare; - asigură desfășurarea educației fizice a studenților și cadrelor și monitorizează activitatea de verificare a acestora; - monitorizează activitatea de cercetare științifică; - contribuie la elaborarea planului anual de cercetare științifică și organizează participarea membrilor secției în echipe de cercetare interdisciplinare; - exercită managementul resurselor umane, dezvoltare și gestionarea logisticii didactice; - asigură funcționalitatea instituției liderului și corpului cadeților; - asigură ordinea și disciplina în rândul cadeților.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.10.1991-01.10 2008
Funcția sau postul ocupat	<i>Sef catedra Pregatire fizica; Profesor militar si Sef Birou Educatie fizica si competitii sportive.</i>
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică; - elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate; - proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice; - activitate de coordonare a cercurilor sportive; - activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național; - îndrumare lucrărilor de licență; - participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCIS; - gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazelor sportive.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	19.01.2015-31.07.2015
Numele calificării/diplomei primite	<i>Program postuniversitar de formare si dezvoltare profesionala in domeniul Stiinte Militare, Informatii si Ordine publica</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Competente profesionale in domeniul Securitatii si Apararii Nationale</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>UNIVERSITATEA NATIONALA DE APARARE „CAROL I”; COLEGIUL NATIONAL DE APARARE Soseaua Panduri nr 68-72 Bucuresti Www.unap.ro</i>
Perioada	01.07.2006-28.02.2008
Numele calificării/diplomei primite	<i>Licentiat in Managementul Organizatiei ,domeniul Stiinte Militare si Informatii</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru in echipa, consiliere, comunicare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
Perioada	01.09.2003-06.07.2007
Numele	<i>Doctor in domeniul Educatiei Fizice si Sportului; Psyhical Education</i>



CURRICULUM VITAE

calificării/diplomei primite	and Sport nr 250 din 24.03.2008
Competențele profesionale dobândite	Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, consiliere, prelucrarea informației învățare și autodezvoltare.
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti. Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro
Perioada	01.04-01.07.2000
Numele calificării/ Diplomei primite	Curs postuniversitar de perfectonare manageriala in domeniul Educatiei fizice
Competențele Profesionale dobândite	Capacitate organizatorica, învățare și autodezvoltare, inițiativa și creativitate, lucru în echipă, conducere și rezolvare de probleme.
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti . Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro
Perioada	1985-1989; 1996-1999.
Numele calificării/diplomei primite	Absolvent al Facultatii de educatie fizica; Licentiat în Educatie Fizica si Sport
Competențele profesionale dobândite	Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, încredere, conducere, învățare și autodezvoltare.
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia de educatie fizica Bucuresti, Facultatea de Educatie fizica; Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti. Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro
Perioada	01.09.1979-31.08.1982
Numele calificării/diplomei primite	Diploma de absolvire a Scolii militare de ofiteri, în grad de locotenent, arma infanterie.
Competențele profesionale dobândite	Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru în echipă, consiliere, comunicare.



CURRICULUM VITAE

Numele și tipul instituției de învățământ: Școala Militară de Ofiteri Activi „Nicolae Bălcescu” Sibiu
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, România, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare

Nivel european (*)

sau

STANAG 6001

Limba Engleză

Înțelegere		Vorbire		Scriere	
Ascultare		Citire		Exprimare scrisă	
C1	Utilizator experimental	C1	Utilizator experimental	C2	Utilizator independent

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

Responsabilitate, creativitate, autocontrol, comunicare eficientă, empatie, rezolvare de situații tensionate.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Capacitate de a planifica, organiza, desfășura, conduce, evalua, și controla activități specifice domeniului. Gândire analitică și gestionare a stresului.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

Cunoștințe teoretice și practice necesare utilizării calculatorului. Stăpânirea tehnicilor de bază de utilizare a lucrului în Power point, Excel și Internet.

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Integritate, loialitate, spontaneitate, corectitudine, auto perfecționare.

LISTA DE LUCRĂRI

Col. dr. STĂNCIULESCU Robert - Dr./din 2007

1. Teza de doctorat

1. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind optimizarea pregătirii fizice a ofițerilor studenți, prin mijloacele specifice sporturilor de luptă, în vederea compatibilizării cu standardele impuse pentru integrarea României în N.A.T.O.*, Academia Națională de Educație Fizică și Sport, București, 2007.

2. Cărți publicate, cursuri (îndrumare) publicate, capitole publicate în volume colective

2.1. Cărți (monografii, tratate), capitole în cărți publicate în edituri din țară, recunoscute CNCIS:

1. Robert STĂNCIULESCU, *Schi alpin și utilități aplicative - Teorie și Metodica* Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 182... pagini, 2018, ISBN 978-973-153-333-9.....

2. Robert STĂNCIULESCU, *Didactica activităților fizice cu caracter aplicativ-militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 193 pagini, 2017, ISBN 978-973-153-268-4

3. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea motrică. Fundamente teoretice și metodice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 234 pagini, 2016, ISBN 978-973-153-253 0

4. Robert STĂNCIULESCU, *Educație fizică militară. Aspecte formative în contextul integrării în NATO*, Editia a 2-a-revizuită și adăugită, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu, 156 pagini 2015 ISBN 978-973-153-231-8.

5. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea fizică a militarilor - Pilon al instruirii forței în Benoni Sfirlog* coordonator *Teoria și practica generării forței studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 10 pagini 2015, ISBN 978-973-153-214-1.

6. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, Lt. Alin Cîrdei, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea și executarea tragerilor cu pistolul*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, Sibiu, 2009.

7. Alexandru Rizescu,, Robert STĂNCIULESCU, Nelu Cîrneanu *Didactica specialității. Aspecte metodologice*, Editura „Alma Mater“, Sibiu, 2009, ISBN 978-973-632-533-5.

8. col.dr. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, *Ghid metodic – Executarea ședințelor de tragere cu armamentul ușor de infanterie*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009.

9. Robert STĂNCIULESCU, *Sporturi de luptă în Educația fizică militară – studiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 120 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-032-1.

10. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Didactica specialității militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 220 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-029-1.

11. Robert STĂNCIULESCU, *Educație Fizică Militară, secțiunea a II-a, 21 pagini, în Manualul instrucției luptătorului*, nr. SMFT-4, din 28.01.2008, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2008.

12. Victor Barbu, Nicolae N. Roman, Mihai Chiriță,..., lt.col.dr. Robert STĂNCIULESCU, ..., *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 255 pagini, 2007, ISBN 978-973-153-020-8.

13. Robert STĂNCIULESCU, *Leadership-ul și potențialul fizic al liderului în Benoni Sfârlog, Ghiță Bârsan, Daniel Giurcă, Leadership militar – conexiuni*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 15 pagini, 2006, ISBN 973-7809-70-X; 78-973-7809-70-4.

14. Robert STĂNCIULESCU, *Dimensiunea fizică a pregătirii studenților în Mircea Cosma (coord.), Ofițerul modern. Fundamente ale procesului de formare și specializare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 6 pagini, 2005, ISBN 973-7809-32-7.

15. Robert STĂNCIULESCU, Daniel DOROBANTU, *Exerciții fizice aplicative. Pregătire fizică și tehnică, manual metodic*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-369-8.

2.2. Cursuri universitare și Studii de specialitate publicate

Cursuri universitare

1. Robert STĂNCIULESCU, *Dezvoltarea calitatilor motrice în educația fizică militară*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, 70 pagini, Sibiu, 2017 ISBN-978-973-153-269-1.

2. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Solescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind reglarea armamentului ușor de infanterie*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre SIBIU 86 pagini, Sibiu, 2013.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Teoria și metodică educației fizice militare*, Curs de bază, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 73 pagini, 2003.

4. Robert STĂNCIULESCU, *Înot*, Curs de bază, Editura Academiei Trupelor de Uscat, 80 pagini, Sibiu, 1999.

5 Robert STĂNCIULESCU, Daniel SOLESCU *Sporturi de luptă în educația fizică militară. Procedee de luptă cu pumnul și baioneta*. curs 80 pagini Editura Academiei Fortelor Terestre 2017 ISBN-978-973-153-269-6

6. Robert STĂNCIULESCU, Fabiana Martinescu Badalan, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea Educației Fizice Militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Fortelor Terestre Nicolae Bălcescu din SIBIU-Standarde de evaluare 2022*, Curs, Editura Academiei Fortelor Terestre, 60 pagini, 2022, ISBN-978-973-153-501-2

Studii de specialitate

1. prof.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind evaluarea la educație fizică militară pentru studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”; Standarde de evaluare; studiu de specialitate*, 31 pagini, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016.

2. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind influența judoului în îmbunătățirea performanțelor studenților la disciplina Educație fizică - studiu de specialitate*; Editura Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, 62 pagini; ISBN 978-973-153-238-7.

3. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Optimizarea performanțelor studenților militari la Pista cu obstacole tip Consiliul internațional al sportului militar prin metoda antrenamentului cu intervale –studiu-56 pagini*, Editura Academiei Fortelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-239-4.

4. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Influențele monitorizării capacității motrice a organismului prin utilizarea fișei individuale de evaluare în optimizarea performanțelor fizice ale studenților în învățământul superior militar, studiu-65 pagini*, Editura Academiei Fortelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-256-1.

5. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU, *Exercițiu Tactic Complex – Extrase din legislația specifică stărilor excepționale și apărării armate a țării –*

Noțiuni generale despre teoria scenariilor tactice, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 104 pagini.

6. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU *Exercițiu Tactic Complex – Contextul strategic al exercițiului și lista cu principalele incidente și evenimente*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 68 pagini.

3. Proiecte de cercetare-dezvoltare pe bază de contract/grant internaționale și naționale, precum și alte lucrări de cercetare-dezvoltare:

1. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. 89 program Planul sectorial de dezvoltare al MapN pe anul 2015 cu tema: *M.U.D.C. / 01 Măsurător de Unghiuri, Distanțe și Coordonare*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.dr. ing. Nicolae Moro.

2. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7489 / 24.12.2010 cu tema: *Studiu privind implementarea unitară în sistemul de instrucție din Forțele Terestre a ghidului de pregătire metodică*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Adrian Stroe.

3. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7490 / 24.12.2010 cu tema: *Cercetări teoretice și praxiologice privind managementul timpului în conducerea structurilor militare din Statul Major al Forțelor Terestre*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.conf.univ.dr. Leontin Stanciu.

4. Contract de cercetare cu Statul Major al Forțelor Terestre nr. 7491, din data de 24.12.2010 cu tema: *„Studiu prospectiv privind implementarea unui program de optimizare a capacității motrice a studenților Academiei Forțelor Terestre în scopul compatibilizării cu structurile militare NATO”*, Directorul colectivului de cercetare.

5. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 1/25.02.2009 cu tema: *Studiu privind implementarea sistemului de evaluare a potențialului individual și de grup în domeniul leadershipului*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Benoni Sfârlog.

6. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 2/25.02.2009 cu tema: *Validarea sistemului integrat de gestionare a evoluției în carieră bazat pe evaluarea dinamicii potențialului de lider*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Alin Gilbert Sumedrea.

7. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 2980/06.05.2009 cu tema: *Studiu prospectiv privind implementarea în sistemul de pregătire din Forțele Terestre a*

metodologiei didactice interactive, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Alexandru Rizescu.

8. Contract de finanțare pentru execuție nr. 91008/14.09.2007 (Centrul Național de Management Programe) pentru proiectul cu tema: *Dimensiuni calitative ale mananagementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii, 2007-2010, membru în colectivul de cercetare.*

9. Programul SECURITATE, MEC, Autoritatea națională pentru cercetare științifică, contract nr. 43/10.11.2005, cu tema: *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței naționale*, Consorțiu de instituții de învățământ condus de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2005-2006, membru în colectivul de cercetare.

10. Contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004 cu act adițional nr. 34679/24.06.2005, cod 812, *Fundamentele transformării sistemului de educare și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor N.A.T.O., 2004-2006, membru în colectivul de cercetare.*

4 Articole/studii publicate în reviste de specialitate recunoscute, articole/studii publicate în volumele unor publicații științifice internaționale și naționale

4.1. Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, recunoscute de CNCSIS:

1. Robert STANCIULESCU, *The impact of physical qualities on the training and development of the specific training of the fighter operating in extreme conditions*, Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 (57)2024, ISSN2247-8396,ISSN – L=1224-5178. Indexată B+

2. Robert Stanciulescu ,*Opinions regarding the impact of self-defense techniques in the training of the Land Forces fighter*;Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(109), Sibiu, 2023, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

3.Robert Stanciulescu;Cristian Stanciulescu, *Considerations Regarding The Possibility Of Implementing A Model For The Evaluation Of The Level Of Cadets' Physical Training* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(101), Sibiu, 2021, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

4.Fabiana Martinescu Badalan,Robert Stanciulescu,History and Debut of the sky-Moouintaineering, Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 (47)2019, ISSN2247-8396,ISSN –L=1224-5178. Indexată B+

5. Robert Stanciulescu Elvira Beldiman, *Metodologicele guidelines on the learning and perfecting of self-defence techniques in the fighters training*. Revista Academiei Forțelor Terestre nr 2(94), Sibiu, 2019, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

6. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The issue of leadership styles in the military organization*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(93), Sibiu, 2019 pp. 54-60, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

7. Robert STANCIULESCU, *Particularities of Female Training in Military Physical Education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 (46)2018, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

8. Robert STANCIULESCU, *Individualization of Preparation In Military Physical Education - Optimization Model Of Physical Performance* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 4 (92), Sibiu, 2018 pp. 257-263, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

9. Robert STANCIULESCU, *Teoretical-Metodological considerations, on maximizing the efects or arm strikes, in contact sports in military phisical education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 2017 , ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

10. Robert Stanciulescu , Fabiana Badalan Martinescu, *Integration of skiing in the process of training and developing fighting skills and abilities* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1 (89), Sibiu, 2018 pp. 47-53, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

11. Robert Stanciulescu, *Sports training-optimizing mode of improving the motric capacity in preparation military students* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (85), Sibiu, pp. 30-35, 2017 ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+Disponibil la <http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=52cf20f3-9d8d-4517-a98e-3da4d2cbfc85%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZWwhvc3QtbGl2ZO%3d%3d#AN=122258996&db=a9h>

12. Robert STANCIULESCU, *Developement of Basic Phydical Qualities Essential Condition for Creating a Competitive Physical Capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 2016 pp 59-64, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=bcc4eb86-8a5d-4fce-b95b-dc5d716629ac%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWwhvc3QtbGl2ZO%3d%3d#AN=117108189&db=a9h>

13. Stănciulescu Robert, *The impact of physical and psychic training on the actional capacity of the III^d millennium fighter*, Revista Academiei Forțelor Terestre 2016, Vol. 21 Issue 1, pp. 26-31, 2016. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=d83a3c23-dbef-4afa-ad40-cb51cfefe9e4%40sessionmgr4007&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=114201033&db=a9h>

14. Robert STĂNCIULESCU, *Didactic Principles Used In The Field Of Military Physical Education And Their Impact On Accomplishing Specific Objectives* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (83), Sibiu, pp. 214,-220 2016, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384, Indexată B+ (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=8f4af8bb-564c-4c0d-86fd-d2bfb9597f70%40sessionmgr4006&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=118521639&db=a9h>)
15. Robert STĂNCIULESCU, *Manifestation forms of intense muscle efforts and factors influencing the developement of strength motor capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2/ 2016 pp 135-139, ISSN2247-8396,ISSN – L=1224-5178. Indexată B+ disponibil: (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=5ad8b3af-983c-49e2-9018-858d632a7238%40sessionmgr4009&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=120532304&db=a9h>)
16. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The Military's Physical Trainig in the Context of NATO Structures Compatibility*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 1, Sibiu, pp. 20-22, 2008, ISSN 1582-6384.
17. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Măsuri de refacere a capacității de efort pentru studenții Academiei Forțelor Terestre*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (41), Sibiu, pp. 113-119, 2006, ISSN 1582-6384.
18. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a studenților Academiei Forțelor Terestre, componentă specifică integrării în structurile NATO*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (33), Sibiu, pp. 45-49, 2004, ISSN 1582-6384.
19. Robert STĂNCIULESCU, *Evaluarea dimensiunii fizice a studenților din Academia Forțelor Terestre*, Buletin științific, nr. 1/17, pp. 103-109, 2004, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISSN 1224-5178.
20. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la rolul și importanța evaluării în educația fizică militară*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3-4 (27-28), Sibiu, pp. 98-101, 2002, ISSN 1582-6384.
21. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Efortul în lecția de educație fizică*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3 (19), Sibiu, pp. 207-210, 2000, ISSN 1224-516-X.

22. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a militarilor – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (20), Sibiu, pp. 134-137, 2000, ISSN 1224-516-X.

4.2. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) internaționale recunoscute (cu ISSN sau ISBN*

0. Robert Stanciulescu, *The motor capacity - the basic pillar of the training, consolidation and perfection of combat skills*, 30 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2024 ISSN 1843-6722X

1. Robert Stanciulescu, *Dexterity, mobility and flexibility, essential components in the development of the military students' motor skills*, 29 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2023 ISSN 1843-6722X

2. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, *Opinions on the contribution of the bio-psycho-physical component in military confrontations carried out in extreme conditions*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7

3. Robert Stanciulescu, *Opinions regarding the efficiency of the methodical procedures for developing the coordinating capacity of the fighter's body*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7.

4. Benoni Sfirlog, Ionut Cucos, Robert Stanciulescu, *Particularities of the military leadership in the context of social networking* KBO 2020; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 973-7809-29-7.

5. Robert Stanciulescu, Cristian Stanciulescu, Elvira Beldiman, *Methodological Guidelines For The Technical Training Of Judo Players In The Military System*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

6. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, Cristian Stanciulescu, *Conflict Management, Fundamental Quality Of The Military Leader*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

7. Robert STĂNCIULESCU *Considerations On The Contributions Of Judo To The Development And Improvement Of Motor Qualities And Skills Pertaining To Close Combat* The 24 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2018 ISSN 1843-6722X

8. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The Impact Of Health-Conscious Eating In Improving Physical Performance In Military Physical Training* The 24 International Conference The Knowledge Based Organization Sibiu, 2018 ISSN 1843-6722X

9. Robert Stanciulescu, Stelian Popescu, *Teoretical and methodological aspects on military students education*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017
10. Robert Stanciulescu, Elvira Beldiman *Didactics of the military speciality –Pedagogic proces with major implications in the curricular architecture of military leader's training*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization ,Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017
11. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-Methodological considerations regarding the formation and strengthening of motor skills in military physical education*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.
12. Robert STĂNCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *Considerations about the conceptualization of national security in the European Union*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.
13. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Sorin CONSTANTIN, Radu MANDACHE, *Physical and Mental Hardening for Battle-Basic Component for Training Command Officers for the Land Forces*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.
14. Robert STĂNCIULESCU, Vasile CĂRUȚAȘU, Daniel SOLESCU, *Survival in conditions of temporary Isolation*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.
15. Vasile NICOLAE, Robert STĂNCIULESCU, *Health Status Management as a Component of the Educational Process of Military Students*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.
16. Robert STĂNCIULESCU, Vasile NICOLAE, *Considerations on the Implications of Physical Training, Component of Combat Readiness, on Enhancing the Level of Interoperability*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.
17. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Risk Management and its Impact in Ensuring Organizational Performance*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 18th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 14-16.06.2012. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2F>

www.webofknowledge.com/action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000393448000054

18. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Strategies to Improve the Risk Management Process for It&C Projects*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2Fwww.webofknowledge.com/action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000379448300130>

19. Robert STĂNCIULESCU, *Coaching as a means of organizational intervention* "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011(*indexată ISI – CPCI*).

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=4

20. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on optimizing the physical potential, within cadets building up process, in the context of the modern military structures integration*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, Sibiu 25-27.11.2010.[*indexata ISI –CPCI*]

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no

21. Robert STĂNCIULESCU, Ioan Virca, Merisor Ceranu, *Aspects on modernizing and standardizing "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets training*, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, Sibiu, Land Forces Academy, ISSN 1843-682X, Sibiu, 25-27.11.2010.{*indexata ISI –CPCI*}

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=6&cacheurlFromRightClick=no

22. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-methodological aspects on military physical education system functioning and organization*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (*indexată ISI - CPCI*)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=7&cacheurlFromRightClick=no

23. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the role and importance of standardization within "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets general military training*, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (indexată ISI - CPCI)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZYHRSuoLRWf&page=1&doc=8&cacheurlFromRightClick=no

24. col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the onfluence of physical training component on building-up military leaders*, TAKTIKA 2009, Universitatea OBRANY, Cehia, pp. 157-161, ISBN 978-80-7231-640-3

25. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la relația dintre potențialul fizic și capacitatea de luptă a militarilor*, Sesiunea anuală de comunicări științifice „Implicațiile bio-psiho-sociale ale practicării activităților de educație fizică și sport”, Academia de Poliție „Alexandru Ioan Cuza”, București, p. 246-250, 2009, ISSN 2066-124X

26. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Considerații privind competența didactică a agenților educaționali în învățământul superior militar*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 405-407, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

27. Robert STĂNCIULESCU, Alexandru Rizescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea de specialitate în învățământul de formare a ofițerilor*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 408-410, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

28. col.lect.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on the characteristics and factors influencing muscle force in military physical education*, The XIV-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 370-375, 2008, ISSN 1843-6722.

29. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Military physical education – the main goal within officers' building-up process*, The XIII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 153-159, 2007, ISSN 1843-6722.

30. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical- methodological and applicative aspects on the future officers' physical training*, The XII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 164-168, 2007, ISBN 978-973-7809-96-4.

31. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The complementarity of psychical training with psychical exercises specific to Land Forces Academy's students*, The XI-th International

Conference: *Man in the knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 154-156, 2006, ISBN 973-7809-51-3, 978-973-7809-51-3.

32. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Calitatea motrică rezistență, componentă de bază în pregătirea fizică a studenților militari*, A X-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 206-209, 2005, ISBN 973-7809-29-7.

33. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Problematica actuală a antrenamentului în sporturile de luptă*, A IX-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 60-63, 2004, ISBN 973-7809-11-4; 973-7809-03-3.

4.3. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) naționale (cu ISSN sau ISBN):*

1. Col. Robert STĂNCIULESCU, *Conceptualizarea securității naționale în țările membre ale Uniunii Europene*, Biblioteca Universității de Apărare Carol I, București, 2015

2. Robert STĂNCIULESCU, *Exercițiul fizic în istoria societății*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 253-256, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Importanța și componentele capacității coordinative*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 257-262, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

4. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte specifice ale cercetării științifice în activitățile de educație fizică și sport*, A VIII-a sesiune de comunicări științifice: „*Eficiență și calitate în învățământul superior*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 99-104, 2004, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-97-6.

5. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Rolul și importanța pregătirii fizice în Academia Forțelor Terestre*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 416-419, ISSN 1583-7823.

6. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2004-2005*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 638-642, ISSN 1583-7823.

7. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Autoapărarea – componentă de bază în educația fizică militară*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 455-457, ISSN 1583-7823.

8. lt.col.prof.mil.Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2003-2004*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISSN 1583-7823.

9. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2002-2003*, Anuar A.F.T. nr. 2/2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 522-529, ISSN 1583-7823.

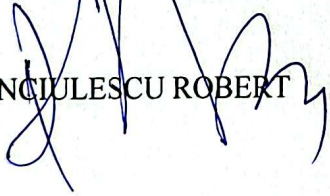
10. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Educația fizică militară în Forțele Terestre – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Anuar A.F.T nr. 1/2001-2002, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 82-86, ISSN 1583-7823.

11. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Repere privind conținutul și metodologia tehnologiei pregătirii profesionale în domeniul educației fizice*, A VI-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 135-140, 2001, ISBN 973-8088-63-1.

12. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte teoretico-metodologice cu impact asupra proiectării și realizării finalităților educaționale prin educație fizică militară*, A IV-a sesiune de comunicări științifice: „Managementul educației”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 80-89, 2000, ISBN 973-8088-05-4.

13. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Metode analitice de cercetare științifică în domeniul educației fizice militare*, A V-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 129-138, 2000, ISBN 973-8088-43-7.

Prof univ dr STĂNCIULESCU ROBERT



LISTĂ LUCRĂRI
conf.univ.dr. Laurențiu-Mihail GRIGORE

1. Activitatea didactică și profesională (A1)

1.1. Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor

1.1.1. Cărți/capitole în calitate de autor

1.1.1.1. Laurențiu- GRIGORE, *Profesionalizarea armatei României: studii de artă militară și managementul resurselor umane*, Editura Hermannstadt, Sibiu 2004, ISBN: 973-860-085 -58, (carte - unic autor)

1.1.1.2. Laurențiu GRIGORE, *Științele militare: trecut, prezent și perspective*, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', București, 2007, ISBN: 978-973-663-558-9, (carte - unic autor)

1.1.1.3 Laurențiu GRIGORE, *Efectele acțiunii militare moderne asupra sistemului mnezic al luptătorului, studii de Știință militară generală și psihologie militară*, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', București, 2007, ISBN: 978-973-663-562-6, (carte unic autor)

1.1.1.4. Laurențiu Grigore, *Despre strategie. Războiul, lupta armată și strategia în secolul tehnologiei informației*. Editura militară, București, 2022, ISBN: 978-973-32-1242-3, (carte unic autor)

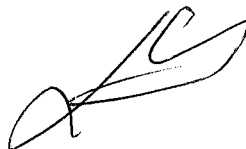
1.1.2. -Cărți în calitate de coautor sau capitole

1.1.2.1.Mircea Cosma (coordonator) Laurențiu Grigore (coautor), *Ofițerul modern. Fundamente ale procesului de formare și specializare*, Editura Academiei Fortelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2005, ISBN 973-7809-32-7(17 autori-coautor)

1.1.2.2.Alin Cîrdei , Laviniu Bojor (coordonatori)*NATO –nevoia de adaptare și transformare a organizației , Laurentiu GRIGORE Necesitatea actualizării strategiilor de securitate ale NATO și ale țărilor membre în contextul geopolitic actual* Editura Academiei Fortelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2005, ISBN 978-973-153-569-2 (Capitol carte-coautor)

1.1.2.3.Alin Cîrdei , Laviniu Bojor (coordonatori) *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale, Laurentiu GRIGORE Radu MANDACHE Oportunități și limite în adaptarea inteligenței artificiale în instituțiile militare de învățământ superior*Editura Academiei Fortelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2025, ISBN 978-973-153-600-2 (Capitol carte-coautor)

1.1.2.4. Alin Cîrdei , Laviniu Bojor (coordonatori) *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale, Laurentiu GRIGORE Radu MANDACHE Întrebuințarea inteligenței artificiale în învățământul superior militar din România-Oportunității, provocări și perspective de dezvoltare*Editura Academiei Fortelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2025, ISBN 978-973-153-600-2 (Capitol carte-coautor)



- Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, înainte de obținerea titlului de doctor
- 1.2. Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică după obținerea titlului de doctor

1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*

1.2.1.1. Laurențiu-Mihail GRIGORE, *Știință militară I Teoria științei militare*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2007. 128 p., Biblioteca universitarăUNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură, Cota A.M.1764, (curs-unic autor)

1.2.1.2. Laurențiu-Mihail GRIGORE. *Artă militară. Conducere interarme - Forte Terestre [Volumul I]*, curs, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2010. 242 p., Biblioteca universitarăUNAp., Literatura militară generală; Sala de lectură, Cota A.M.1822, Cota SL 355.4/G83 (curs-unic autor)

1.2.1.3. Laurențiu-Mihail GRIGORE. *Artă militară [Volumul II] curs*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2010. 130 p., Biblioteca universitarăUNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură Cota A.M.1870, Cota acces liber, 355.4/G83 (curs-unic autor)

1.2.1.4. Laurențiu-Mihail GRIGORE; CHIORCEA, Ion; MINCULETE, Gheorghe; MIREA, Octavian; NITU, Costinel. *Curs de artă militară pentru conducere interarme Forte Aeriene*, Coordonator: conf.univ.dr. Ion PURICEL, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2010. 224 p. Biblioteca universitarăUNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură Cota A.M.1865 Cota acces liber, 355.4/C95 Cota A.M.1865, Cota acces liber 355.4/C95 (curs -coautor, 6 coautori)

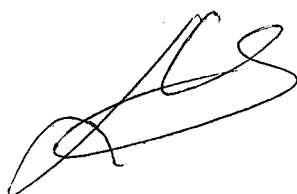
1.2.1.5. Laurențiu-Mihail GRIGORE; LEHACI, Nicolai-Tudorel. *Operații multinaționale, curs universitar*. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015. 102 p., Biblioteca universitarăUNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură Cota A.M.2055, Cota acces liber: , 355.4/G83
https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ro&user=01OB_d0AAAAJ&citation_for_view=01OB_d0AAAAJ:LkGwnXOMwfcC (curs -prim autor)

1.2.1.6. Laurențiu-Mihail GRIGORE, Dan GRECU, *Capabilități militare*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2015, ISBN 973-153-210-3 (curs- prim autor)

1.2.1.7. Laurențiu-Mihail GRIGORE, ROMAN, Daniel. *Geografie militară: curs universitar - IFR*. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2016. 102 p., Biblioteca universitarăUNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură , Cota A.M.2177, Cota acces liber, 355.47/G83 (curs-prim autor)

1.2.2.Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații

1.2.2.1. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, ALEXIU, Dumitru; GEANTA, Ioan; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; MITULETU, Ion; TEODORESCU, Constantin; MOISESCU, Gabriel-Florin; ROCEANU, Ion; ALEXANDRESCU, Gelu; MINCULETE, Gheorghe; BORCEA, Tudor; IORDACHE, Constantin; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; TOPOR, Sorin; VOICU, Gabriel-Liviu; ENACHE, Ioana; STAN, Constantin; DRAGOMIRESCU, Valentin; STANCU, Marian; BUSOI, Marius; PANTAZI, Stelian; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; MOCANU, Bixi-Pompiliu; ROTARIU, Gheorghe *Acțiunile grupării de forte [de nivel operativ] pentru restabilirea ordinii constituționale grav afectate concomitent cu acoperirea frontierei și constituirea grupării de forte, trecerea la Apărare pentru respingerea și nimicirea inamicului patrucns pe teritoriul național cu sprijin N.A.T.O., conform*



art. 5. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2004, 138 p., Biblioteca UNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură Cota C.564 Cota acces liber: , 355.4/A16 (25 autori- studiu de specialitate)

1.2.2.2. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, DUMITRU, Daniel; MINCULETE, Gheorghe; ENCUTESCU, Sorîn; PAVEL, Gheorghe; DRAGOMIRESCU, Valentin; MOROSAN, Marilena-Miorica; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; BAJENARU, Gheorghe; TOADER, Stefan; GHEORGHE, Ion; PIRVANESCU, Valentin; ROSU, Eugen; ANGHEL, Gabriel; SANDU, Eugen; BORDEI, Valentin; VLAD, Ion. *Întrebuințarea în operații a artileriei terestre în concordanță cu standardele N.A.T.O.*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2004. 274 p., Biblioteca UNAp., Sala de lectură Cota: C.574, Cota acces liber:356/358.3/I-58 (18 autori studiu de specialitate).

1.2.2.3. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florîn; MINCULETE, Gheorghe; BORCEA, Tudor; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; TOPOR, Sorîn; ENACHE, Ioana; STAN, Constantin; DRAGOMIRESCU, Valentin; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; MOCANU, Bixi-Pompiliu; ROTARIU, Gheorghe., *Apărarea grupării de forțe de nivel divizie: lucrare de cercetare științifică*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2004. 94 p. Biblioteca UNAp., Literatură militară generală; Sala de lectură Cota C.565, Cota acces liber 355.4/A65 (20 autori-studiu de specialitate)

1.2.2.4. Laurențiu-Mihail GRIGORE, *Studiu privind întrebuințarea artileriei în operațiile brigăzii mecanizate*. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2004. 26 p, Sala de lectură Cota C.803, Cota acces liber: 356/358.3/G83 (unic autor-studiu de specialitate).

1.2.2.5.Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; STANCU, Marian; GEANTA, Ioan; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; SCRIECIU, Liviu; GRIGORE, Laurențiu-Mihail; PAVEL, Gheorghe; MOROSAN, Marilena-Miorica; PANTAZI, Stelian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MIREA, Octavian; MOCANU, Bixi-Pompiliu; STAN, Constantin; TURCU, Danut; IORDACHE, Gheorghe; ROTARIU, Gheorghe. *Planificarea acțiunilor batalionului de infanterie în Apărare și ofensivă*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. 128 p., Biblioteca UNAp, Literatură militară generală; Sala de lectură Cota C.571, Cota acces liber 356/358.3/P70 (17 autori-scenariu);

1.2.2.6. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; PAVEL, Gheorghe; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOROSAN, Marilena; SCRIECIU, Liviu; MIREA, Octavian; MOCANU, Bixi-Pompiliu; BUSOI, Marius; STAN, Constantin; HURMUZ, Dan; TOPOR, Sorîn; TURCU, Danut; IORDACHE, Gheorghe, *Exercițiul tactic nr.1 de comandament în P.C.Învățământ și în teren. Pregătirea luptei ofensive din contact nemijlocit cu înamicul de către batalionul de infanterie*. București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. 71 p., Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii, Cota APL 5 (21 autori-exercițiu).

1.2.2.7.Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, PALSOIU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRECU, Petre; GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel, PAVEL, Gheorghe; MOROSAN, Marilena-Miorica; IORDACHE, Gheorghe; OLTEANU, Sorîn; ROTARIU, Gheorghe; MOSOIU, Ovidiu; DRAGOMIRESCU, Valentin; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; POP, Ovidiu; ROSU, Eugen; ANGHEL, Gabriel; SANDU, Eugen; BORDEI, Valentin; VLAD, Ion; DUMITRU, Aurel; MOLDOVAN, Marius; CRACIUN, Mircea *Câmpul de luptă modern sub impactul tehnologiilor contemporane*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005, 220 p, Biblioteca UNAp., Sala de lectură Cota C.613 Cota acces liber 355.4/C17;(25 autori-studiu)



1.2.2.8. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare BALACEANU, Ion; MITULETU, Ion; PANTAZI, Stelian; ALEXIU, Dumitru; PALSOIU, Ion; GEANTA, Ioan; PREDA, Ion; ROCEANU, Ion; DEAC, Ioan; IORDACHE, Constantin;; PAVEL, Gheorghe; VOICU, Gabriel-Liviu; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MOROSAN, Marilena-Miorica; MIREA, Octavian; MOCANU, Bixi-Pompiliu; BUSOI, Marius; STAN, Constantin; IORDACHE, Gheorghe; CRACIUN, Ioan; ROTARIU, Gheorghe, *Proceduri de operare standard ale brigăzii mecanizate și structurile subordonate*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. 216 p., Biblioteca UNAp, Literatură militară generală; Sala de lectură Cota C.573 Cota acces liber:, 356/358.3/P93 (17 autori- scenarii)

1.2.2.9. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; ALEXIU, Dumitru, PAVEL, Gheorghe; DUMITRU, Daniel; DRAGOMIRESCU, Valentin; PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; ROCEANU, Ion; ALEXANDRESCU, Gelu; BORCEA, Tudor; BUSOI, Marius; MOISESCU, Gabriel-Florin; STAN, Constantin; TOPOR, Sorin; TEODORESCU, Constantin; MINCULETE, Gheorghe; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; IORDACHE, Constantin; VOICU, Gabriel-Liviu. *Aplicația integratoare nr. 2 'BUCOVÎNA-2005'. Acțiunile grupării de forte [de nivel operativ] pentru restabilirea ordinii constituționale grav afectate concomitent cu acoperirea frontierei și constituirea grupării de forte. Trecerea la Apărare pentru respingerea și nimicirea inamicului pătruns pe teritoriul național cu sprijin N.A.T.O., conform articolului 5*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. 138 p. Biblioteca UNAp., Literatură militară– aplicatii Cota: APL 8(23 autori Aplicație)

1.2.2.10. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; PAVEL, Gheorghe; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOROSAN, Marilena; MIREA, Octavian; MOCANU, Bixi-Pompiliu; BUSOI, Marius; STAN, Constantin; ROCEANU, Ion; TURCU, Danut; IORDACHE, Constantin; CRACIUN, Ioan; VOICU, Gabriel-Liviu; TEODORESCU, Constantin; IORDACHE, Gheorghe; DEAC, Ioan *Exercițiul tactic nr.2 de comandament în P.C. Învatamant și în teren 'The Next Hindrance'. Pregătirea luptei de Apărare în afara contactului cu inamicul de către batalionul de infanterie*, București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. 107 p., Biblioteca UNAp., Literatură militară– aplicatii Cota: APL 9 (24 autori-exercițiu)

1.2.2.11. Laurențiu-Mihail GRIGORE, *Studiu privind lupta cauzele, condițiile geopolitice, politice și geostrategice precum și modul de desfasurare a celui de-al doilea război din Iraq*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2005. 26 p. Sala de lectură Cota C.807, Cota acces liber 355.48/G83(unic autor-studiu)

1.2.2.12. „Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, BALACEANU, Ion; GEANTA, Ioan; LUCA, Gheorghe; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; CASPER, Jimmy; ROTARIU, Gheorghe; CEASCAI, Viorel *Studiu privind întrebuințarea marilor unitati tactice de arme întrunite în operația de Apărare. (În baza planul de operationalizare, instruire și cercetare dezvoltare a Corpului 1 Armată Teritorial pe anul 2006 Proiectul nr. 1. Aspecte teoretice privind întrebuințarea Fortelor Terestre în operația de Apărare)*, București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 147 p. Biblioteca UNAp., Sala de lectură Cota: C.665(9 autori -studiu)

1.2.2.13. GRIGORE Laurențiu-Mihail,-membru în colectivul de elaborare BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTAȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel;; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; CUMPATA-ARSENIE, Liviu Constantin; STAN, Constantin; TURCU, Danut; MIREA, Octavian; CALÎN, Ion; COMAN, Flavia Emilia. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa I. Proiect de cercetare dezvoltare inovare finanțat de la bugetul de*

stat.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 48 p. Sala de lectură
Cota: C.656 Cota acces liber: 658:355.133.4/E35 –(18 autori-studiu)

1.2.2.14. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTAȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; ALEXANDRESCU, Constantin; STAN, Constantin; TURCU, Danut; MIREA, Octavian; CALÎN, Ion; COMAN, Flavia Emilia. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa a II-a. Proiect de cercetare dezvoltare inovare finanțat de la bugetul de stat..* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 98 p. Sala de lectură, Cota C.658, Cota acces liber: 658:355.133.4/E35(17 autori-studiu)

1.2.2.15. GRIGORE Laurențiu-Mihail- membru în colectivul de elaborare BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTAȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; ALEXANDRESCU, Constantin; STAN, Constantin; COMAN, Flavia Emilia; TURCU, Danut; MIREA, Octavian. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa a III-a. Analiza capabilităților necesare pentru îndeplinirea misiunilor specifice..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 58 p, Literatură militară generală; Sala de lectură, Cota: C.704, Cota acces liber, 658:355.133.4/E35 (17 autori-studiu)

1.2.2.16. Laurențiu-Mihail GRIGORE-cordonatorul lucrării, *Studiu Aplicativ nr.4. Ofensiva grupării de forțe de nivel divizie 'Ordinul de operații 000463 DRACULA'S LAND',* București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. 84 p. Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota APL11; (coordonator-studiu)

1.2.2.17. Laurențiu-Mihail GRIGORE-membru în colectivul de elaborare GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; PREDA, Ion; MITULETU, Ion;; DUMITRU, Daniel; DRAGOMIRESCU, Valentin; PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; ROCEANU, Ion; BUSOI, Marius; MOISESCU, Gabriel-Florin; STAN, Constantin; CALÎN, Ion; TOPOR, Danut; MINCULETE, Gheorghe; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; CERNAIANU, Adrian; TOPOR, Sorin *Aplicație complexă de comandament, pe harta și în teren 'LITORAL-2005'. Pregătirea acțiunilor militare întrunite pentru blocarea direcțiilor de pătrundere ale inamicului spre obiective importante din zona de operații de sud-est. Desfasurarea acțiunilor militare și asigurarea condițiilor pentru intervenția Forței de Răspuns N.A.T.O. [NRF] în vederea nimicirii inamicului pătruns. Etapa a II-a.* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2005. 48 p. Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota APL 35;(20 autori - Aplicație)

1.2.2.18. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; PREDA, Ion; MITULETU, Ion, DUMITRU, Daniel; DRAGOMIRESCU, Valentin; PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; ROCEANU, Ion; BUSOI, Marius; MOISESCU, Gabriel-Florin; STAN, Constantin; CALÎN, Ion; TOPOR, Danut; MINCULETE, Gheorghe; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; CERNAIANU, Adrian; TOPOR, Sorin, *Aplicație complexă de comandament, pe harta și în teren 'LITORAL - 2005'. Pregătirea acțiunilor militare întrunite pentru blocarea direcțiilor de pătrunderea ale inamicului spre obiective importante din zona de operații de sud-est. Desfasurarea acțiunilor militare și asigurarea condițiilor pentru intervenția Forței de Răspuns a N.A.T.O. [NRF] în vederea nimicirii inamicului pătruns. Etapa I,* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2005. 123 p. Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota APL 34 (20 autori -Aplicație)

1.2.2.19. Laurențiu-Mihail GRIGORE-membru în colectivul de elaborare, PANTAZI, Stelian; GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; SCRIECIU, Liviu; PAVEL, Gheorghe; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDĂ, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOROSAN, Marilena; MIREA, Octavian; MOCANU, Bixi-Pompiliu; BUSOI, Marius; STAN, Constantin; TOPOR, Sorin; ROCEANU, Ion; TURCU, Danut; IORDACHE, Gheorghe; DEAC, Ioan; IORDACHE, Constantin; CRACIUN, Ioan; VOICU, Gabriel-Liviu; TEODORESCU, Constantin *Exercitiul tactic nr.2 de comandament în P.C. Învatamant și în teren 'NEAJLOV 2006'. Pregătirea luptei de Apărare în afara contactului cu inamicul de către batalionul de infanterie*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006, 118p, Biblioteca UNAp., Literatură militară -aplicatii, Cota APL 37 (25 autori- Aplicație)

1.2.2.20. Laurențiu-Mihail GRIGORE. *Studiu privind politicile de apărare și doctrinele militare ale unor state europene și euroatlantice*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 18 p. Sala de lectură, Cota C.812 Cota acces liber: 355.40/G83(unic autor-studiu)

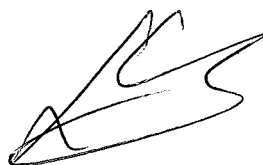
1.2.2.21. Laurențiu-Mihail GRIGORE-Coordonatorul lucrării, *Aplicație integratoare nr. 5 'MUNTENIA 2006'. Pregătirea și conducerea luptei de apărare a brigăzii mecanizate, Tema tactică*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006, 47 p., Literatură militară- aplicatii Cota APL 41 (coordonator-Aplicație)

1.2.2.22. Laurențiu-Mihail GRIGORE Coordonatorul lucrării. *Aplicație integratoare nr. 5 'MUNTENIA 2006'. Pregătirea și conducerea luptei de Apărare a brigăzii mecanizate. Ordinul de operatii nr.3*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 79 p., . Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota: APL 40; (Coordonator-Aplicație)

1.2.2.23. Laurențiu-Mihail GRIGORE -membru în colectivul de elaborare, GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; PREDĂ, Ion; MITULETU, Ion; ALEXIU, Dumitru; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; DUTESCU, Laurențiu; DRAGOMIRESCU, Valentin; PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; BORCEA, Tudor; MOISESCU, Gabriel-Florin; ROCEANU, Ion; TOPOR, Sorin; TEODORESCU, Constantin; CALÎN, Ion; MINCULETE, Gheorghe; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; VOICU, Gabriel-Liviu. *Planificarea și conducerea acțiunilor brigăzii mecanizate în Apărare..* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 140 File + 1 Harta [20 planse] , Biblioteca UNAp., Literatură militară– aplicatii, Cota: DA 122/SSv (22 autori-Aplicație)

1.2.2.24. Laurențiu-Mihail GRIGORE membru în colectivul de elaborare, BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTĂȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; ALEXANDRESCU, Constantin; STAN, Constantin; COMAN, Flavia Emilia; TURCU, Danut; MIREA, Octavian. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa a IV-a: Elaborarea și validarea unui model matematic pentru selecția capabilităților în vederea desfasurării de activități în condiții de incertitudine. Proiect de cercetare dezvoltare inovare finanțat de la bugetul de stat /* Coordonator: BOARU, Gheorghe.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 104 p. Sala de lectură, Cota: C.722, Cota acces liber: 658:355.133.4/E35 - g -(17 autori-studiu)

1.2.2.25. Laurențiu-Mihail GRIGORE -membru în colectivul de elaborare, BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTĂȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; ALEXANDRESCU, Constantin; STAN, Constantin; COMAN, Flavia Emilia; TURCU, Danut; MIREA, Octavian. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa a*



III-a. Analiza capabilităților necesare pentru îndeplinirea misiunilor specifice. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 58 p., Literatură militară generală; Sala de lectură, Cota C.704, Cota acces liber 658:355.133.4/E35 – g (17 autori studiu științific)

1.2.2.26. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTAȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel; GRIGORE, Laurențiu-Mihail; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; ALEXANDRESCU, Constantin; STAN, Constantin; TURCU, Danut; MIREA, Octavian; CALÎN, Ion; COMAN, Flavia Emilia. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa a II-a. Proiect de cercetare dezvoltare inovare finanțat de la bugetul de stat*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 98 p. Sala de lectură, Cota: C.658, Cota acces liber: 658:355.133.4/E35 (17 autori, studiu științific)

1.2.2.27. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare BOARU, Gheorghe; ANDRONIC, Benoni; ANASTAȘIEI, Traian; MOISESCU, Gabriel-Florin; DUMITRU, Daniel; GRIGORE, Laurențiu-Mihail; PAVEL, Gheorghe; MOCANU, Bixi-Pompiliu; DRAGOMIRESCU, Valentin; IORDACHE, Constantin; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; CUMPATA-ARSENIE, Liviu Constantin; STAN, Constantin; TURCU, Danut; MIREA, Octavian; CALÎN, Ion; COMAN, Flavia Emilia. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței Naționale. Etapa I. Proiect de cercetare dezvoltare inovare finanțat de la bugetul de sta.*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 48 p. Sala de lectură Cota C.656, Cota acces liber 658:355.133.4/E35 - g – (17 autori studiu științific)

1.2.2.28. Laurențiu GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, BALACEANU, Ion; GEANTA, Ioan; GRIGORE, Laurențiu-Mihail; LUCA, Gheorghe; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; CASPER, Jimmy; ROTARIU, Gheorghe; CEASCAI, Viorel *Studiu privind întrebuintarea marilor unitati tactice de arme întrunite în operatia de Apărare. (În baza planul de operationalizare, instruire și cercetare dezvoltare a Corpului 1 Armata Teritorial pe anul 2006 Proiectul nr. 1. Aspecte teoretice privind întrebuintarea Fortelor Terestre în operatia de Apărare)*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 147 p. Biblioteca UNAp., Sala de lectură Cota: C.665 (9 autori studiu)

1.2.2.29. Laurențiu-Mihail GRIGORE – autor studiu, *Studiu privind caracteristicile geografice ale zonei Banatului romanesc asupra acțiunilor militare*. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 31 p., Sala de lectură Cota C.819 Cota acces liber: 355.47/G83;(unic autor)

1.2.2.30 Laurențiu-Mihail GRIGORE-autor studiu *Studiu privind acțiunile ofensive ale brigăzii mecanizate în Poarta Focsanilor*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. 35 p., Sala de lectură Cota C.814 Cota acces liber: 355.4/G83 (unic autor).

1.2.2.31. Laurențiu-Mihail GRIGORE membru în colectivul de elaborare, GEANTA, Ioan; DRAGOMIRESCU, Valentin; BALACEANU, Ion; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; ALEXIU, Dumitru; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; DUTESCU, Laurențiu; PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; MARTÎN, Iulian; BUSOI, Marius; MOISESCU, Gabriel-Florin; STAN, Constantin; TOPOR, Sorin; CALÎN, Ion; TOPOR, Danut; MINCULETE, Gheorghe; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu. *LITORAL-2006-Pregatirea acțiunilor militare întrunite pentru blocarea directiilor de pătrunderea ale inamicului spre obiective importante din zona de operatii de sud-est.* Desfasurarea acțiunilor militare pentru interventia N.A.T.O.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 196 file + 3 harti [30 planse] Literatură militară- aplicatii Cota: DA 59/NS (22 autori-Aplicație)



1.2.2.32. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare DRAGOMIRESCU, Valentin; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRECU, Petre; GEANTA, Ioan; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; GRIGORE, Laurențiu; PAVEL, Gheorghe; DUTESCU, Laurențiu; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; MARTÎN, Iulian; MOROSAN, Marilena; CALÎN, Ion; TURCU, Danut; BUSOI, Marius *Studiu aplicativ nr. 1- 'TRANȘILVANIA 2006 - Planificarea acțiunilor batalionului de infanterie în ofensivă'..* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 80 file + 1 harta [8 planse], Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota DA 58/NS(17 autori -Aplicație)

1.2.2.33. Laurențiu-Mihail GRIGORE- Coordonator împreună cu VLAD, Ion; *Exercitiu integrator de comandament în P.C.Înv. și în teren 'PRAHOVA 2007'. Ordinul de operatii 00514.,* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 100 p., Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii, Cota APL 78 (cordonator aplicație-2 autori)

1.2.2.34. Laurențiu-Mihail GRIGORE; VLAD ION Coordonatorii lucrării. *Exercitiul integrator de comandament în P.C.Înv. și în teren 'Prahova 2007'. Tema tactica..* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 13 p. Literatură militară- aplicatii Cota: APL 80 (coordonator-aplicație 2 autori)

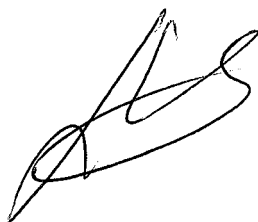
1.2.2.35. Laurențiu-Mihail GRIGORE Coordonatorul lucrării, *Studiul Aplicativ nr. 2. 'Planificarea, pregătirea și conducerea acțiunilor brigăzii mecanizate în ofensivă',* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 131p, Biblioteca Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. Literatură militară- aplicatii Cota: APL 79 (coordonator-studiu)

1.2.2.36. Laurențiu-Mihail GRIGORE-membru în colectivul de elaborare, ALEXIU, Dumitru; BALACEANU, Ion; MITULETU, Ion; GEANTA, Ioan; PREDA, Ion; STANCU, Marian; DUTESCU, Laurențiu; PAVEL, Gheorghe; DUMITRU, Daniel; MARTÎN, Iulian; DRAGOMIRESCU, Valentin; PANTAZI, Stelian; ALEXANDRESCU, Gelu; TEODORESCU, Constantin; TURCU, Danut; CALÎN, Ion; CERNAIANU, Adrian; ENACHE, Ioana, *Exercitiul tactic complex de comandament pe harta în P.C. Înv. nr.5 'MURES-2007',* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007, 126 file + 1 harta [9 planse] + 2 buc. Celit, Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota APL 71, DA 62/NS (19 autori- Aplicație)

1.2.2.37. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, DRAGOMIRESCU, Valentin; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRECU, Petre; GEANTA, Ioan; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; PAVEL, Gheorghe; DUTESCU, Laurențiu; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; MARTÎN, Iulian; MOROSAN, Marilena; CALÎN, Ion; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; BUSOI, Marius; DEAC, Ioan; IORDACHE, Constantin; TEODORESCU, Constantin *Exercitiul tactic nr. 2-'THE NEXT HÎNDRANCE- Planificarea luptei de Apărare în afara contactului cu înamicul de către batalionul de infanterie..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 133 file + 2 harti [28 planse], Biblioteca UNAp., Literatură militară- aplicatii Cota: DA 60/NS; ;(21 autori- Aplicație)

1.2.2.38. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DUTESCU, Laurențiu; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; CALÎN, Ion; PANTAZI, Stelian; DRAGOMIRESCU, Valentin; TEODORESCU, Constantin; TOPOR, Sorin; IORDACHE, Constantin; MOROSAN, Marilena; TURCU, Danut; MARTÎN, Iulian. *Studiul aplicativ nr.3. Planificarea, pregătirea și conducerea acțiunilor brigăzii mecanizate în Apărare,* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 106 p., Literatură militară- aplicatii, Cota APL 92 (15 autori- Aplicație)

1.2.2.39. Laurențiu-Mihail GRIGORE- Coordonator, *Exercitiul tactic de comandament în P.C.Înv. și teren nr. 4 'MUNTENIA 2007'. 'Pregătirea, planificarea și conducerea luptei de Apărare a brigăzii mecanizate' Ordinul de operatii nr. 3.* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2007. 112 p. + 2 harti [24 planse] Literatură militară- aplicatii Cota APL 93, DA 76/NS;(24 autori- Aplicație)



1.2.2.40. Laurențiu-Mihail GRIGORE -membru în colectivul de elaborare, DUTESCU, Laurențiu; GRIGORE, Laurențiu; MITULETU, Ion; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; CALÎN, Ion; NITU, Costînel; TOPOR, Sorîn; TEODORESCU, Constantin. *Studiu aplicativ nr. 3. 'Planificarea, pregătirea și conducerea acțiunilor brigăzii mecanizate [înfanterie, infanterie usoară] în Apărare..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2008. 94 p. Literatură militară- aplicatii Cota APL 107; ;(11 autori-Aplicație)

1.2.2.41. Laurențiu-Mihail GRIGORE- Coordonator *Exercitiul tactic de comandament în P.C. Înv. și în teren nr.4 'MUNTENIA 2008'. 'Pregătirea, planificarea și conducerea luptei de Apărare a brigăzii mecanizate.' Tema tactica..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2008. 130 p. Literatură militară- aplicatii Cota APL 108 (Coordonator)

1.2.2.42. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; DUMITRU, Daniel; GRECU, Petre; MITULETU, Ion; CALÎN, Ion; TURCU, Danut; TANASE, Iulia Frasîna, *Studiu aplicativ nr. 5 'ȘIRET-2009'. Planificarea, pregătirea și desfasurarea operației de Apărare a diviziei mecanizate,* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2009, 106 p., Literatură militară- aplicatii Cota APL 113 (11 autori-Aplicație)

1.2.2.43. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, PETRE, Cristian; DUTESCU, Laurențiu; MITULETU, Ion; STANCU, Marian; PANTAZI, Stelian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; CALÎN, Ion; NITU, Costînel; TOPOR, Sorîn; TEODORESCU, Constantin *Studiul aplicativ nr. 3. Planificarea, pregătirea și conducerea acțiunilor brigăzii mecanizate [înfanterie, infanterie usoară] în Apărare..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2008. 47 file + 1 harta [20 planse] Literatură militară- aplicatii Cota: DA 91/NS(12 autori-Aplicație)

1.2.2.44. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare , STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MITULETU, Ion; PANTAZI, Stelian; DUMITRU, Daniel; MARTÎN, Iulian; PETRE, Cristian; TOPOR, Sorîn; TURCU, Danut; CALÎN, Ion; TANASE, Iulia Frasîna. *Exercitiul tactic complex de comandament pe harta în P.C.I. nr.5 'MURES-2009'..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2009. 125 p., Literatură militară- aplicatii, Cota APL 110 (12 autori-Aplicație);

1.2.2.45..Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare PANTAZI, Stelian; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; PETRE, Cristian; MARTÎN, Iulian; DUMITRU, Daniel; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; NITU, Costînel; TURCU, Danut; TANASE, Iulia Frasîna; TOPOR, Sorîn, *Exercitiul tactic de comandament pe harta nr.6 'BUCOVÎNA-2009', Planificarea, pregătirea și desfasurarea operațiilor de Apărare a diviziei mecanizate..* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2009. 92 p., Literatură militară- aplicatii, Cota APL 114(13 autori-Aplicație)

1.2.2.46. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DRAGOMIRESCU, Valentin; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; GRIGORE, Laurențiu; STANCU, Marian; MARTÎN, Iulian; PETRE, Cristian; NITU, Costînel. *Exercitiul tactic 'MUNTENIA-2011' 'Pregătirea și desfasurarea operației de Apărare a brigăzii mecanizate.'* București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2011. 65 file + 1 harta [12 planse], Literatură militară- aplicatii Cota: DA 112/NS; (8 autori-Aplicație)

1.2.2.47. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DRAGOMIRESCU, Valentin; DUMITRU, Daniel; STANCU, Marian; MITULETU, Ion; MARTÎN, Iulian; NITU, Costînel; ENACHE, Ioana; MOROSAN, Marilena; STANCIU, Cristian; HERCIU, Alexandru, *Exercitiul tactic 'MUNTENIA 2013'. 'Planificarea și desfasurarea operației de Apărare a brigăzii mecanizate.'* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2013. 76 file + 1 harta [12 planse] + 2 foi calc, Literatură militară- aplicatii Cota: DA 158/NS (11 autori-Aplicație)

1.2.2.48. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; NITU, Costînel; STAN, Constantin; STANCIU, Cristian; HERCIU, Alexandru, *Studiul aplicativ nr. 2 - 'Acțiunile brigăzii mecanizate în Apărare'*.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2014. 26 file + 1 harta Literatură militară- aplicatii Cota: DA 167/NS, (10 autori-studiu)

1.2.2.49. Laurențiu-Mihail GRIGORE -membru în colectivul de elaborare, DUMITRU, Daniel; NECULA, Dragos Alexandru; MOROSAN, Marilena; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; NITU, Costînel; STAN, Constantin; STANCIU, Cristian-Octavian; DAN-SUTEU, Antonio; ROMAN, Danut; LEHACI, Tudorel; HERCIU, Alexandru. *Studiul aplicativ nr.1 'Acțiunile brigăzii mecanizate în ofensivă'*.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2014. 35 file + 2 harti [18 planse] + 1 foaie calc, Literatură militară- aplicatii, Cota: DA 180/NS (14 autori-studiu)

1.2.2.50. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare. DUMITRU, Daniel; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; NITU, Costînel; MIREA, Octavian; MOROSAN, Marilena; STANCIU, Cristian-Octavian; LEHACI, Tudorel; DAN-SUTEU, Antonio; ROMAN, Danut; NECULA, Dragos Alexandru; HERCIU, Alexandru, *Exercitiul tactic de comandament pe harta, în punct comanda învatamant 'Prahova-2014' - 'Planificarea, pregătirea și desfasurarea operatiei ofensive de către brigada mecanizata'*.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2014. 71 file + 1 harta [12 planse] + 2 foi calc, Literatură militară- aplicatii, Cota: DA 176/NS (14 autori- Aplicație)

1.2.2.51. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DRAGOMIRESCU, Valentin; STANCU, Marian; STAN, Constantin; MARTÎN, Iulian; DUMITRU, Daniel; STANCIU, Cristian; MITULETU, Ion; HERCIU, Alexandru; NITU, Costînel; TURCU, Danut; ENACHE, Ioana; TOPOR, Sorin *Exercitiul tactic de comandament pe harta. Tema exercitiului - 'Planificarea, pregătirea și desfasurarea operatiei de Apărare a diviziei mecanizate - 'Bucovina - 20XX'; 'North's Wind'*. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015, 43 file + 1 harta [20 planse] + 1 foaie calc, Literatură militară – aplicații, Cota DA 177/NS (13 autori-Aplicație)

1.2.2.52. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DUMITRU, Daniel; MINCULETE, Gheorghe; PÎNZARIU, Sorin; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTÎN, Iulian; NITU, Costînel; STAN, Constantin; STANCIU, Cristian-Octavian; DAN-SUTEU, Antonio; ROMAN, Danut; LEHACI, Tudorel; HERCIU, Alexandru *Exercitiul tactic de comandament pe harta, în punct comanda învatamant 'Prahova-2015' - 'Planificarea, pregătirea și desfasurarea operatiei ofensive de către brigada mecanizata'* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015. 72 file + 1 harta [12 planse] + 2 foi calc, Literatură militară- aplicatii, Cota DA 179/NS, (14 autori-Aplicație)

1.2.2.53. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, MOISESCU, Gabriel; DRAGOMIRESCU, Valentin; STANCU, Marian; LEHACI, Tudorel; STAN, Constantin; MARTÎN, Iulian; ROMAN, Daniel; DUMITRU, Daniel; STANCIU, Cristian; HERCIU, Alexandru; NITU, Costînel; DAN-SUTEU, Antonio; ENACHE, Ioana. *Planificarea, pregătirea și desfasurarea operatiei de Apărare a diviziei mecanizate*.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015. 70 file 1 harta [16 planse], 2 calc Literatură militară- aplicatii Cota: DA 195/NS(14 autori Aplicație)

1.2.2.54. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, LEHACI, Tudorel; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; NITU, Costînel; MARTÎN, Iulian; ROMAN, Daniel; DAN-SUTEU, Antonio; DUMITRU, Daniel; HERCIU, Alexandru; STAN, Constantin; MOROSAN, Marilena. *Studiu aplicativ nr. 3. Acțiunile diviziei mecanizate în ofensivă*.. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015. 58 file + 1 harta [9 planse], 1 calc, Literatură militară – aplicații, Cota DA 193/NS, (12 autori- studiu aplicativ)



1.2.2.55. Laurențiu-Mihail GRIGORE, membru în colectivul de elaborare, DRAGOMIRESCU, Valentin; NITU, Costinel; STANCU, Marian; LEHACI, Tudorel; STAN, Constantin; MARTÎN, Iulian; ROMAN, Daniel; STANCIU, Cristian; HERCIU, Alexandru; DAN-SUTEU, Antonio, **Studiu aplicativ nr.4. Acțiunile diviziei de infanterie în Apărare 'Șiret-2015'**, București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015. 38 file + 1 harta [9 planse], 1 calc Literatură militară- aplicatii Cota DA 194/NS (11 autori- studiu aplicativ)

1.2.2.56. Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DAN-SUTEU, Stefan-Antonio; GRIGORE, Laurențiu; MARTÎN, Iulian; PATRASCU, Petrisor. **Exercitiul U.N.Ap. - 19.07. Nivelul strategic. The crîșis în Phoenicia**. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2019. 66 p. Literatură militară- aplicatii, Cota APL 221 (4 autori-exercițiu)

1.2.2.57 .Laurențiu-Mihail GRIGORE- membru în colectivul de elaborare, DAN-SUTEU, Stefan-Antonio; ROMAN, Daniel; PATRASCU, Petrisor. **Exercitiul UNAp. 21.07.2021 Nivelul strategic..** București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2021. 158 p Literatură militară- aplicatii, Cota 098935 (4 autori-exercițiu)

1.2.2.58 Laurențiu-Mihail GRIGORE- Coordonator. **Exercitiul UNAp - 21.07. Vol. II. Nivelul strategic.** București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2021. 79 file + 1 harta, Literatură militară- aplicatii, Cota DA 455/NS (coordonator-Aplicație)

1.2.2.59 Laurențiu-Mihail GRIGORE- coordonator. **Exercitiu de simulare a unui eveniment în domeniul protecției infrastructurilor critice Naționale cu implicații militare 'ACPIC 01 - 2020'**, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2021. 22 p .Literatură militară- aplicatii Cota APL 245 (coordonator-exercițiu)

*** Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și Ordine publică înainte de obținerea titlului de doctor**

1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică înainte de obținerea titlului de doctor

1.2.1.1. Lt.col.dr. Grigore Laurențiu, Lt.col.dr.Baboș Alexandru, Lt.col.Pătru Gheorghe, **Geografie Militară**, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 1999

1.2.1.2. Gl.bg.dr Habian Liviu-coordonator, Lt.col.dr. Grigore Laurențiu-coautor, Tactica Infanteriei, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2000, ISBN 973-8088-10-0

1.2.1.3. Lt.col.dr. Grigore Laurențiu, Col Purcărea Gheorghe,,Mr. Pistolea Marian, **Tactica Artileriei**, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2000

1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă

1.3.1. Laurențiu-Mihail GRIGORE, Coordonator program de studii universitare de master în domeniul „Științe militare” , specializarea „protecția infrastructurilor critice”- în perioada 2015-2022 (7 ani)

1.3.2. Laurențiu-Mihail GRIGORE, Coordonator program de formare și dezvoltare continuă în domeniul „Științe militare”, specializarea „protecția infrastructurilor critice”- în perioada 2019-2022(3 ani)

1.3.3. Laurențiu-Mihail GRIGORE, Coordonator program de formare și dezvoltare continuă în domeniul „Științe militare”, specializarea „conducere strategică”- în perioada 2015-2022 (8 ani)

1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă

2. Activitatea de cercetare (A2)

2.1. Articole al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste cotate ISI Thomson Reuters, sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

2.1.1. Laurențiu-Mihail GRIGORE, *Improving research the fight armed with knowledge and mastery of cognitive processes sensory robin*, „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 25-27, 2010, I.S.S.N: 1843 – 6722, (unic autor)

<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200013?SID=EUW1ED0CA4WeKNyYaQHiFck7v3gAI>

2.1.2. Laurențiu-Mihail GRIGORE *Revolution în military education, concept, needs, method of development*. În Military Science Universe. International Conference, April, 14-15, 2011, Bucharest. Volume 3: Operative Art and Tactics - Land Forces, Bucharest, Editura: National Defence University 'Carol I', 2011. pp. 13-16, ISBN: 978-973-66-3886-2 (unic autor)

<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393844600021?SID=EUW1ED0CA4WeKNyYaQHiFck7v3gAI>

2.2. Articole/studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut, sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, sau indexate în baze de date internaționale

2.2.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Considerații privind pregătirea de foc*, Întâia sesiune de comunicări științifice a Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, secțiunea 8 „Istorie și istorie militară, artă militară, politologie, doctrină militară, drept internațional umanitar, Sisteme de armament”, Sibiu, 10-11 decembrie 1996, Editura Academiei Trupelor de Uscat, Sibiu, 1996, B 26397 (unic autor)

2.2.2. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Posea Constantin, *Necesitatea unor modificări structurale în modul de acțiune al artileriei*, Revista Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr.1(13), Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 1997, ISSN 1224-516 X (coautor)

2.2.3. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Posea Constantin, *Considerații privind acțiunile artileriei corpului de armată în ofensivă*, Buletinul științific al Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 1(3), Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 1997, ISSN 1224-5178(coautor)

2.2.4. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bărbulescu Ionel *Cele nouă principii ale acțiunilor de luptă*. Sesiune de comunicări științifice a Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, secțiunea „Știință militară, management, istorie”, Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 1998, ISSN 973-98208-9-1 (coautor)

2.2.5. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bărbulescu Ionel, *Profesionalizarea armatei-cerință a eficienței acțiunii militare*, Revista Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr.1(13) Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 1999, ISSN 1224-516X (coautor)

2.2.6. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Armata-factor de cultură și educație în societate. Dimensiunea cultural-educativă a pregătirii pentru luptă a efectivelor*. Buletinul științific al Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu nr. 1(7), Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 1999, ISSN 1224-516X (unic autor)

2.2.7. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bărbulescu Ionel, *Conducere, comandă și decizie în activitatea structurilor militare*, Revista Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr.2(18), Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2000, ISSN 1224-516X(coautor)



2.2.8. Alexandru Baboș, Grigore Laurențiu, *Informația în câmpul de luptă integrat și cibernetizat*, Revista Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr.1(17), Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2000, ISSN 1224-516-X (coautor)

2.2.9. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bărbulescu Ionel *Aspecte ale presiunii informaționale exercitate de câmpul de luptă modern.*, Revista Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr.1(17), Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2000, ISSN 1224-516 X(coautor)

2.2.10. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bărbulescu Ionel, *Strategii în managementul resurselor umane*. Managementul educației, Conferință, 16 decembrie 1999, Editura Academiei Trupelor de Uscat din Sibiu 2000, ISBN 973-8088-05-4(coautor)

2.2.11. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bărbulescu Ionel, *Profesionalism în generarea resursei umane specializate în purtarea acțiunilor militare în contextul revoluției tehnico-științifice contemporane*, Managementul educației, Conferință, 16 decembrie 1999, Editura Academiei Trupelor de Uscat din Sibiu, 2000, ISBN 973-8088-05-4 (coautor)

2.2.12. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Raționalitate și eficiență în procesul formării agenților decizori și executanți*. Sesiune de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, secțiunea „Știință militară”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2000 ISBN 973-8088-43-7 (unic autor)

2.2.13. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Mr.Pistolea Marian, *Despre instruirea pentru luptă a militarilor voluntari în contextul evoluției artei militare*, Sesiune de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, secțiunea „Știință militară”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2000, ISBN 973-8088-43-7. (coautor)

2.2.14. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Profesionalism și profesionalizare în forțele terestre*, Buletinul științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, nr. 2(12)2001, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,2001, ISSN 1224-5178 (unic autor)

2.2.15. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Acțiunea militară și agentul ei ca personalitate umană*. În: Armata României la început de secol. Poșibile opțiuni și evoluții -sesiune de comunicări științifice- 26 aprilie 2001, secțiunea a 4-a Sociologie militară, București, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, 2001. p.187-192 , ISBN: 973-9324-72-X (unic autor)

2.2.16. ALEXANDRESCU, Gelu; CONSTANTIN, Cristian; CIOBANU, Eugen; GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Implicațiile automatizării și informaticii în câmpul de luptă actual*. În: Conflictele militare la început de secol și mileniu. Întâlniri evolutive. Poșibile soluții, Sesiune de comunicări științifice - 25 mai 2001, București, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, 2001, p. 229-236, ISBN: 973-9324-31-2 (4 autori)

2.2.17. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Acțiunea militară în câmpul de luptă integrat și cibernetizat*. Sesiune de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, secțiunea „Știință militară la început de mileniu” Volumul III Teoria generală a științei militare, teoria instruirii și educării trupelor, Protecția psihologică a acțiunilor militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu 2001, ISBN 973-8088-63-1 (unic autor)

2.2.18. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Arta militară și instruirea pentru luptă a diferitelor categorii de militari*. Sesiune de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, secțiunea „Știință militară la început de mileniu” Volumul III Teoria generală a științei militare, teoria instruirii și educării trupelor, Protecția psihologică a acțiunilor militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu 2001, ISBN 973-8088-63-1 (unic autor)

2.2.19. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Profesionalizarea armatei - condiție și cerința a integrării în structurile Alianței Nord-Atlantice*. În: Tradiție, actualitate și perspective în dezvoltarea științei militare, Sesiune de comunicări științifice, 29-30 aprilie 2002, Colegiul Superior de Stat Major: secțiunea I Securitate și apărare națională, Tematica 'Securitatea națională



a României și integrarea în structurile europene și euro-atlantice, București, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, 2002, p. 45-48, ISBN: 973-8317-46-0 (unic autor)

2.2.20. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Determinările revoluției tehnico-militare asupra pregătirii trupelor*, Buletinul științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 1(13)2002 Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2002, ISSN 1224-5178 (unic autor)

2.2.21. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Aplicația ca metodă de cercetare în Știința militară*. Sesiune de comunicări științifice „Cunoaștere și Progres”, „Cunoașterea științifică și consecințele ei pentru optimizarea activităților organizației”, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2002, ISBN 973-8088-74-7 (unic autor)

2.2.22. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Garda națională- o posibilă soluție pentru asigurarea deficitului de securitate militară*. „Provocări epistemologice în Știința militară”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2002, ISBN 973-8088-74-7(unic autor)

2.2.23. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Formularea problemei și a ipotezei de cercetare în Știința militară*. Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu nr.4(32) 2003, Editura Academiei Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2000, ISSN 1224-516 X(unic autor)

2.2.24. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Ce și cum cercetăm în Știința militară*, Sesiune de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, secțiunea a III a „Știință militară”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2003, ISBN 973-8088-83-2 (unic autor)

2.2.25. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Artileria ca sistem cibernetic*, Sesiune de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, secțiunea a III a „Știință militară”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2003, ISBN 973-8088-83-2 (unic autor)

2.2.26. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *În memoriam Gl.mr.(rz.)prof.univ.dr. Liviu Habian*. Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr 2 2002/2003, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (unic autor)

2.2.27. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Resursa umană în sistemul militar profesionalizat românesc*, Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr 2 2002/2003, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (unic autor)

2.2.28. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Costuri aparente și costuri reale în formarea și prezervarea competențelor profesionale ale luptătorilor profesioniști și a celor prin conscripție*, Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu nr 1/2001-2002, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (unic autor)

2.2.29. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Considerații privind determinările acțiunii militare asupra caracteristicilor profesiei militare*, Buletinul științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu nr. 2(16)2003 Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ISSN 1224-5178 (unic autor)

2.2.30. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Știința militară - o nouă abordare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională “Știința și învățământul –fundamente ale secolului al XXI lea” Sibiu, 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2004,ISBN 973-7809-07-6(unic autor)

2.2.31. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Războiul bazat pe rețea – o posibilă soluție în sporirea eficienței armatelor actuale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională “Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI lea” Sibiu, 2004 Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu ISBN 973-7809-07-6(unic autor)



2.2.32. GRIGORE Laurențiu-Mihail; *Acțiunea militară, lupta armată și operația*, În: Provocari la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI. Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Tactica, București, Editura Universității Naționale de Apărare, **2005**, p. 527-531, ISBN: 973-663-175-3(unic autor)

2.2.33. GRIGORE Laurențiu-Mihail; PAVEL, Gheorghe. *Sistemul de lovire cu foc al diviziei în acțiunea militară*. În: Provocari la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI. Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Tactica, București, Editura Universității Naționale de Apărare, **2005**. p. 559-562, ISBN: 973-663-17-53 (coautor)

3.3.34. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Cibernetica în acțiunea militară modernă*. În: Provocari la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI. Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Sisteme informaționale militare, război electronic și securitatea datelor, București, Editura Universității Naționale de Apărare, **2005**. p. 353-360, ISBN: 9736631745, Literatură militară generală; Sala de lectură Cota: C.594, Cota acces liber: , 355/359[063]/P95(unic autor)

2.2.35. GRIGORE Laurențiu-Mihail, SAS Dalida, *Selecția militarilor profesioniști în condițiile eliminării stagiului militar obligatoriu*, A X-a Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, Leadership și management la orizonturile secolului al-XXI lea Volumul VIII, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu ISBN 973-7809-29-7 (coautor)

2.2.36. GRIGORE Laurențiu-Mihail, ȘOMORDOLEA Mihai, *Cerințe și caracteristici ale acțiunii militare moderne*, A X-a Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, Leadership și management la orizonturile secolului al-XXI lea Volumul V, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu ISBN 973-7809-29-7 (coautor)

2.2.37. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Controlul riscului în acțiunea militară modernă* A X-a Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, Leadership și management la orizonturile secolului al-XXI lea Volumul V, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu ISBN 973-7809-29-7(unic autor)

2.2.38. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Originea, esența și tipologia războiului*. În: Apărarea națională și Apărarea colectivă - corelații și determinări. Sesiune de comunicări științifice 21-23 septembrie **2005**, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2005. p. 150-165 Literatură militară generală; Sala de lectură, Cota C.629, Cota acces liber, 355/359[063]/A65 (unic autor)

2.2.39. GRIGORE Laurențiu-Mihail; PETRE, Cristian. *Întegrarea operațiilor la contact, adâncime și spate în ofensiva brigăzii mecanizate*. În: Securitatea și Apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiune anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie **2006**, București. Secțiunea 6: Tactica, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. p. 79-83, ISBN: 973-785-435-7(coautor)

2.2.40. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Știința militară sau științe militare?* În: Securitatea și Apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiune anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie **2006**, București. Secțiunea 6: Tactica.. București, Editura: Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. p. 158-165, ISBN: 9737854357(unic autor)

2.2.41. GRIGORE, Laurențiu-Mihail, SAS, Dalida; *Decizia militară în condiții de incertitudine ireductibilă*. În: Securitatea și Apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiune anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, București. Secțiunea 8:



Sisteme informaționale, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. p. 495-500, ISBN: 9737854357 (coautor)

2.2.42. GRIGORE Laurențiu-Mihail, SAS, Dalida. *Stari modificate de conștiința în acțiunea militară.* În: Securitatea și Apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiune anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, București. Secțiunea 8: Sisteme informaționale.. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. p. 501-505, ISBN: 9737854357(coautor)

2.2.43. GRIGORE Laurentiu-Mihail, *Contribuția gândirii militare românești la dezvoltarea științei militare europene.* In: România în spațiul euroatlantic- Identitate, securitate și confruntări doctrinare-. Sesiunea dr comunicări științifice – Sibiu 27 mai 2006, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2006. p. 237-246, ISBN: 973-7809-43-2, 978-973-7809-43-8 (unic autor)

2.2.44. GRIGORE Laurențiu-Mihail, ANGHEL, Gabriel. *Concepte și strategii actuale și de perspectiva ale terorismului.* În: Puterea militară romaneasca în context european și euroatlantic. Seminar științific, 16 mai 2006 [Seminar organizat în cadrul grantului de cercetare științifică, finanțat de către C.N.C.S.I.S., intitulat 'Determinarea valorilor optime ale potentialului de lupta necesat structurilor de nivel operativ din Fortele Terestre în contextul apărării colective euroatlantice'], București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2006. p. 135-138, Sala de lectură Cota: C.719 Cota acces liber 355/359[063]/P99 (coautor)

2.2.44. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Conceptual delimitation regarding military science* Land Forces Academy Publishing House, The 11 th international conference „Man în the knowledge based organization”- strategy and security-. Conference proceedings III, Sibiu 23-25 november 2006, ISBN -973-9809-51-3, ISBN 978-973-9809-51-3(unic autor)

2.2.45. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Dalida Sas *The history of military profesşion* Land Forces Academy Publishing House, The 11 th international conference „Man în the knowledge based organization”- strategy and security-. Conference proceedings III, Sibiu 23-25 november 2006, ISBN -973-9809-51-3, ISBN 978-973-9809-51-3(coautor)

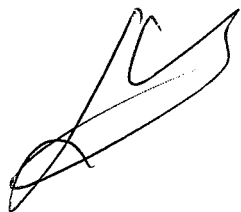
2.2.46. GRIGORE Laurentiu-Mihail, *Cercetarea științifică militară parte a cercetării științifice naționale și euroatlantice.* In: Învățământul și cercetarea universitară fundamente ale societății bazate pe cunoaștere, Conferința științifică internațională anuală Ediția I – Sibiu 24-26 mai 2007, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2006. p. 237-246, ISBN: 973-7809-43-2, 978-973-7809-43-8 (unic autor)

2.2.47. GRIGORE Laurentiu-Mihail, *Metode și procedee de investigare utilizate în cercetarea științifică militară.* In: Învățământul și cercetarea universitară fundamente ale societății bazate pe cunoaștere, Conferința științifică internațională anuală Ediția I – Sibiu 24-26 mai 2007, Sibiu, Editura Alma Mater, 2007. (unic autor)

2.2.48. GRIGORE Laurențiu-Mihail *The armed combat-past, present and perspective* Land Forces Academy Publishing House, The 12 th international conference „The knowledge based organization”- security and national defence. Conference proceedings I, Sibiu, 11-14 june 2007, ISBN 978-973-9809-71-1 ISBN 978-973-9809-84-1(unic autor)

2.2.49. GRIGORE Laurențiu-Mihail *New military technology impact on trening and developing the land forces operation* Land Forces Academy Publishing House, The 13 th international conference „The knowledge based organization”- military science. Conference proceedings 2, Sibiu 22-25 november, 2007, ISSN1843-6722 (unic autor)

2.2.50. GRIGORE Laurențiu-Mihail - *Tipologia scenariilor.* În: simpozion - 11 iunie 2007, cu tema: „*Întrebuințarea modelelor matematice și simularilor constructive în procesul de planificare, elaborare și validare a planurilor/ordinelor de operații*” București 2007 Simularea acțiunilor militare - prezent și perspective, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', Biblioteca UNAp „CAROL I” Cota C.1158 Literatură militară generală-MFN 33476 Cota SL 355/359[063]/S58, ISBN 978-973-641-7, 9 (unic autor)



2.2.51. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Influențele revoluției în afacerile militare asupra operațiilor ofensive*. În: Stabilitate și securitate regională. Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, București, 9-10 aprilie 2009. Secțiunea 4: Tactica și arta operativă - Forte Terestre. Volumul 1 București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2009. pp. 31-35, ISBN: 978-973-663-718-6(unic autor)

2.2.52. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Războiul ruso-georgian*. În: Stabilitate și securitate regională. Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, București, 9-10 aprilie 2009. Secțiunea 4: Tactica și arta operativă - Forte Terestre. Volumul 1, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2009. pp. 36-42, ISBN: 978-973-663-718-6(unic autor)

2.2.53. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *The military action in the knowledge society*. În: Proceedings. The 8th International Conference Strategies XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulation and Resources'. Bucharest, April 5-6, 2012. Volume 2, Bucharest, Editura: 'Carol I' National Defence University, 2012. pp. 53-56, ISBN: 978-9736639654(unic autor)

<https://www.proquest.com/openview/2de3e36b9f25683bf7025f1d36771092/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026346>

2.2.54. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Considerations Regarding the Determination the Evolution of the Military Phenomenon on the Higher Military Education*. În: Proceedings. The 9th International Conference Strategies XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulations and Resources'. Volume 1. Bucharest, November 14-15, 2013. Bucharest, Editura 'Carol I' National Defence University, 2013. pp. 309-313, ISSN: 2285-8318 (unic autor)

<https://www.proquest.com/openview/1e35b4dd39f034e998dd5e4fd04e5c9e/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026346>

2.2.55. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Developments and trends in military capability transformation*. În: Proceedings. The 9th International Conference Strategies XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulations and Resources'. Volume 1. Bucharest, November 14-15, 2013, Bucharest, Editura: 'Carol I' National Defence University, 2013. pp. 314-316, ISSN: 2285-8318(unic autor)

<https://www.proquest.com/openview/df07e4bd40f484dc5efda9fc78519777/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026346>

2.2.56. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Acțiunea militară strategică integrată la începutul mileniului III* Sesiune de comunicări științifice „Tactică și artă operativă-Forte Terestre, 23 Aprilie 2013, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2013, ISSN: 2286 – 3753 ISSN – L 2286 - 3753(unic autor)

2.2.57. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Arta operativă la începutul mileniului III*,”Sesiune de comunicări științifice „Tactică și artă operativă-Forte Terestre” Aprilie 2013, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I' București, 2013, ISSN: 2286 – 3753 ISSN – L 2286 - 3753 (unic autor)

2.2.58. GRIGORE Laurențiu, Lucian STANCIU, *Considerații privind influențele tehnologiilor asupra modului de acțiune al Sistemelor de armament ale artileriei terestre în contextul războiului actual și viitor*,”Sesiune de comunicări științifice „Tactică și artă operativă-Forte Terestre”, București, Aprilie 2014, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I, Biblioteca UNAp „CAROL I”, ISSN 2286-3753, ISSN 2286-3753 (coautor)

2.2.59. GRIGORE Laurențiu, Cornel PLOSCARU *Influența sistemelor de navigație prin sateliți asupra operațiilor forțelor terestre*,”Sesiune de comunicări științifice „Tactică și artă operativă-Forte Terestre”, București, Aprilie 2014, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I, Biblioteca UNAp „CAROL I”, ISSN 2286-3753, ISSN 2286-3753 (coautor)

2.2.60. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Military geography - past, present and perspectives*. În: Proceedings. The 10th International Conference STRATEGIES XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulations and Resources'. Volume 1. Bucharest, November 13-14, 2014,



Bucharest, Editura: 'Carol I' National Defence University, 2014. pp. 273-277, ISSN: 2285-8318 (unic autor)

2.2.61. GRIGORE Laurențiu-Mihail *Viitorul războiului - războiul hibrid*. În: Buletinul Universității Naționale de Apărare 'Carol I' nr. 2/2015. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2015. pp. 187-191, ISSN: 1584-1928

<https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=289171> (unic autor)

2.2.62. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Nowadays battlefield between real and virtual parameters* În: Proceedings. The 14th International Scientific Conference STRATEGIES XXI. 'Technologies - military applications, simulation and resources'. Section I, Volume 1. Bucharest, April 26-27, 2018, Bucharest, Editura 'Carol I' National Defence University, 2018. pp. 244-247, ISSN: 2285-8318(unic autor)

<https://www.proquest.com/openview/0bb05dff38ad972ed719be5c264ae76b/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026346>

2.2.63. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Leadership in the Military Organization in the Context of the Current Military Phenomenon*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXIV No 1 2018 <https://sciendo.com/es/article/10.1515/kbo-2018-0012> (unic autor)

2.2.64. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Defense counterattacks in the context of current and future warfare* În: Proceedings. The 14th International Scientific Conference STRATEGIES XXI. 'Technologies - military applications, simulation and resources'. Section I, Volume 1. Bucharest, April 26-27, 2018. Bucharest, Editura: 'Carol I' National Defence University, 2018. pp. 248-251, ISSN: 2285-8318

<https://www.proquest.com/docview/2043185688/DF117B759D1E451CPQ/1> (unic autor)

2.2.65. GRIGORE, Laurențiu-Mihail *Strategic Leadership in the Context of the Contemporary Military Phenomenon* International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXV No 1 2019

<https://sciendo.com/it/article/10.2478/kbo-2019-0011> (unic autor)

2.2.66. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *The banking financial system as a critical infrastructure of the current and future society* În: Revista Academiei Fortelor Terestre nr. 4/2021. Sibiu, Editura: Academiei Fortelor Terestre 'Nicolae Bălcescu', 2021. pp. 418-422, ISSN: 2247-840X

<https://sciendo.com/pdf/10.2478/raft-2021-0054> (unic autor)

2.2.67. GRIGORE Laurențiu-Mihail, GRUIA Florina-Doriana, *Risk identification in critical infrastructure* În Proceedings. The 15th International Scientific Conference STRATEGIES XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulation and Resources'. Volume XV, Part I. Bucharest, April 11-12, 2019, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2019. 257-261, ISSN: 2668-201X (unic autor)

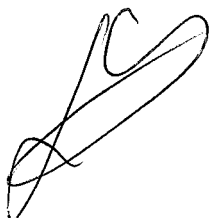
2.2.68. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Education as a Critical infrastructure* În: Proceedings. The 17th International Scientific Conference STRATEGIES XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulation and Resources'. Bucharest, March 18-19, 2021. Bucharest, Editura 'Carol I' National Defence University, 2021. pp. 404-407, ISSN: 2668-201X

<https://www.proquest.com/openview/8966d53b3ecaecbd22e31b2b8e1573fc/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026346> (unic autor)

2.2.69. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *Strategic Leadership in Hybrid Warfare* International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXVII No 1 2021

<https://sciendo.com/it/article/10.2478/kbo-2021-0008> (unic autor)

2.2.70. GRIGORE Laurențiu-Mihail. *Critical infrastructures as strategic objectives in hybrid warfare* În: Proceedings. The 17th International Scientific Conference STRATEGIES XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulation and Resources'. Bucharest, March 18-19, 2021, Bucharest, Editura Carol I' National Defence University, 2021. pp. 408-412, ISSN: 2668-201X(unic autor)



<https://www.proquest.com/docview/2580355938/1A550A686E4A4D2BPQ/1>

2.2.71. GRIGORE Laurențiu-Mihail, *The strategic determinations of the Gherasimov doctrine on the military actions and the protection of the critical infrastructure in the Russian-Ukrainian war*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXVII No 1 2022

<https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2022-0007>

2.2.72 GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bojor Iaviniu *Possible scenarios of the evolution of the Russian-Ukrainian war from the perspective of the Gerasimov doctrine*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXVII No 1 2023

<https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2023-0007>

2.2.73 GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bojor Iaviniu *MISSION: EDUCATION - ACHIEVING TACTICAL SKILLS THROUGH DIGITAL GAME-BASED LEARNING*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXVII No 1 2023

<https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2023-0049>

2.2.7.4 GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bojor Iaviniu, *Determinations of the Strategic Military Actions on Economic Actions in the Conditions of Information Technology and Nonlinear Warfare*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXX No 1 2024 <https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2024-0012>

2.2.7.5 GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bojor Iaviniu, *IMPLEMENTING SMALL COMMERCIAL DRONES IN LAND FORCES OPERATIONS: CONSIDERATIONS FOR OPTIMIZING ISR (INTELLIGENCE, SURVEILLANCE, AND RECONNAISSANCE)*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXX No 1 2024 <https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2024-0004>

2.2.7.6 GRIGORE Laurențiu-Mihail, Cristian CRISTESCU, *THE USE OF DRONES IN TACTICAL MILITARY OPERATIONS IN THE INTEGRATED AND CYBERNETIC BATTLEFIELD*, Land Forces Academy Review Vol. XXIX, No. 2(114), 2024 <https://sciendo.com/fr/article/10.2478/raft-2024-0029>

2.2.7.7 GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bojor Iaviniu, *TACTICAL NETWORK-CENTRIC WARFARE IN PRACTICE: FPV DRONES AND THE ARCHITECTURE OF A NEW RMA*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXXI No 1 2025 <https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2025-0004>

2.2.7.8. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Bojor Iaviniu, *INFANTRY 2.0: MINI DRONES AND THE FUTURE OF TACTICAL WARFARE*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION Vol. XXX No 1 2025 <https://sciendo.com/fr/article/10.2478/kbo-2025-0013>

2.3. Proprietate intelectuală, brevete de invenție și inovație etc.

2.4. Granturi / proiecte prin competiție

2.4.1. Director / Responsabil

2.4.2. Membru în echipă

2.4.2.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail, membru în echipa de cercetare, *Fundamentele transformării sistemului de educație și instruire în formarea ofițerilor pentru a răspunde Cerințelor spectrului de conflicte ale secolului xxi și standardelor NATO*, grant CNCIS (cod CNCIS nr 812, contract nr32950/22.06.2004), director Gl.bg.prof.univ.dr.Nicolae USCOI, ulterior col.prof.univ.dr. Mircea Cosma, în perioada 2004-2006

2.4.2.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Expert pe termen scurt în securitate și apărare în proiectul cu tema „Dezvoltarea unui sistem operațional al calificărilor din învățământul superior din România” Proiect finanțat prin Fondul Social European prin Programul Operațional sectorial pentru dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 , proiect finalizat cu realizarea și implementare Registrul Național al Calificărilor. Proiect POSDRU 2/1.2/S/2 Axa prioritară 1 Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere Domeniul de intervenție major 1.2. Calitate în învățământul superior, în perioada 2009-2012



3. Recunoașterea și impactul activității (A3)

3.1. Citări în reviste ISI și BDI

3.1.1. ISI

3.1.2. BDI

3.2. Citări ale publicațiilor candidatului în cărți, capitole în cărți sau volume, publicate la edituri cu prestigiu științific recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*,

3.2.1. Dr. Petre Duțu, Dr. Constantin Moștofle, Alexandra Sarcinschi Profesionalizarea Armatei României în contextul integrării în N.A.T.O. București 2003,

https://cssas.unap.ro/ro/pdf_studii/profesionalizarea_armatei.pdf Lucrarea citată Grigore Laurențiu-Mihail, Profesionalizarea armatei-cerință a eficienței acțiunii militare, București, Editura A.I.S.M., 2001, pp. 40-42.

3.2.2. Dr. Petre Duțu, Dr. Constantin Moștofle, Alexandra Sarcinschi Profesionalizarea Armatei României în contextul integrării în N.A.T.O. București 2003,

https://cssas.unap.ro/ro/pdf_studii/profesionalizarea_armatei.pdf Lucrarea citată Grigore Laurențiu-Mihail, Costuri aparente și costuri reale în formarea și prezervarea competențelor profesionale ale luptătorilor profesioniști și a celor prin conscripție; În: Revista Academiei Fortelor Terestre nr. 2/2002. Sibiu, Editura Academia Fortelor Terestre 'Nicolae Bălcescu', 2002.

3.2.3. Dr. Petre Duțu, Dr. Constantin Moștofle, Alexandra Sarcinschi Profesionalizarea Armatei României în contextul integrării în N.A.T.O. București 2003

https://cssas.unap.ro/ro/pdf_studii/profesionalizarea_armatei.pdf Lucrarea citată GRIGORE, Laurentiu-Mihail. Profesionalizarea armatei - cerința a eficienței acțiunii militare. Referatul nr. 2 al tezei de doctorat. București, Editura A.I.S.M., 2001. 62 p. Cota D.516; Literatura militară generală-MFN: 10864

3.2.4. Dr. Petre Duțu, Dr. Constantin Moștofle, Alexandra Sarcinschi Profesionalizarea Armatei României în contextul integrării în N.A.T.O. București 2003

https://cssas.unap.ro/ro/pdf_studii/profesionalizarea_armatei.pdf Lucrarea citată GRIGORE, Laurentiu. Profesionalizarea armatei - condiție și cerința a integrării în structurile Alianței Nord-Atlantice. În: Tradiție, actualitate și perspective în dezvoltarea științei militare. Sesiunea de comunicări științifice, 29-30 aprilie 2002, Colegiul Superior de Stat Major. Secțiunea I: Securitate și apărare națională. Tematica 'Securitatea națională a României și integrarea în structurile europene și euro-atlantice'. București, Editura A.I.S.M., 2002. p. 45-48 Cota C.408; Literatura militară generală-MFN: 11690

3.2.5. Dr. Petre Duțu, Dr. Constantin Moștofle, Alexandra Sarcinschi Profesionalizarea Armatei României în contextul integrării în N.A.T.O. București 2003

https://cssas.unap.ro/ro/pdf_studii/profesionalizarea_armatei.pdf Lucrarea citată GRIGORE, Laurentiu ; BARBULESCU, Ionel. Profesionalizarea armatei - cerința a eficienței acțiunii militare. În: Revista Academiei Trupelor de Uscat nr. 1/1999. Sibiu, Editura Academia Trupelor de Uscat 'Nicolae Bălcescu', 1999.

3.2.6. Chief Petty Officers 'Leadership Behaviors as a Predictor of United States Navy Enlisted Sailors' Organizational Commitmen

<https://www.proquest.com/openview/0466fa220d3aee8c17afeb12be8afc2a/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y> Lucrarea citată Grigore Laurentiu (Leadership in the military organization in the context of the current military phenomenon. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 83-86. doi:10.1515/kbo-2018-0012)



3.2.7. Chief Petty Officers 'Leadership Behaviors as a Predictor of United States Navy Enlisted Sailors' Organizational Commitment

[https://www.proquest.com/openview/0466fa220d3aee8c17afeb12be8afc2a/1?pq-](https://www.proquest.com/openview/0466fa220d3aee8c17afeb12be8afc2a/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y)

[origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y](https://www.proquest.com/openview/0466fa220d3aee8c17afeb12be8afc2a/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y) Lucrarea citată Grigore L M Leadership in the military organization in the context of the current military phenomenon. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 83-86. doi:10.1515/kbo-2018-0012

3.2.8. Herciu Alexandru , Tendinte in evolutia conflictelor hibride Tendinte

https://scholar.google.com/scholar?cluster=1836730718743376457&hl=ro&as_sdt=2005&scioldt=0,5 Lucrarea citata Grigore Laurentiu Viitorul razboiului, razboiul hibrid, Buletinul Unap 2015

3.2.9. Herciu Alexandru , Tendinte in evolutia conflictelor hibride Tendinte

https://scholar.google.com/scholar?cluster=1836730718743376457&hl=ro&as_sdt=2005&scioldt=0,5 Lucrarea citata Grigore Laurențiu Viitorul războiului, războiul hibrid, Buletinul unap 2015

3.3. Prezentări/invitat în plenul unor manifestări științifice internaționale și naționale cu participare internațională sau Profesor invitat (exclusiv ERASMUS)

3.3.1. Internaționale

3.3.2. Naționale

3.4. Membru în colectivele de redacție sau comitetele științifice ale revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică și manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate ISI, indexate la o bază internațională recunoscută, sau neindexate

3.4.1. ISI

3.4.1.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail Referent științific The 16th International Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 25-27, 2010, I.S.S.N: 1843 – 6722

3.4.2. BDI

3.4.2.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Membru în colectivul de redacție, responsabil de număr, Buletinul științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu nr 2(12) din 2001, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu 2001, ISSN 1224-5178

3.4.2.2. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Referent științific, Sesiunea de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, secțiunea „Știință militară la început de mileniu” Teoria generală a științei militare, teoria instruirii și educării trupelor, Protecția psihologică a acțiunilor militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu 2001, ISBN 973-8088-63-1

3.4.2.3. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Membru în colectivul de redacție Sesiunea de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, secțiunea „Știință militară la început de mileniu” Teoria generală a științei militare, teoria instruirii și educării trupelor, Protecția psihologică a acțiunilor militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu 2001, ISBN 973-8088-63

3.4.2.4. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Referent științific Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională STRATEGII XXI/2006 „Securitatea și apărarea spațiului sud-est european în contextul transformărilor de la început de mileniu III”, secțiunea a 6 a Tactică, Editura UNAP, 2006, ISBN (10)973-7854-35-7 , 10)973-7854-41-1

3.4.2.5. GRIGORE Laurențiu-Mihail, SCIENTIFIC REVIEWERS Revista Academiei Forțelor Terestre Sibiu, ISSN 1582-6384



<https://www.proquest.com/openview/fb320d4d0d4d412dee16dd115bfd2c10/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55017>

3.4.2.6. GRIGORE Laurențiu-Mihail, SCIENTIFIC REVIEWERS Revista Academiei Forțelor Terestre Sibiu, ISSN 2247-840X ISSN-L = 1582-6384
<https://www.proquest.com/openview/a720fffe477c2729bc5e3aae1ce01456/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55017>

3.4.2.7. GRIGORE Laurențiu-Mihail, SCIENTIFIC REVIEWERS Revista Academiei Forțelor Terestre Sibiu, ISSN 2247-840X ISSN-L = 1582-6384
<https://www.proquest.com/openview/b3e3b0b6bd5a4da9c6bb4c29e6657ae8/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55017>

3.4.2.8. GRIGORE Laurențiu-Mihail, moderator în cadrul Sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională Stabilitate și securitate regională, București, 9-10 aprilie 2009. Secțiunea 4 Tactica și arta operativă - Forte Terestre. ISBN 978-973-663-718-6

3.4.2.9. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Referent științific Sesiunea de comunicări științifice Tactică și artă operativă forțe terestre aprilie 2013, Editura UNAP, 2013, ISBN ISSN: 2286 – 3753 ISSN – L 2286 – 3753

3.4.2.10. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Coordonator simpozion Impactul revoluțiilor tehnologice militare asupra fizionomiei acțiunii forțelor terestre, București, 24 aprilie 2009

3.4.3. Naționale și internaționale neîndexate

3.5. Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și / sau învățământ

3.5.1. Conducere

3.5.1.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Director al Centrului de cercetare științifică în domeniul Forțelor Terestre din cadrul Facultății de Comandă și Stat Major în perioada 2007-2009

3.5.1.2. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Director al Departamentului Conducere Strategică în perioada 2015-2022

3.5.2. Membru

3.5.2.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Membru în Consiliu Științific al Universității Naționale de Apărare în perioada 2007-2009

3.5.2.2. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Membru al Senatului universitar al Universității Naționale de Apărare Carol I în perioada 2020-2022

3.5.2.3. GRIGORE Laurențiu-Mihail, Membru al Consiliului Facultății de Comandă și Stat Major în perioada 2011-2019;

Criterii opționale

3.6 Premii

3.7. Membru în academii, organizații, asociații profesionale de prestigiu, naționale și internaționale, apartenență la organizații din

3.7.1. Academia Română

3.7.2 ASM, AOSR și academii de ramură

3.7.3 Conducere asociații profesionale Președinte filiala sibiu a CRIFT al Academiei Române

3.7.4 Asociații profesionale

3.7.5 Organizații în domeniul educației și cercetării

3.7.5.1. Conducere

3.7.5.2. Membru

3.7.5.2.1. GRIGORE Laurențiu-Mihail Membru comisie extinsă Știință militară, informații și ordine publică în cadrul Agenției Române de Asigurare a



Calității în Învățământul Superior(ARACIS) <https://www.aracis.ro/registrul-national-al-evaluatorilor/>

3.7.5.2.2. **GRIGORE Laurențiu-Mihail** membru în Comitetul Român de Istorie și Filozofie a Științei și tehnice din Cadru Academiei Române

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'G' followed by a vertical line and a horizontal stroke.



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume

Grigore Laurențiu - Mihail

Adresa

strada Gladiolelor nr.10, bloc 10, scara A, etaj 3 apartament 15, Sibiu, Județul Sibiu, România

Telefon

Mobil:

0744 577728

Fax

E-mail

lgrigore1@yahoo.co.uk

Cetățenia

română

Data nașterii

11.08.1963

Sex

masculin

Locul de muncă vizat / Aria ocupatională

**Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu/ Facultatea de Științe
Militare/ Departamentul Științe militare**

Experiența profesională

Perioada

01.octombrie 2022- prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar

Principalele activități și responsabilități

Diverse cursuri specifice specializării Leadership militar (Operații de răspuns la crize, Procese organizaționale comportamente organizaționale, Scenarii tactice, etc.

Îndrumător grupe învățământ de formare.

Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu/ Departamentul Științe Militare.

Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate de învățământ universitar în domeniul Științe Militare, Specializare Leadership militar

Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate de învățământ universitar și postuniversitar,

Perioada

1 octombrie 2015-27 februarie 2022

Funcția sau postul ocupat

Director departament conducere strategică



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Principalele activități și responsabilități	<i>Activități didactice (curs, seminar, activități practice, exerciții și scenarii) la disciplinele Artă militară, Strategie, Geopolitică, Conducere strategică, Planificare strategică, Studii Strategice, Studii de Apărare, Protecția infrastructurilor critice, Geografie militară, Știință militară, Artă operativă, Aplicații și studii de stat major, Scenarii și simularea acțiunilor militare, Tactica și tactica artilerie și alte cursuri specifice studiilor universitare de master și licență în domeniul științe militare și informații specializările: Protecția infrastructurilor critice, Conducere Interarme Forțe Terestre și logistică, precum și .programelor de formare și dezvoltare continuă în Conducere Strategică și Protecția Infrastructurilor critice Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice, îndrumare lucrări de licență. Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic, exerciții tactice, monografii etc.</i> -membru în Consiliul Facultății de Comandă și Stat Major în perioada 2015-2019 -membru în Senatul Universității Naționale de Apărare Carol I în perioada 2020-2022
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București,
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de învățământ universitar și postuniversitar, inclusiv doctorat. Management al învățământului.
Perioada	01 octombrie 2004- 30.septembrie 2007
Funcția sau postul ocupat	Șef comisie didactică / Conferențiar universitar, disciplina Artă Militară
Principalele activități și responsabilități	<i>Artă militară, Strategie, Artă operativă, tactică, Tactica artileriei, Geografie militară, Știință militară, Aplicații și studii de stat major, Scenarii și simularea acțiunilor militare și alte cursuri specifice specializării Conducere Interarme Forțe Terestre. Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice, îndrumare lucrării de licență. Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic, exerciții tactice, monografii etc.</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București,
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de învățământ universitar și postuniversitar, inclusiv doctorat. Management al învățământului.
Perioada	01 martie 2004-30 septembrie 2004
Funcția sau postul ocupat	Sef birou organizare, planificare și evidentă învățământ (și secretar al consiliului Colegiului de Război)
Principalele activități și responsabilități	Managementul învățământului; Elaborarea documente de conducerea învățământului; Elaborare planuri de învățământ și programe analitice pentru învățământul postuniversitar; Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic, exerciții tactice, monografii etc. Secretarul Consiliului Colegiului de Război
Numele și adresa angajatorului	Colegiul de Război din Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București,
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de management al învățământului postuniversitar, inclusiv doctorat
Perioada	01. octombrie. 2003– 28 februarie 2004
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific principal gradul I



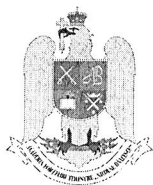
Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Principalele activități și responsabilități	Elaborarea Planului Cercetării Științifice al Academiei Forțelor Terestre; Managementul cercetării științifice; Diverse cursuri specifice studiilor universitare de licență specializării managementului organizației militare (Artă militară, geografie militară, teoria generală a științei militare, politologie și doctrine militare, managementul organizației militare etc. Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Secția cercetare științifică și experiență acumulată
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de cercetare științifică și învățământ universitar în domeniul Științe Militare, Specializare Managementul Organizației Militare.
Perioada	01. octombrie. 1999 – 30 septembrie 2003
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar (Șef de lucrări)
Principalele activități și responsabilități	Diverse cursuri specifice specializării managementului organizației militare (Artă militară, Tactica artileriei, Geografie militară, tactica infanteriei, Teoria generală a științei militare, Politologie și Doctrine militare, managementul organizației militare etc. Îndrumător grupe învățământ de formare. Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de învățământ universitar în domeniul Științe Militare, Specializare Managementul Organizației Militare.
Perioada	01 ianuarie 1999-30 septembrie 1999
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 2 în birou coordonare pregătire metodică din cadrul secției învățământ
Principalele activități și responsabilități	Managementul învățământului; Elaborarea documente de conducerea învățământului; Elaborare planuri de învățământ și programe analitice pentru învățământul universitar; Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic, exerciții tactice, monografii etc. Diverse cursuri specifice specializării managementului organizației militare (Artă militară, geografie militară, teoria generală a științei militare, politologie și doctrine militare, managementul organizației militare etc.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Secția Învățământ
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de management al învățământului universitar
Perioada	1 octombrie 1997-31 decembrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Comandant batalion studenți
Principalele activități și responsabilități	Activități de conducere militară; Intocmire, pregătire și conducere aplicații tactice cu și fără tregeri de luptă; Alte activități de stat major. Diverse cursuri specifice specializării managementului organizației militare (Artă militară, Tactica artileriei, geografie militară, teoria generală a științei militare, politologie și doctrine militare, managementul organizației militare etc.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de conducere militară, de stat major și învățământ



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Perioada	01.martie1996 – 30 septembrie 1997
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Principalele activități și responsabilități	Diverse cursuri specifice specializării managementului organizației militare (Elemente de artă militară, Tactica infanteriei, Tactica artileriei, Geografie militară, Teoria generală a științei militare, Politologie și doctrine militare, managementul organizației militare etc. Îndrumător grupe învățământ de formare. Lucrări diverse de cercetare – proiecte de cercetare științifică fundamentală, studii tematice necesare actualizării și modernizării actului didactic.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de învățământ universitar în domeniul Științe Militare, Specializare Managementul Organizației Militare.
Perioada	1 august 1995-28 februarie.1996
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major la șeful artileriei brigăzii 85 infanterie
Principalele activități și responsabilități	Activități de conducere militară(comandă și stat major; Intocmire, pregătire și conducere scenarii și aplicații tactice cu și fără tregeri de luptă cu unitățile subordonate; evaluarea pregătirii pentru luptă a forțelor din cadrul brigăzii; pregătirea, evaluare și conducerea activității de generare și regenerare a forței luptătoare Managementul pregătirii pentru luptă a unităților subordonate;tactica si tragerile artileriei Alte activități de stat major.
Numele și adresa angajatorului	Brigada 85 Infanterie Făgăraș
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de stat major și conducere militară
Perioada	01.octombrie1993 – 31 iulie 1995
Funcția sau postul ocupat	Ofițer student în cadrul Academiei de Înalte Studii Militare, București, Facultatea Interarme, Specializarea Artilerie și Rachete.
Principalele activități și responsabilități	Înșușirea cunoștințelor și formarea deprinderilor și priceperilor de comandant de structurii militare de nivel înalt și de ofițer de stat major in arma Artilerie și Rachete
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de învățământ.
Perioada	23 august 1984-30 septembrie.1993
Funcția sau postul ocupat	Comandant de subunitate studenți arma artilerie
Principalele activități și responsabilități	Comanda unei subunități de studenți militari.din arma artilerie și rachete Activități didactice specifice specializării artilerie și rachete terestre ca: topogeodezie artileristică, tactica artileriei, tragerile artileriei, regulamente militare generale, instrucția la materialul de artilerie etc
Numele și adresa angajatorului	Școala militară de ofițerii activi de artilerie „Ioan Vodă” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de învățământ și conducere militară



Educație și formare

Perioada	Septembrie 2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare training formare managementul calitatății în învățământul superior
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Managementul calitatii
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu Centrul de excelență în managementul calitatii
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	curs
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	
Perioada	Septembrie 2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare training formare managementul resurselor și sustenabilității în învățământul superior
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Managementul resurselor și sustenabilității
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu Centrul de excelență în managementul calitatii
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	curs
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Perfectionare
Perioada	Octombrie 2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare training formare managementul strategic al instituțiilor de învățământ superior
Domenii principale studiate / competențe dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii economice București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	curs
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	perfectionare
Perioada	Octombrie 2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare training formare experti evaluatori externi
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Evaluare academică a programelor de studii și a instituțiilor de învățământ superior
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Agentia Romana de asigurare a calității în învățământul superior
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	curs
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	perfectionare
Perioada	Ianuarie – iulie 2008



Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire curs de cariera în conducere strategică
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducere strategică. Analiza sistemelor militare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București:
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Curs post universitar de perfecționare în conducere strategică.
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	perfecționare
Perioada	Octombrie 1998- Septembrie 2003
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Teză doctorat – „ <i>Profesionalism și profesionalizare în generarea resursei umane specializate în contextul evoluției artei militare</i> ”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	doctorat
Perioada	Ianuarie –Iunie 2001
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs post universitar de perfecționare pentru analiștii de stat major
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Analiza sistemelor militare. Proiectarea și dezvoltarea sistemelor informaționale și informatice militare. Optimizarea acțiunilor militare. Programare în Fox Pro.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București:
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Curs post universitar de perfecționare pentru analiștii de stat major.
Perioada	Octombrie 1996- august 2000
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență/ specializarea psihologie/ pedagogie
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Psihologie. Consiliere și investigare psihologică. Competențe în proiectarea și managementul învățământului. Competențe educaționale.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu , Facultatea de Științe, Specializarea Psihologie.
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Formare, studii superioare.
Perioada	martie-iunie 1997
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs perfecționare psihopedagogică și metodică.
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Perfecționare psihopedagogică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centru de Cercetări Psihopedagogice și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar.
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Curs perfecționare psihopedagogică și metodică.



Perioada 1981-1984 și 1993-1995
Calificarea / diploma obținută **Diplomă licență- specializarea știință militară**
Domenii principale studiate / competențe dobândite Arta militară a forțelor terestre/ conducere interarme forțe terestre./Artilerie și Rachete
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Academia de Înalte Studii Militare București.
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare Formare, studii superioare.

Perioada Ianuarie-iunie 1990
Calificarea / diploma obținută **Certificat de absolvire curs stat major Artilerie si rachete**
Domenii principale studiate / competențe dobândite Conducerea subunităților de artilerie în acțiunile militare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Centrul de perfecționare pentru arma artilerie -Ploiești:
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare perfecționare

Perioada 09.1981 – 08.1984
Calificarea / diploma obținută **Diplomă absolvire scoala militară**
Domenii principale studiate / competențe dobândite Artilerie și rachete
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Școala militară de ofițerii activi de artilerie „Ioan Vodă” Sibiu
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare Formare, studii superioare

Perioada 09.1977 – 06.1981
Calificarea / diploma obținută **Diplomă bacalaureat**
Domenii principale studiate / competențe dobândite Liceu militar, profil matematică-fizică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Liceul Militar "Dimitrie Cantemir", Breaza, Prahova
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **română**

Limba(i) străină(e) cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba

Limba

Comprehensiune				Vorbit				Scriș	
Abilități de ascultare		Abilități de citire		Interacțiune		Exprimare			
B1	engleză	B1	engleză	B1	engleză	B2	engleză	B1	engleză
A2	franceză	B1	franceză	A2	franceză	A2	franceză	A2	franceză



	(*) Cadrului european de referință pentru limbi
Competențe și abilități sociale	Organizator de diverse activități.
Competențe și aptitudini organizatorice	Organizator de sesiuni de comunicări științifice și workshop-uri.
Competențe și aptitudini tehnice	Pot opera cu tehnică multimedia specifică procesului educațional(PC desk+laptop, sistem de proiectie, de amplificare etc.).
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	- procesoare de text (WORD, Word Perfect etc.), spreadshet-uri (EXCEL, Quattro Pro, Lotus), PowerPoint, - Depanări PC, upgrade-uri, instalare sisteme de operare, drivere diverse și programe; - Programare baze de date:Fox Pro, Acces.
Competențe și aptitudini artistice	- filme didactice, scenarii film, fotografie, poezie,
Alte competențe și aptitudini	
Permis de conducere	Categoria B (autoturisme) și C (autocamioane, inclusiv militare)
Informații suplimentare	•
Anexe	Enumerați documentele atașate CV-ului, dacă este cazul (vezi instrucțiunile)

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Mr. conf. univ. dr. PRICOPI Marius-Alin

LISTA DE LUCRĂRI
Septembrie 2025

a) Teza de doctorat

- Domeniul în care dețin titlul de doctor: Științe Militare
- Universitatea la care am obținut titlul: Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
- Anul în care am obținut titlul: 2015, în baza Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 3181 din 06.02.2015
- Titlul tezei de doctorat: Integrarea militară în structurile de apărare ale Uniunii Europene

b) Cărți și capitole în cărți

Cărți

1. **Marius Pricopi**, *Dezvoltarea capabilităților militare la nivelul Uniunii Europene prin Cooperarea Structurată Permanentă*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-588-3.
2. **Marius Pricopi**, *Operația militară EUFOR Althea*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-581-4.
3. Laviniu Bojor, Alin Cîrdei, **Marius Pricopi**, *Aspecte de actualitate privind politica de securitate și apărare a Uniunii Europene*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-336-0.
4. **Marius Pricopi**, *Integrarea militară europeană*, Editura Techno Media, Sibiu, 2014, ISBN 978-606-616-139-8.

Capitole în cărți

1. **Marius Pricopi**, *Invocarea articolului 5 din Tratatul Nord-Atlantic în cazul unui atac cibernetic*, capitol în: Laviniu Bojor (coord.), Alin Cîrdei (coord.), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, pp. 116 – 122 (7 p.) din 130 p., ISBN 978-973-153-442-8.
2. **Marius Pricopi**, *Posibila întrebuițare a convoaielor umanitare rusești ca pretext pentru sprijinirea separatiștilor în războiul hibrid din Ucraina*, capitol în: Lucian Ispas (coord.), Aurelian Rațiu (coord.), *Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, pp. 100-108 (9 p.) din 138 p., ISBN 978-973-153-340-7.
3. **Marius Pricopi**, *Studiu privind efectele războiului hibrid asupra infrastructurilor critice*, capitol în: Ghiță Bârsan (coord.), Anca Dinicu (coord.), Dorel Badea (coord.), *Analiza și modelarea conceptuală a situațiilor complexe*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, pp. 56-69 (14 p.) din 176. p., ISBN 978-973-153-257-8.

c) Articole/studii in extenso, publicate în reviste din fluxul științific internațional

1. **Marius Pricopi**, *The Military Operation EUNAVFOR MED IRINI – A Downscale of the EU's Involvement in the Migration Crisis*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXV, nr. 4 (100), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pp. 302-306.

2. **Marius Pricopi**, *The European Union Force in Bosnia and Herzegovina – troop contributions and military capabilities*, Security Review, nr. 1(10), Instytut Analizy Ryzyka Sp. z o. o., Rzeszow (Poland), 2019, ISSN 2543-6694, pp. 3-7.

3. **Marius Pricopi**, *EU Military Operation Sophia – Analysing the Shortfalls*, Buletin Științific, vol. XXI, nr. 2 (42), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp. 122-127.

4. **Marius Pricopi**, *Tactics Used by the Terrorist Organisation Boko Haram*, Buletin Științific, vol. XXI, nr. 1 (41), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp. 45-50.

5. **Marius Pricopi**, *The Importance of the Transatlantic Link for the European Defence Integration Process*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XVIII, nr. 4 (72), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pp. 347-353.

6. **Marius Pricopi**, *Reflectarea integrării militare europene în documentele strategice naționale*, Studia Securitatis, nr. 3/2013, „Lucian Blaga” University, Sibiu, 2013, ISSN 1843-1925, pp. 62-68.

7. **Marius Pricopi**, *Military Integration – A Fundamental Condition for European Security and Stability*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XVII, nr. 2(66), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2012, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pp. 122-127.

8. Mihai Neag, Aurelian Rațiu, Lucian Ispas, **Marius Pricopi**, *A Human security integrated approach of post-conflict reconstruction actions*, International Journal of Academic Research, vol. 3, nr. 3, Partea I, Progress IPS LLC, Baku (Azerbaijan), 2011, ISSN 2075-4124, E-ISSN 2075-7107, pp. 279-282.

9. Mihai Neag, **Marius Pricopi**, *A Rational Choice Model for the Human Security Decision*, International Journal of Academic Research, vol. 2, nr. 5, Progress Press Inc., Baku (Azerbaijan), 2010, ISSN 2075-4124, E-ISSN 2075-7107, pp. 308-311.

10. **Marius Pricopi**, *România – moderator al echilibrului de putere în Regiunea Extinsă a Mării Negre*, Impact Strategic, nr. 1 [30], Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2009, ISSN 1842-810X, pp. 20-27.

11. Marinela-Adi Mustăță, **Marius Pricopi**, *Către o competență interculturală a militarului*, Gândirea Militară Românească, București, nr. 2, Statul Major General al Armatei României, 2008, ISSN 1454-0460, pp. 81-87.

12. Marinela-Adi Mustăță, **Marius Pricopi**, *Adaptarea învățământului militar la provocările de ordin cultural impuse de teatrele de operații și de noile tipuri de misiuni*, Revista Academiei Forțelor Terestre, anul XII, nr. 4(48), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2007, ISSN 1582-6384, pp. 35-41.

d) Publicații in extenso, apărute în lucrări ale conferințelor internaționale de specialitate

1. **Marius Pricopi**, *EUNAVFOR ASPIDES: The Newest European Union Military Operation*, „The Knowledge-Based Organization. The 31st International Conference”, 12-14 iunie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2025, pp. 171-176.

2. **Marius Pricopi**, Alexandru Baboș, *The Relevance of the Berlin Plus Agreements for the Planning Phase of the Military Operation EUFOR Althea*, „The Knowledge-Based Organization. The 27th International Conference”, 10-12 iunie 2021, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2021, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-438-1, pp. 102-105.

3. **Marius Pricopi**, *National Contribution to the Ongoing EU Military Operations in Africa*, „The Knowledge-Based Organization. The 26th International Conference”, 11-13 iunie 2020, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2020, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-391-9, pp. 119-122.

4. **Marius Pricopi**, *Germany's Military Importance for the European Union*, „The Knowledge-Based Organization. The 25th International Conference”, 13-15 iunie 2019, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2019, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 129-132.

5. Mihai-Marcel Neag, **Marius Pricopi**, *Aplicabilitatea parteneriatului franco-german în domeniul apărării europene*, „Strategie, Infrastructuri și Protecție”, 29 mai 2019, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Strategie, Infrastructuri și Protecție*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2019, ISSN-L 2668-2974, pp. 31-34.

6. **Marius Pricopi**, Alexandru Ioan Motriuc, *France's Military Importance for the European Union*, „The Knowledge-Based Organization. The 24th International Conference”, 14-16 iunie 2018, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2018, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-325-4, pp. 180-184.

7. **Marius Pricopi**, *Defence and Military Aspects Regarding the Partnership Between NATO and the EU*, „Economic and Social Development. 27th International Scientific Conference on Economic and Social Development”, 1-2 martie 2018, Varazdin Development and Entrepreneurship Agency, Roma, publicat în *Book of Proceedings*, ISSN 1849-7535, pp. 170-175.

8. **Marius Pricopi**, *Brexit – Major Consequences on the Process of European Military Integration?*, „The Knowledge-Based Organization. The 23rd International Conference”, 15-17 iunie 2017, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2017, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-273-8, pp. 260-264.

9. **Marius Pricopi**, *Greece's Military Importance for the European Union*, „The Knowledge-Based Organization. The 21th International Conference”, 11-13 iunie 2015, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1:*

Management and Military Sciences, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2015, ISSN 1843-6722, pp. 100-104 (indexată Web of Science).

10. **Marius Pricopi**, *The United Kingdom's Military Importance for the European Union*, „Strategic Changes in Security and International Relations”, 2-3 aprilie 2015, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Proceedings – Volume 1*, ISSN 2285-8318, ISSN-L 2285-8318, pp. 224-229.

11. **Marius Pricopi**, *The Europeanization of Armed Forces*, „The Knowledge-Based Organization. The 20th International Conference”, 12-14 iunie 2014, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2014, ISSN 1843-6722, pp. 56-60.

12. Costică Țenu, **Marius Pricopi**, *(Neo) Functionalism as a Theory of European Defence Integration*, „The Knowledge-Based Organization. The 19th International Conference”, 13-15 iunie 2013, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2013, ISSN 1843-6722, pp. 217-220.

13. **Marius Pricopi**, *Battlegroups – A Major Achievement in the European Military Integration Process*, „The Knowledge-Based Organization. The 19th International Conference”, 13-15 iunie 2013, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2013, ISSN 1843-6722, pp. 201-204.

14. **Marius Pricopi**, Claudiu Vesa, *Military Operations of the European Union*, „Strategic Changes in Security and International Relations in the Early 21st Century”, 18-19 aprilie 2013, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Proceedings*, ISSN 2285-8415, ISSN-L 2285-8318, pp. 446-450.

15. **Marius Pricopi**, *Globalization of Insecurity – A Determining Factor for the European Defense Integration*, „The Knowledge-Based Organization. The 18th International Conference”, 14-16 iunie 2012, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2012, ISSN 1843-6722, pp. 108-112 (indexată Web of Science).

16. **Marius Pricopi**, *European Defense Integration after the Maastricht Treaty*, „The Dynamics of Security and of International Relations”, 3-4 mai 2012, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *The Dynamics of Security and of International Relations*, ISBN 978-973-663-974-6, pp. 155-161.

17. Mihai Marcel Neag, **Marius Pricopi**, *European Defense Integration between 1944 – 1993*, „Technologies – Military Applications, Simulation and Resources”, 5-6 aprilie 2012, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Proceedings*, ISBN 978-973-663-969-2, pp. 638-645.

18. **Marius Pricopi**, *Human Security through Global Governance*, „The Knowledge-Based Organization. The 17th International Conference”, 24-26 noiembrie 2011, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2011, ISSN 1843-6722, pp. 497-500 (indexată Web of Science).

19. Mihai Marcel Neag, **Marius Pricopi**, *Human Security Parameters and Indicators*, „Military Science Universe”, 14-15 aprilie 2011, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Volume 1: Security and Defense*, ISBN 978-973-663-896-1, pp. 240-247.

20. **Marius Pricopi**, Lucian Ispas, *Forța de Răspuns pentru Securitatea Umană*, „Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate”, 18-19 noiembrie 2010, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, ISBN 978-973-663-856-5, pp. 966-969.

21. **Marius Pricopi**, Mihai Neag, *Responsabilitatea de a Proteja – argument pentru operațiile de securitate umană*, „Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate”, 18-19 noiembrie 2010, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, ISBN 978-973-663-856-5, pp. 958-965.

22. **Marius Pricopi**, Adi-Marinel Mustăță, *The Role of International Organizations in the Dynamics of Global Security*, „The Knowledge-Based Organization. The 16th International Conference”, 25-27 noiembrie 2010, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722, pp. 378-381 (indexată Web of Science).

23. **Marius Pricopi**, *România – o analiză clasică a puterii naționale*, „Perspective ale securității și apărării în Europa”, 19-20 noiembrie 2009, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Perspective ale securității și apărării în Europa (volumul 4)*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2009, ISBN 978-973-663-792-6, pp. 124-131.

24. **Marius Pricopi**, *European Energy Independence within the Knowledge Triangle*, „The Knowledge-Based Organization. The 14th International Conference”, 27-29 noiembrie 2008, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 5: Economic Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2008, ISSN 1843-6722, pp. 482-489.

e) Cursuri universitare

1. **Marius Pricopi**, *Asigurarea acțiunilor și protecția forței (curs)*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, Div. 1575.

2. **Marius Pricopi**, Mihai-Marcel Neag, *Geografie militară (curs)*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, Div. 1566.

f) Alte lucrări și contribuții științifice

1. **Marius Pricopi**, *Studiu privind Misiunea de Instruire Militară a Uniunii Europene în Mozambic*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-593-7.

2. **Marius Pricopi** și alți 7 coautori, *Uniunea Europeană – actor global pe scena relațiilor internaționale*, Lucrare de cercetare finalizată prin Raport de cercetare, Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare, 2019.

3. **Marius Pricopi** și alți 2 coautori, *Studiu privind evoluția cheltuielilor pentru apărare din statele membre ale Uniunii Europene ca urmare a operaționalizării conceptului de Pooling and Sharing*, Lucrare de cercetare finalizată prin Raport de cercetare, Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Economice și Administrative, 2018.

4. **Marius Pricopi** și alți 3 coautori, *Studiu privind capacitatea Uniunii Europene de a desfășura operații militare multinaționale*, Lucrare de cercetare finalizată prin Raport de cercetare, Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare, 2016.

Mr. conf.univ.


dr. **Marius-Alin PRICOP**



Curriculum vitae Europass

INFORMAȚII PERSONALE

Nume, prenume **PRICOPI MARIUS-ALIN**
E-mail pricopi.marius@armyacademy.ro
Naționalitate Română
Data nașterii 21.10.1985

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	01.03.2025 – prezent
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	28.06.2024 – 28.02.2025
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	28.06.2021 – 27.06.2024
Denumirea instituției	Comandamentul NATO al Forțelor Întrunite, Napoli (Italia)
Sectorul de activitate	Stat major NATO
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de stat major
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice de stat major
Perioada	02.10.2017 – 27.06.2021
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică



Perioada	01.10.2015 – 01.10.2017
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	14.10.2011 – 30.09.2015
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Conducerea grupurilor militare
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți și instructor
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice formării și instruirii viitorilor ofițeri din Forțele Terestre
Perioada	2011 – 2019
Denumirea instituției	Centrul de la Sibiu pentru Studii de Pace
Sectorul de activitate	Cercetarea în domeniul studiilor de pace
Funcția sau postul ocupat	Președinte
Principalele activități și responsabilități	Asigurarea desfășurării în condiții performante a activității Centrului de la Sibiu pentru Studii de Pace
Perioada	03.10.2011 – 17.02.2012 01.10.2010 – 01.02.2011
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	15.06.2010 – 13.10.2011
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Conducerea grupurilor militare
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice formării viitorilor ofițeri din Forțele Terestre
Perioada	06.03.2009 – 14.06.2010
Denumirea instituției	Baza 86 Aeriană, Fetești
Sectorul de activitate	Conducerea grupurilor militare
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor Comandant Compania Poliție Militară
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice structurilor de Poliție Militară



EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada	01.11.2021 – 12.11.2021
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs „Comprehensive Operations Planning Course”
Numele instituției	Școala NATO de la Oberammergau – Echipa Mobilă de Educație și Instruire (curs desfășurat la Comandamentul NATO al Forțelor Întrunite, Napoli, Italia)
Perioada	16.04.2018 – 25.05.2018
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs de stat major pentru ofițeri de infanterie
Numele instituției	Centrul de Instruire pentru Infanterie și Vânători de Munte, Făgăraș
Perioada	09.02.2015 – 30.04.2015
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs avansat pentru ofițeri de infanterie
Numele instituției	Centrul de Instruire pentru Infanterie și Vânători de Munte, Făgăraș
Perioada	18.03.2013 – 22.03.2013
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs „Train the Trainer”
Numele instituției	Echipa Britanică pentru Consiliere Militară și Instruire (curs desfășurat la Școala de Aplicație pentru Unități Sprijin de Luptă, Sibiu)
Perioada	2011 – 2014
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii de doctorat
Numele instituției	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București
Perioada	2008 – 2010
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii de masterat
Numele instituției	Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii Europene, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Perioada	01.09.2008 – 06.03.2009
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs de bază pentru ofițeri de infanterie
Numele instituției	Centrul de Instruire pentru Infanterie și Vânători de Munte, Făgăraș
Perioada	2007
Principalele subiecte și calificări însușite	Permisul european de conducere a computerului
Numele instituției	Complet (Certificat ECDL Complet) ECDL România



Perioada	2004 – 2008
Principalele subiecte și calificări însușite	Programul de pregătire pentru cariera didactică (Modulul psiho-pedagogic)
Numele instituției	Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic / Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Perioada	2004 – 2008
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii de licență / Ofițer
Numele instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Perioada	2000 – 2004
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii liceale
Numele instituției	Colegiul Național „Unirea”, Focșani

COMPETENȚE PERSONALE

LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE

	ENGLEZĂ Autoevaluare <i>Nivel european (*)</i>	FRANCEZĂ Autoevaluare <i>Nivel european (*)</i>
• Ascultare	C1	B1
• Citire	C1	B1
• Vorbire	C1	B1
• Scriere	C1	B1

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință pentru Limbi Străine

COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE

- Experiența acumulată a contribuit la formarea și dezvoltarea competențelor și aptitudinilor necesare planificării, organizării și coordonării activităților în domenii diverse de interes;
- Inițiativă și flexibilitate;
- Capacitate de analiză, concepție și sinteză;
- Capacitate de lucru în condiții de stres.

COMPETENȚE DE COMUNICARE

- Capacitate foarte bună de comunicare;
- Sociabilitate, spirit de echipă.

ALTE COMPETENȚE

- *Scrisoare de mulțumire*, semnată de Comandantul Comandamentului NATO al Forțelor Întrunite, Napoli (Italia), pentru sprijinul excepțional oferit evenimentelor organizate cu ocazia celebrării a 75 de ani de la înființarea NATO (2024);



- *Semnul onorific „În Serviciul Patriei”* pentru ofițeri pentru XV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională (2023);
- *Certificat de apreciere*, acordat de Directorul de Management din Comandamentul NATO al Forțelor Întrunite, Napoli (Italia), pentru performanța excepțională în sprijinul Ceremoniei de schimbare a comenzii comandamentului (2022);
- Director de proiect, *Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01)*, Planul Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale (2017);
- *Diplomă de excelență*, a XII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu (2007);
- *Diplomă de excelență*, a XXIX-a Sesiune de Comunicări Științifice Studențești, Academia Navală „Mircea cel Bătrân”, Constanța (2007).

PERMIS DE CONDUCERE

Categoriile B,C, E.



Curriculum vitae
Europass
Informații personale

Nume / Prenume **RAȚIU Aurelian**
E-mail ratiu.aurelian@armyacademy.ro
Telefon
Naționalitate română

Experiența profesională

- Perioada 22.02.2024 – 05.2025
- Funcția sau postul ocupat **Profesor universitar, militar**, Departamentul Științe Militare, Facultatea de Științe Militare, în baza Deciziei rectorului Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", nr.15 din 22.02.2024 (A-2075 / 22.02.2024)
- activitate didactică (curs și seminar) la disciplinele: *Științe militare, Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice, Elemente de artă militară, Tactica subunităților luptătoare*
 - elaborarea de cursuri, documentare și lecții la disciplinele din raza de competență;
 - elaborarea fișelor disciplinelor repartizate;
 - îndrumarea studenților și masteranzilor în elaborarea lucrărilor de licență, respectiv disertație;
 - activitate de examinare și evaluare a studenților;
 - activitate de cercetare științifică.
- Perioada 12.02.2021 – 05.2025
- Funcția sau postul ocupat **Decan al** Facultății de Științe Militare, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în baza *Deciziilor rectorului AFT nr. 27 din 05.06.2024, respectiv, nr 4 din 12.02.2021 și Hotărârii Senatului universitar nr. 587 din 12.02.2021, OZU nr. 30 din 12.02.2021*
- managementul operativ al activităților facultății;
 - punerea în aplicare a hotărârilor rectorului, Consiliului de administrație, Senatului și ale Consiliului facultății;
 - conducerea ședințelor Consiliului facultății,
- Principalele activități și responsabilități
- conducerea activităților privind elaborarea actelor normative (metodologii, regulamente) care se întocmesc la nivelul facultății,
 - inițierea și înaintarea unor metodologii de evaluare sumativă de tip examen și de evaluare continuă a activităților educaționale din cadrul programelor de studiu gestionate;
 - elaborarea și prezentarea de rapoarte privind starea facultății.
- Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu*
- Perioada 15.06.2016 – 14.01.2021
- Funcția sau postul ocupat **Prodecan pentru învățământ**, la Facultatea de Științe Militare, în baza *hotărârii Senatului universitar, nr 401 din 14.06.2016*
- evaluarea internă și asigurarea calității educației pe facultate;
 - elaborarea, la nivelul facultății, a documentelor de organizare, planificare și evidență a educației, de pregătire științifică și metodică a personalului didactic, de analiză și sinteză pe linie de învățământ;
 - stabilirea, împreună cu directorii de departament, a normei universitare a



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe Militare

cadrelor didactice din facultate și verificarea individualizării normei în fișa postului;

- organizarea, planificarea și conducerea activităților privind elaborarea actelor normative (metodologii, regulamente) care se întocmesc de facultate.

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.*

Perioada 01.10.2015 – 14.06.2016

Funcția sau postul ocupat **Prodecan pentru cercetare științifică**, la Facultatea de Științe Militare, în baza *hotărârii Senatului universitar, nr 349 din 16.09.2015;*

- întocmirea planului de cercetare pentru facultate;
- elaborarea, la nivelul facultății, a documentelor de organizare, planificare și evidență a cercetării științifice, inovării și dezvoltării;
- elaborarea documentelor referitoare la programele comunitare la implicațiile asupra facultății;
- elaborarea documentelor de planificare și organizare pentru relațiile internaționale cu instituțiile de învățământ similare din alte state, în domeniile de studii ale facultății;
- organizarea bazei de date a cercetării pentru facultate.

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.*

Perioada 01.03.2015 – 22.02.2024

Funcția sau postul ocupat **Conferențiar universitar și șef comisie didactică** la Departamentul științe militare, Facultatea de Științe Militare
Decizia rectorului Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Nr. 12 din 27.02.2015

- activitate didactică la disciplinele: *Științe militare, Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice, Scenarii tactice specifice armeei*
- elaborarea de cursuri, documentare și lecții la disciplinele din raza de competență;
- elaborarea fișelor disciplinelor repartizate;
- îndrumarea studenților și masteranzilor în elaborarea lucrărilor de licență, respectiv disertație;
- activitate de examinare și evaluare a studenților;
- activitate de cercetare științifică;
- activitate de coordonare a cercurilor științifice studentești.

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.*

Perioada 01.03.2009– 01.03.2015

Funcția sau postul ocupat **Lector universitar și șef lucrări** la Departamentul Științe militare și manageriale, în baza Deciziei rectorului Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu Nr. 527 din 20.01.2009 și a Hotărârii Senatului Universitar Nr. 56 din 14.01.2009

- activitate didactică: Sisteme și doctrine pol-militare, Științe militare;
- elaborarea de cursuri, documentare și lecții la disciplinele din raza de competență;
- elaborarea fișelor disciplinelor repartizate;



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe Militare

- îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență;
- activitate de examinare și evaluare a studenților;
- activitate de cercetare științifică;
- activitate de coordonare a cercurilor științifice studențești.

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,*
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.

Perioada Iulie 2007 – noiembrie 2007

Funcția sau postul ocupat **Șef catedră (interimar)** la Catedra Știință Militară

- activități de management educațional;
- conducerea operativă a catedrei;
- întocmirea statului de funcții al catedrei;
- elaborarea/revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor;

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,*
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.

Perioada 26. 03. 2005 – 01.03.2009

Funcția sau postul ocupat **Asistent universitar** la Catedra Știință Militară

- activitate didactică la disciplinele: Sisteme și doctrine politico-militare, Științe militare, Elemente de artă militară, Integrare euroatlantică;
- elaborarea în colaborare de caiete de seminar, cursuri și lecții;
- îndrumarea în elaborarea lucrărilor de licență;
- examinarea și evaluarea studenților la disciplinele repartizate;
- activitate de cercetare științifică;
- activitate de coordonare a cercurilor științifice studențești.

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,*
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.

Perioada 01.10.2003 – 26. 03.2005

Funcția sau postul ocupat **Preparator universitar** la Catedra Știință Militară

- Activități didactice de curs, seminarii, aplicații și evaluare;
- Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice;
- Coordonare practica universitară a studenților
- Cercetare științifică și diseminare a rezultatelor.

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,*
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.

Perioada 01.09.1997 – 01.10.2003

Funcția sau postul ocupat **Comandant pluton - instructor**

- organizarea activităților de instruire a studenților militari aflați în subordine;
- activități de planificare și control;
- elaborarea proiectelor de instruire (planuri de desfășurare, planuri conspect) necesare procesului de instruire;
- educarea și îndrumarea studenților militari;

Numele și adresa angajatorului *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,*
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu.

Perioada 01.09.1996 – 01.09.1997



Funcția sau postul ocupat **Comandant de pluton** la Batalion infanterie - operativ

Principalele activități și responsabilități

- instruirea și evaluarea militarilor în ceea ce privește pregătirea militară de bază;
- alte activități specifice, administrative și organizatorice.

Numele și adresa angajatorului UM 01106 Chișineu Criș, Arad

Educație și formare

Perioada 22.01.2024 - prezent

Calificarea/diploma obținută **Atestat de abilitare** - domeniul **Științe Militare** în baza *Ordinului ministrului educației* Nr. 3260 din 22.10.2024

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite **Tema tezei de abilitare:** *Abordarea cuprinzătoare și integrată în cadrul conflictelor militare și în medii operaționale complexe*, susținută la Școala doctorală a Universității Naționale de Apărare „Carol I” București.

Numele și tipul instituției de învățământ Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București

Perioada Octombrie 2007 – Mai 2010

Calificarea/diploma obținută **Diplomă de doctor** în domeniul **Științe Militare și Informații** în baza *Ordinului ministrului educației, cercetării și tineretului* Nr. 5729 din 24.11.2010, *diploma cu seria F, nr. 0006843*

Teza de doctorat: *Coordonate doctrinare instructiv-educative și de învățământ ale procesului transformării Armatei României*

- Examenе susținute:

- Fundamente ale științei militare. Studii strategice
- Geopolitică și geostrategie
- Politici și strategii NATO
- Artă militară
- Sisteme informaționale
- Informații militare

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

- Rapoarte de cercetare:

- Transformarea Armatei României în domeniul doctrinelor
- Transformarea Armatei României în domeniul instruirii forțelor
- *Remodelarea învățământului militar – direcție de acțiune prioritară a Strategiei de transformare a Armatei României*

Numele și tipul instituției de învățământ Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București

Perioada Octombrie 2003 – Iulie 2005

Calificarea/diploma obținută **Diplomă de master**

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Masterat în relații internaționale - Programul de studii: „*Diplomație și politică externă în relațiile internaționale*”

Numele și tipul instituției de învățământ Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Drept „Simion Bărnuțiu”

Perioada Octombrie 1992 – Iulie 1996

Calificarea/diploma obținută Ofițer **licențiat**/diplomă de licență

Disciplinele principale Specialitatea – Management social (infanterie)



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe Militare

studiate / competențe
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției de
învățământ

Institutul Militar de Infanterie și Chimie "Nicolae Bălcescu", Sibiu

Cursuri de specializare

Perioada Martie 2018 – Mai 2018
Calificarea/diploma obținută **Ofițer de legătură pentru infrastructuri critice**
Disciplinele principale Program de *studii postuniversitare* de formare și dezvoltare profesională
studiate / competențe continuă în domeniul *Managementul protecției infrastructurilor critice*
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"
învățământ

Perioada Aprilie 2017 – Iunie 2017
Calificarea/diploma obținută **Certificat de atestare a competențelor profesionale**
Disciplinele principale Program de *studii postuniversitare* de formare și dezvoltare profesională
studiate / competențe continuă: *Managementul resurselor de apărare pentru personalul de conducere*
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției de Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare,
învățământ Brașov, din cadrul Universității Naționale de Apărare "Carol I", București

Perioada Octombrie 2012 – Decembrie 2012
Calificarea/diploma obținută **Certificat de atestare a competențelor profesionale**
Disciplinele principale Program de *studii postuniversitare* de formare și dezvoltare profesională
studiate / competențe continuă în domeniul *Managementului situațiilor de criză*
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", din Sibiu
învățământ

Perioada Mai 2014 – Iulie 2014
Calificarea/diploma obținută **Formator / Certificat de absolvire**
Disciplinele principale Program de *specializare*: pregătirea formării, realizarea activităților de formare,
studiate / competențe aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare, proiectarea programelor
profesionale dobândite de formare.
Numele și tipul instituției de Ministerul muncii, familiei, protecției sociale și persoanelor vârstnice, Ministerul
învățământ educației naționale Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul”,
Pitești

Perioada Mai 2014 – Iulie 2014
Calificarea/diploma obținută **Evaluator de competențe profesionale**
Disciplinele principale Program de *specializare*: asigurarea calității activităților, evaluarea
studiate / competențe instrumentelor de evaluare, organizarea procesului de evaluare, efectuarea
profesionale dobândite evaluării.
Numele și tipul instituției de Ministerul muncii, familiei, protecției sociale și persoanelor vârstnice, Ministerul
învățământ educației naționale Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul”, Pitești

Perioada Octombrie 1997 – Decembrie 1997
Calificarea/diploma obținută **Certificat de absolvire**
Disciplinele principale *Cursul de perfecționare psihopedagogică și metodică*
studiate / competențe



profesionale dobândite
Numele și tipul instituției de învățământ Centrul de Cercetări psihopedagogie și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar București

Perioada Octombrie 1994 - Iulie 1996
Calificarea/diploma obținută **Certificat de absolvire**
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite *Cursul de pregătire psihopedagogică (DPPD)*
Numele și tipul instituției de învățământ Centrul de Cercetări psihopedagogie și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar București

Perioada 20-24 septembrie 2004
Calificarea/diploma obținută **Certificat de participare**
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite *Curs de perfecționare: „Aspecte legislative privind combaterea terorismului”*
Numele și tipul instituției de învățământ United States Defense Institute of International Legal Studies

Perioada 06-10 decembrie 2004
Calificarea/diploma obținută **Certificat de participare**
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite *Curs de perfecționare: „Informațiile în evaluarea amenințării teroriste și cooperarea inter-agenții”*
Numele și tipul instituției de învățământ Department of Defense (USA), The Center for Civil-Military Relations and Naval Postgraduate School, Monterey-California

Aptitudini și competențe personale

Limbi străine cunoscute *Limba Engleză*

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere		Vorbire		Scriere	
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	
Engleză	B1 Utilizator avansat	B2 Utilizator avansat	B2 Utilizator avansat	B1 Utilizator avansat	B1 Utilizator avansat	

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



Aptitudini și - comunicare: în activitățile profesionale am colaborat cu diferite categorii de persoane, atât din interiorul instituției militare și din afara acesteia, fiind implicat în diverse acțiuni individuale și colective și în diverse medii sociale.

- **lucrul în echipă:** în decursul timpului am desfășurat activități în diverse colective în domenii diferite (activități conducere, planificare etc.)

- grup de lucru pentru autorizarea și acreditarea programului de studii universitare de licență *Leadership militar*
- grup de lucru pentru *reacreditarea domeniului de studii universitare de masterat Științe militare* în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
- grup de lucru pentru inițierea și acreditarea programului de studii universitare de masterat *Intelligence în organizații*
- proiecte de cercetare/granturi ca cercetător specialist sau expert implementare, astfel:

Membru în echipă, proiect ERASMUS: *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*, ID: **KA220-HED-B9458C8A**, perioada 2021 – 2024

Coordonator echipă cercetare, proiect - *Realizarea unui prototip de costum camuflaj - COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice* (Acronim: CC.MS), Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2022-2023, poziție plan 53.

Coordonator echipă cercetare, proiect - *Dezvoltarea capabilităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipa/ grupa prin implementarea unei rețele wireless private de mare capacitate* (Acronim: DSRV-WIFI), Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al MAPN pe anul 2022-2023, poziție plan 55.

Coordonator echipă integrare AI, proiect - *Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, valoare 1.000 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAsiJIIM.pdf>, (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10397/26.11.2020).

Expert implementare, proiect POSDRU: *Laboratorul Antreprenorial Universitar – Progres prin Inovare și Practică – (UniversPractic)*, POSDRU/161/2.1/G/138402, perioada 2014-2015, obținut prin competiție de către Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, <http://pos.grants.ulbsibiu.ro/index.php?id=97>.

Membru în colectivul de cercetare, proiect *Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN poziția în plan: 6, (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10726/09.12.2020) https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf

Membru în colectivul de cercetare, proiect PNCDI-II: *MILCOR. Dimensiuni calitative ale carierei ofițerilor din Armata României; Optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu referințe pieței muncii*. Cod: 3677, Contract nr. 910.008/14.09.2007 <http://www.armyacademy.ro/cercetare/milcor/Index.html>.

Membru în colectivul de cercetare, proiect CEEX III: *SARFORGMES Studii și acțiuni pentru dezvoltarea activităților de cercetare în domeniul exploataării înregistrărilor SAR pentru GMES*, Cod MEC 137/2007, <http://www.armyacademy.ro/cercetare/SAR/institut.html>

41



Membru în colectivul de cercetare, proiect CEEX I: *Cercetări privind răspunsul și reziliența populației din România la situațiile de risc asociate terorismului și crimei*, Contract nr. 11/22.07.2007, http://www.mct-excelenta.ro/fileadmin/mct/Rezultate/modulul_1/ianuarie_2006/M1_total.htm

Membru în colectivul de cercetare, MEcC, I-DOC. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților la nivel tactic în domeniul apărării și siguranței naționale*, COD 4-1/43, S 107 obținut de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, perioada 2005-2006, <https://www.armyacademy.ro/cercetare/i-DOC/specialisti1.html>

Membru în colectivul de cercetare, proiect *Realizarea prototipului "Kit pentru modelul terenului" (KMT-01)*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN poziția în plan: 68, (Document de planificare a proiectului A 3468/20.04.2017).

Membru în colectivul de cercetare, proiect SEELM. *Scenarii de acțiune în situații problematice din perspectiva eticii și leadership-ului militar*. (Soft educațional în domeniul eticii și leadership-ului militar), PSCD/DNC (2015, poziția în plan 61)

- **intercultural**: participare la activități de predare (ERASMUS în Polonia, Ungaria, Cehia, Grecia, Bulgaria), respectiv activități specifice proiectelor de cercetare în diverse state din Europa și nu numai.

Aptitudini și competențe organizatorice Activități derulate/conduse în diverse contexte situaționale precum:

- **decan al Facultății de Științe Militare** din ianuarie 2021, conducând și coordonând activitățile specifice,

- **prodecan pentru învățământ** - două mandate - în perioada respectivă am participat la organizarea activităților specifice componentei educaționale a facultății, precum cele curente, dar și la altele excepționale,

- **prodecan pentru cercetare științifică** (mandat parțial) - în această calitate am participat la organizarea unor diversificate activități cu vizibilitate la nivel național, precum: sesiunile cercurilor științifice studențești SECOSAFT, precum și CADETINOVA,

- membru în colectivul de *organizare a unor manifestări științifice* pentru cadre didactice și experți, atât în Academiei Forțelor Terestre cât și în cadrul altor instituții de învățământ superior,

- 2016 - 2020: directorul Centrului de cercetare "Leadership organizațional",

- 2020- 2023 președintele *Comisiei de evaluare, controlul calității educației, etică și deontologie profesională*, din cadrul Senatului Academiei Forțelor Terestre,

- din 2012 - 2015: președintele *Comisie nr. 4 pentru comunitatea universitară, managementul cadrului universitar și procedural intern*, din cadrul Senatului Academiei Forțelor Terestre,

- moderator în cadrul unor manifestări științifice internaționale,

- 2012-2015 responsabil program de studii postuniversitare: *Managementul situațiilor de criză*;

- 2007 - șef catedră interimar, desfășurând activități de management educațional și conducerea operativă a catedrei, au contribuit la dobândirea de abilități și aptitudini, precum:

- gestionarea evoluțiilor specifice structurilor militare în contexte diferite;

- formarea și gestionarea echipei în situații complexe specifice mediului organizațional militar;



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe Militare

- determinarea indicatorilor de stare ce descriu funcționalitatea proceselor organizaționale și proiectarea modalităților de intervenție pentru optimizarea acestora;
- optimizarea comunicării interpersonale și a conexării interstructurale în interiorul organizației

Alte aptitudini și competențe

- Expert evaluator ARACIS - C4. Științe Sociale, Politice și ale Comunicării, domeniul: Științe militare, Informații și Ordine publică, din **2024**
- Referent de specialitate/membru în cadrul comisiilor de susținere a unor teze de doctorat, Școala doctorală a Universității Naționale de Apărare „Carol I” București, **din 2015 - 2025**
- Membru al Asociației Transilvane pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român (ASTRA), Secția de Științe militare
- Membru în comunitatea Hübners Who is Who - Enciclopedia Personalităților din România;
- Membru al Comitetului științific al Revistei Academiei Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI (http://www.armyacademy.ro/revista_comitet.php) din **2018 - 2025**
- Membru al Comitetului științific al Buletinului Științific al Academiei Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI (http://www.armyacademy.ro/buletin_comitet.php) din **2018 - 2025**
- Membru al Comitetului științific al Revistei Academiei Forțelor Aeriene, Editura Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov, indexată BDI (http://www.afahc.ro/ro/revista/review_scientific.html), **2018 - 2025**
- Membru al Comitetului științific al revistei Gândirea militară românească, editată de către Statul Major al Apărării, București, (<https://en-gmr.mapn.ro/pages/scientific-council>) **2022 - 2025**
- Recenzor la Revista Academiei Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI din **2015 - 2025**.
- Recenzor la Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI (http://www.armyacademy.ro/buletin_comitet.php) din **2015 - 2025**
- Recenzor la Revista Academiei Forțelor Aeriene Editura Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov, [Review-No1-2020.pdf \(afahc.ro\)](#)
- Recenzor la Revista al revistei Gândirea militară românească, editată de către Statul Major al Apărării, București, indexată BDI, **2021 - 2025**.
- Membru al Comitetului științific al conferinței internaționale "The Knowledge-Based Organization-KBO", organizată anual de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din **2017 - 2025**, https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php
- Membru al Comitetului științific al conferinței internaționale "Defense Resources Management in the 21st Century" organizată anual la Brasov, Romania, **2016 - 2025**, <http://www.codrm.eu/index.php>
- Membru al Comitetului științific al conferinței internaționale Gândirea militară românească, organizată anual de Statul Major al Apărării la București, din **2020 - 2025**, <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-stiintific-international-conferinta-gmr-2020>, <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-international-2021>



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe Militare

- Membru al Comitetului științific al Conferinței internaționale "*Understanding and Tackling the Migration Challenge: Mapping Options for a Resilient Approach*" (16th – 17th of December 2016).
<http://grants.ulbsibiu.ro/migration/committee.php>
- Organizator în cadrul conferinței internaționale "The Knowledge-Based Organization-KBO", organizată anual de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din **2015- 2025**.
- Organizator - Conferința științifică internațională "*Emerging Importance of Wider Black Sea Area Security*", Centru de Studii Globale (Universitatea Lucian Blaga din Sibiu), Sibiu, 1-2 iunie 2018.
<http://centers.ulbsibiu.ro/csg/index.php/wbsas/committee/>

19.09.2025

LISTA LUCRĂRILOR PUBLICATE

Prof.univ.dr. AURELIAN RAȚIU

ACTIVITATEA DIDACTICĂ PROFESIONALĂ (A1):

1.1.1. CĂRȚI/CAPITOLE ÎN CALITATE DE AUTOR

1. **Aurelian RAȚIU**, *Concepte doctrinare și de operare. Abordări specifice secolului al XXI-lea*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu”, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>), 2021, 117 pag, I.S.B.N: 978-973-153-455-8 (https://www.armyacademy.ro/editura_colectii.php).
2. **Aurelian RAȚIU**, *Conflictul hibrid. Forme de manifestare și modalități de gestionare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu”, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>), 2020, 153 pag, I.S.B.N: 978-973-153-390-2 (https://www.armyacademy.ro/editura_colectii.php).
3. **Aurelian RAȚIU**, *Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>) 2012, 186 pag., I.S.B.N: 978-973-153-135-9 (https://www.armyacademy.ro/editura_colectii.php).
4. **Aurelian RAȚIU**, *Dimensiuni ale transformării militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>), 2011, 275 pag., I.S.B.N: 978-973-153-120-5 (link-urile sunt disponibile pe site-ul editurii doar până în anul 2012).

1.1.2. Cărți în calitate de coautor sau capitole

1.1.2.1. Internaționale

1. Romana Oancea, Ilie Gligorea, **Aurelian RAȚIU**, Isabela Dragomir, *Cyber Security*. Capitol în: *Hybrid Warfare Reference Curriculum, Volume I.: Compulsory Lectures*, University of Public Service Ludovika University Press, Budapest, 2024, pp. 129-159, ISBN 978-963-653-031-0.

1.1.2.1. Naționale

1. **Aurelian RAȚIU**, Onisim Roșu, *Implicații ale tehnologiilor moderne în managementul riscului de securitate*. Capitol în: *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale, contemporane*, pp. 118-238, 20 pag, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2025, I.S.B.N: 978-973-153-600-2 (https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php).
2. Cătălin Cioacă, **Aurelian RAȚIU**, Vlad Dumitrache, *Considerații privind politica națională de securitate în context euroatlantic*. Capitol în: *Securitate și managementul conflictelor*, Brașov, Editura Academiei Forțelor Aeriene, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>), 2019, pp. 62-82, 21 pag., (total: 161 pag.) I.S.B.N: 978-606-8356-71-6, https://www.afahc.ro/ro/editura/editura_carti_universitare.html
3. **Aurelian RAȚIU**, *Fazele și cerințele operaționale ale conflictului de tip hibrid în concepția Federației Ruse*. Capitol în: Lucian ISPAS, **Aurelian RAȚIU** (coordonatori) *Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane* (volum, 137 pag.),

Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, pp. 109-124, 16 pag. I.S.B.N: 978-973-153-340-7 (https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php).

4. **Aurelian RAȚIU**, *Educația pentru transformare – pivot al educației centrate pe student. Proiecții în sistemul educațional militar*. Capitol în: *Educația centrată pe student - cheia unui învățământ superior de calitate*, coordonatori: Leontin Stanciu, Ștefania Bumbuc, Crenguța Macovei, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, pp. 27-40, 14 pag., I.S.B.N: 978-973-153-166-3 (Total 185 pag.) (https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php).
5. **Aurelian RAȚIU**, *Interferences and Strategies of Integration of Military and Non-military Instruments in Post-conflict Stage*. Capitol în: *Economic, political and Military Implication on Human Security in the Postconflict Stage*, coordonator Mihai-Marcel Neag, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011, pp. 217-229, 13 pag., (total volum: 299 pag) I.S.B.N: 978-973-153-111-3 (https://www.armyacademy.ro/editura_colectii.php).
6. Alin Cîrdei, **Aurelian RAȚIU**, *Logistica expediționară pentru secolul 21*. Capitol în: *Management și tehnologii avansate în sistemele logistice*, coordonatori Silviu-Mihai Petrișor, Ghiță Bârsan, Dorel Badea, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 151-159, 8 pag, (total volum: 178) I.S.B.N: 978-973-153-106-9, <https://www.worldcat.org/title/management-si-tehnologii-avansate-in-sistemele-logistice-studii-si-cercetari/oclc/895339126>

1.2.1. CURSURI UNIVERSITARE, MANUALE DIDACTICE, TRATATE, MONOGRAFII, LEGISLAȚIE ADNOTATĂ, ÎNDRUMARE:

1. **Aurelian RAȚIU**, Mihai Marcel Neag, Alin Cîrdei, *Știință militară - Curs, Vol.1 - Ediție revizuită și adăugită*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2025, 228 pag., I.S.B.N: 978-973-153-610-1, 978-973-153-611-8, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>).
2. **Aurelian RAȚIU**, Alin Cîrdei, *Teoria generală a științei militare – Curs, Volumul 2, Transformări*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2019, 163 pag., I.S.B.N: 978-973-153-295-0, 978-973-153-361-2, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>) https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php
3. **Aurelian RAȚIU**, *Teoria generală a științei militare – Curs, Volumul 1, Fundamente*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017, 201 pag., I.S.B.N: 978-973-153-295-0, 978-973-153-296-7, https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php
4. **Aurelian RAȚIU**, *Amenințări și factori de risc la adresa securității globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, 162, pag., I.S.B.N: 978-973-153-240-0, https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php
5. Mihai NEAG, **Aurelian RATIU**, (coautor), Alin Cîrdei, *Știință militară – Curs, Volumul. 2, Realități și tendințe*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2011, 203 pag., I.S.B.N: 978-973-153-045-1, 978-973-153-122-9, https://www.armyacademy.ro/editura_colectii.php
6. Gheorghe Udeanu, Lucian ISPAS, **Aurelian RATIU**, Alin Cîrdei, *Scenarii tactice, Curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2011, (total volum: 222 pag). Capitol *Structura și conținutul scenariilor tactice pentru însușirea tehnicilor individuale de acțiune* (Capitolul 7) pp. 94-121, 28 pag. (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf>).

1.2.2. STUDII DE SPECIALITATE, SCENARIIL, EXERCITII ȘI APLICAȚII:

1. **Aurelian RAȚIU**, Silviu NATE, *Adaptarea analizei SWOT la studiile de securitate. Scenarii și exerciții*. Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2022, 38 pag., https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php, I.S.B.N: 978-973-153-493-0.
2. **Aurelian RAȚIU**, Grațian OSTATE, *Studiu asupra specificului artei militare în conflictele de tip hibrid*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, 61 pag., https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php, I.S.B.N: 978-973-153-335-3.
3. **Aurelian RAȚIU**, (coordonator, 6 coautori), *Crize politico-militare. - Studii de caz -*, 2017, în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, **Cota 36017**, 90 pag.
4. **Aurelian RAȚIU**, (coordonator, 9 coautori), *Caracteristicile analizei de intelligence în cadrul scenariilor operaționale specifice războiului hibrid - Studii-*, 2016, în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, **Cota Br 243**, 54 pag.
5. **Aurelian RAȚIU**, (coautor - 7 autori), *Exercițiu tactic complex, Volumul 1, Document preliminar destinat comandantului Academiei*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, **Cota 1303**, 104 pag.

II. ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2):

2.1. ARTICOLE ÎN REVISTE COTATE ISI THOMSON REUTERS SAU ÎN VOLUMELE UNOR MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE, INDEXATE ISI PROCEEDINGS:

1. **Aurelian RAȚIU**, Lucian ISPAS, Mihai NEAG, *Military Units Resilience Growth Activity Designs in the Current Operational Environment*, published at the 21-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization” – *Conference Proceedings 2*, Sibiu, June, 2015, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 360-369, <https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0109>, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200109>).
2. Lucian ISPAS, **Aurelian RAȚIU**, Mihai NEAG, *Post-Conflict Operations – A Cooperative Effort*, published at the 21-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2015, Management and Military Science – *Conference Proceedings 1*, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 56-61, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0008> (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200008>).
3. **Aurelian RAȚIU**, *Aspects of Transformation Process in the Field of Romanian Higher Military Education* published at the 18-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2012, Management and Military Science – *Conference Proceedings 2*, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 128-135, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000023>).
4. **Aurelian RAȚIU**, Crenguța-Mihaela MACOVEI, *The Education for Transformation – Condition of Military Performance*, published at the 18-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2012, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization – *Conference Proceedings 2*, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 529-535, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448200088>).
5. **Aurelian RAȚIU**, Silviu NATE, *Transformation of Capabilities in the Romanian Military Body*, published at the 17-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, Noiembrie, 2011, Management and Military Science – *Conference Proceedings 1*, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 220-225, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300034>).
6. Silviu NATE, **Aurelian RAȚIU**, *Dynamic Managing Challenges for Security and Intelligence*, published at the 17-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, Noiembrie, 2011, Management and Military Science –

Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 459-463, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300074>).

7. **Aurelian RAȚIU**, Lucian ISPAS, Silviu NATE, *Conceptual Projections of Transformation and Modernization Higher Military Education in Romania*, published at the 16 th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 2010, Management and Military Sciences – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 602-609, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200101>).
8. Marioara Pateșan, Ștefania Bumbuc, Ghiță Bârsan, Răduț Bâlbăie, **Aurelian RAȚIU**, *Curricular reform as a change of educators' professional attitude*, published at the 6th International Seminar „Quality Management in Higher Education” – QMHE 2010, Tulcea July 8-9, 2010, organized by „Gheorghe Asachi” Technical University of Iași, Center for Continuing Education and Training, I.S.B.N: 978-973-662-566-4, Book 1 I.S.B.N: 978-973-662-567-1, pp. 203-206, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000288291700051>).
9. **Aurelian RAȚIU**, *A New Force Training Architecture – Military Education, Training and Exercises*, published at the 15 th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 26-28, 2009, Security and Defence – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 127-132, (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100020>).

2.2. ARTICOLE/STUDII PUBLICATE ÎN REVISTE ȘTIINȚIFICE CU PRESTIGIU RECUNOSCUT SAU VOLUMELE UNOR MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE, ÎN DOMENIUL ȘTIINȚE MILITARE, INFORMAȚII ȘI ORDINE PUBLICĂ SAU INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE

2.2.1. Articole/Studii care prezintă contribuții in extenso, publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau în reviste indexate de baze de date internaționale:

1. Laviniu Bojor, **Aurelian RAȚIU**, Paul Tudorache, *War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*, în: **Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 1, (55) 2023, pp. 1-13, I.S.S.N: 2247-8396, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328). DOI: [10.2478/bsaft-2023-0001](https://doi.org/10.2478/bsaft-2023-0001), <https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2023-0001>
2. **Aurelian RAȚIU**, Onisim ROȘU, *The Impact of Some Emerging Technologies in Modern Military Actions*, în: **Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 2, (52) 2021, pp. 188 - 194, I.S.S.N: 2247-8396, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328). DOI: <https://doi.org/10.2478/bsaft-2021-0023>, <https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2021-0023>
3. Paul Tudorache, **Aurelian RAȚIU**, *The Potential Impact of the 4th Industrial Revolution Technologies on Revolutionizing the NATO Land Forces*, În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 4 (104), 2021, pp. 309-315, 8 pag., I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), DOI: <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0040>
4. Cătălin CIOACĂ, **Aurelian RAȚIU**, Marian COMAN, *An Analysis of the Cyber Dimension in Hybrid Operations*, În: **Revista Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”**, Brașov, No.2 (40), 2019, pp. 29-38, 10 pag., I.S.S.N. 2069-4733. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 732), DOI: [10.19062/1842-9238.2019.17.2.4](https://doi.org/10.19062/1842-9238.2019.17.2.4), disponibil la https://www.afahc.ro/ro/revista/2019_2/4-CatalinCIOACA,AurelianRATIU,MarianCOMAN.pdf.
5. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra MUNTEANU, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 3 (91), 2018, pp. 192-200, 9 pag., I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), DOI: <https://doi.org/10.2478/raft-2018-0023>, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/raft-2018-0023>

6. Dorin Ioniță, Sorin Pînzariu, Ghiță Bârsan, **Aurelian RAȚIU**, Dănuț Moșteanu, *Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War*. În: **Scientific Journal of the Military University of Land Forces**, Wrocław, Polonia, nr 4 (49), 2017, pp. 38-48, ISSN: 1731-8157, DOI: [10.5604/01.3001.0010.7217](https://doi.org/10.5604/01.3001.0010.7217), (indexată BDI: Index Copernicus International, BazTech, DOAJ, EBSCO, ERIH+, Arianta, Academica, PBN-Polska Bibliografia Naukowa, POL-index, PCsearch, NUKAT, INFO NA, The Repository of the Centre for Open Science, The Digital Repository of the National Library of Poland), disponibil la <https://zeszyty-naukowe.awl.edu.pl/api/files/view/234913.pdf>.
7. **Aurelian RAȚIU**, Ghiță Bârsan, Marioara Pateșan, Dorin Ioniță, *The Role Played by the Armed Forces for Protection of the Civilian Population as part of Humanitarian Crises Management. The Romanian Approach*. În: **Security and Defence Quarterly**, War Studies University, Warsaw, Poland, nr 3 (16), 2017, pp. 89-101, ISSN: 2300-8741, DOI: <https://doi.org/10.35467/sdq/103186> disponibil la <https://securityanddefence.pl/The-role-played-by-the-armed-forces-for-protection-of-the-civilian-population-as,103186,0,2.html>. (EBSCO, Index Copernicus International, DOAJ (Directory of Open Access Journals), PORTICO, ERIH PLUS, CEJSH, BazTech, BazHum, POL-index CEON-Biblioteka Nauki, Arianta, Polska Bibliografia Naukowa).
8. **Aurelian RAȚIU**, *Swarming - Doctrinary-Operational Concept - Possible Solution to the Challenges of the Current Military Confrontations*. În: **Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre**, „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 2 (42), 2016, pp. 128-134, 7 pag., I.S.S.N: 2247-8396, I.S.S.N-L: 1224-5178, DOI: <https://doi.org/10.1515/bsaft-2016-0047> disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/bsaft-2016-0047>
9. **Aurelian RAȚIU**, *Prefigured Results of the Romanian Armed Forces Transformation Process*, În: **Revista Studia Securitatis**, (recunoscută B+, Cod CNC SIS 805, în indexată în: CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS, ERIHPLUS ș.a. <http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/>) Sibiu, nr. 1, 2016, pp. 67-75, 9 pag., I.S.S.N. 1843-1925, disponibil la <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=423954>
10. **Aurelian RAȚIU**, Florin ILIE, *The Requirements of the Revolution of Military Affairs in the Land Forces Transformation Process*. În: **Revista Studia Securitatis**, (recunoscută B+, Cod CNC SIS 805, indexată în CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS ERIHPLUS ș.a. <http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/>) Sibiu, nr. 1, 2015, pp. 94-107, 14 pag., I.S.S.N. 1843-1925, disponibil la <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=181612>.
11. **Aurelian RAȚIU**, Mălin Alexandru ROȘU, *The Analysis of the Adjustment of Some of The Principles of War to the Specific of the Islamic State's Crisis*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre** „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (79), 2015, pp. 275-283, 9 pag., I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNC SIS 328), disponibil la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3_2015/RATIU.pdf <https://www.proquest.com/docview/1768623454?parentSessionId=Q0ZBCGVvVmNvWeCMQR6iQjICdnq%2B0%2FcbgFgVPAbHc4w%3D>
12. **Aurelian RAȚIU**, Oana-Bianca BOIER, *Tendencies Concerning North-Atlantic Treaty Organization's Comprehensive Approach in the Process of Transition to Full Afghan Security Responsibility*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre** „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (75), 2014, pp. 245-255, 11 pag., I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNC SIS 328), disponibil la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3_2014/RATIU.pdf, <https://www.proquest.com/docview/1610752734>
13. **Aurelian RAȚIU**, *The Characteristics of Insurgency Actions in an Urban Environment*. În: **Revista Studia Securitatis**, (recunoscută B+, Cod CNC SIS 805, indexată în CEEOL, EBSCO, Index Copernicus, <http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/>) Sibiu, nr. 3, 2014, pp.13-21, 9 pag., I.S.S.N. 1843-1925, disponibil la <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=273829>.

14. Mihai M. NEAG, Aurelian RAȚIU, Lucian ISPAS, Marius PRICOPI, *A Human Security Integrated Approach of Post-Conflict Reconstruction Actions*, In: **International Journal of Academic Research**, Vol. 3. No. 3, May, 2011, Baku, Azerbaijan, pp. 279-282, I.S.S.N. 2075-4124, disponibil la https://www.researchgate.net/publication/355856216_IJAR_Ratiu_2011, indexată în: Master Journal List, EBSCO, Index Copernicus, DOAJ (Directory of Open Access Journals), SCIRUS, ULRICH's Web.
15. Mihai M. NEAG, Aurelian RAȚIU, Lucian Ispas, *Approaching Military Transformation Through Modern Doctrinaire-Operational Concepts*, In: **International Journal of Academic Research**, Vol. 2. No. 5, September, 2010, pp. 312-315, I.S.S.N. 2075-4124, Baku, Azerbaijan, disponibil la [https://indianstrategicknowledgeonline.com/web/2010\(5-55\).pdf](https://indianstrategicknowledgeonline.com/web/2010(5-55).pdf), indexată în: Master Journal List, EBSCO, Index Copernicus, DOAJ (Directory of Open Access Journals), SCIRUS, ULRICH's Web.
16. Aurelian RAȚIU, *Comprehensive Integration Policy in Crisis Management Operations*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 4 (72), 2013, pp. 354-360, I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), disponibil la <https://www.proquest.com/docview/1477578107>
17. Aurelian RAȚIU, *Elaborarea și promovarea modelului ofițerului din Forțele Terestre*, În: **Univers Strategic - Revistă Universitară Română de Studii de Securitate**, Nr. 2(10)/2012, Editor: Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, pp. 146-161, 16 pag. ISSN 2068 - 1682 Online, ISSN 2067-7464 Print, indexată în EBSCO, CEEOL, <http://iss.ucdc.ro/revista.html>, disponibil la <https://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us10.pdf>
18. Aurelian RAȚIU, Marius COROBANĂ, *Training the Forces in the Context of Hybrid Threats and Asymetric Conflicts*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 1 (65), 2012, pp. 25-32, 8 pag., I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), disponibil la https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2012.pdf, <https://www.proquest.com/openview/c6de4ac9e9d1a6be2d4eaa291321827/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55017>
19. Aurelian RAȚIU, *Hybrid Threats – Implications for Conflicts Physiognomy*. În: **Revista Studia Securitatis**, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 805 indexată în CEEOL, EBSCO, Index Copernicus), Sibiu, nr. 1, 2012, pp. 54-61, 8 pag., I.S.S.N. 1843-1925 disponibil la <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=177118>
20. Aurelian RAȚIU, George-Valentin RADU, *Theoretical and Methodological Elements for a New Theory of Forces Training*. În: **Buletin Științific**, editat de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 2 (32), 2011, pp. 158-164, 7 pag., I.S.S.N. 2247-8396. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 329), https://www.armyacademy.ro/cercetare/bul2_2011.pdf sau <https://web.s.ebscohost.com/abstract?direct=true&profile=ehost&scope=site&authtype=crawler&jrnl=12245178&AN=70141456&h=OORw9tg0QtC8Vb0kR5prBlhPccaivxU8TSBfQgvpqCEiLLPzC9MDMUhNNXKMxNB2ijK7HrOQQ8V3udxSQ63Nhg%3d%3d&crl=c&resultNs=AdminWebAuth&resultLocal=ErrCrlNotAuth&crlhashurl=login.aspx%3fdirect%3dtrue%26profile%3dehost%26scope%3dsite%26authtype%3dcrawler%26jrnl%3d12245178%26AN%3d70141456>
21. Aurelian RAȚIU, *Reference Points for Optimizing the Doctrinary System of Uniform Military Thought in The Romanian Army*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”**, Sibiu, nr. 3 (63), 2011, pp.263-270, 8 pag., I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328) disponibil la https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev3_2011.pdf, sau <https://web.p.ebscohost.com/abstract?direct=true&profile=ehost&scope=site&authtype=crawler&jrnl=15826384&AN=66180269&h=wSHMCcTOWPw6kNvIXbrtjz%2bK4FXs7z3bGo6owVvRtH4EBi%2bckblbyieXvkqamIBIhBELNJsIveL9Jxhu%2fTlB%3d%3d&crl=c&resultNs=AdminWebAuth&resultLocal=ErrCrlNotAuth&crlhashurl=login.aspx%3fdirect%3dtrue%26profile%3dehost%26scope%3dsite%26authtype%3dcrawler%26jrnl%3d15826384%26AN%3d66180269>
22. Aurelian RAȚIU, *Doctrinary Elements Regarding the Improvement of Integrated Actions*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”**, Sibiu, nr. 3 (59), 2010, pp. 294-303, 10 pag., I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328) disponibil la

- https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev3_2010.pdf, <https://www.proquest.com/openview/708e44485ddd1cc091f481a03f661db4/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55017>
23. **Aurelian RAȚIU**, *The Needs for NATO's Transformation. Generating Factors* În: **Revista Impact Strategic**, a Centrului de Studii Strategice de Apărare și Securitate, nr. 4, 2009, (recunoscută B+, Cod CNC SIS 479) Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, pp. 111-119, I.S.S.N. 1842-810X, disponibil la <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=532791>, <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=834152>
 24. **Aurelian RAȚIU**, *NATO in the Defence and Security Policy*. În:  **Adresa Militară Românească**, Nr. 3, 2009, pp. 74-84, București, I.S.S.N. 1454-0400, disponibil la https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2009%20gmr/2009/revista_3.pdf
 25. **Aurelian RAȚIU**, *Conceptual Coordinates – Romanian Army's Transformational Doctrine*. În: **Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”**, nr. 3, 2008, pp.31-36, 6 pag., I.S.S.N. 1582-6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3eng_2008.html
 26. **Aurelian RAȚIU**, *Tensions and tendencies in the area of Central Asia with extension towards the Middle East*. În: **Revista Impact Strategic** nr. 4, 2005, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, pp.67-71, ISSN 1582-6511, (recunoscută B+, Cod CNC SIS 479) disponibil la <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=471195>, <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=836638>.

2.2.2. Studii publicate în volumele unor manifestări științifice în domeniul Științe militare, informații și ordine publică:

- Aurelian RAȚIU, *The Russian-Ukrainian Conflict - The Irregular Approach as a War of Attrition*, published at the 31-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2025, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2025 – **în curs de publicare**.
1. **Aurelian RAȚIU**, Claudiu-Marius SĂLĂVĂSTRU, *The Influence of Non-Kinetic Actions on Multi-Domain Operations Command and Control*, published at the 30-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2024, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2024, I.S.S.N: 1843-682X, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0021> disponibil la <https://sciendo.com/de/article/10.2478/kbo-2024-0021>
 2. Claudiu-Marius SĂLĂVĂSTRU, **Aurelian RAȚIU**, *Mission Command in Multi-Domain Operations*, published at the 30-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2024, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2024, I.S.S.N: 1843-682X, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0022> disponibil la <https://sciendo.com/de/article/10.2478/kbo-2024-0022>
 3. **Aurelian RAȚIU**, Alin CÎRDEI, Ramona HERMAN, *Military Actions Characteristics in Hybrid Operational Environments* published at the 29-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2023, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2023, I.S.S.N: 1843-682X, pp.78-85, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0013> disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0013>.
 4. **Aurelian RAȚIU**, Paul TUDORACHE, Laviniu BOJOR, *Trends in Current Military Conflicts Operational Environments*, published at the 28-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2022, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2022, I.S.S.N: 1843-682X, pp.105-111, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0016>, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0016>.



5. Paul TUDORACHE, Ghiță BÂRSAN, Zoltán JOBBÁGY, **Aurelian RAȚIU**, *Hybrid Warfare — From Red to Blue Operational Behaviours*, published at the 28-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2022, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2022, I.S.S.N: 1843-682X, pp.128-133, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0020>, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0020>.
6. **Aurelian RAȚIU**, Paul TUDORACHE, *Comprehensive Integration of Power Instruments and Civil-Military Capabilities for Countering Hybrid Threats*, published at the 16-th International Scientific Conference ”Strategies XXI”, “Carol I” National Defence University, Bucharest, April 15-16, 2021, Volume 17, pp. 105-110, ISSN 2668-1994 (print), ISSN 2668-2001 (online), DOI: <https://doi.org/10.53477/2668-2001-21-12>, disponibil la https://revista.unap.ro/index.php/XXI_FSA/article/view/1268, <https://www.proquest.com/docview/2579791369?pq-origsite=gscholar&fromopenview=true>
7. **Aurelian RAȚIU**, Silviu NATE, Paul TUDORACHE, *Hybrid Conflicts Actors’ Action Models Analysis*, published at the 27-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2021, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2021, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 112-117, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0018>, disponibil la <https://sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2021-0018>.
8. **Aurelian RAȚIU**, Cătălin CIOACĂ, Silviu NATE, *Nomological Foundations of the Hybrid Warfare*, published at the 26-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2020, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2020, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 130-135, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0018>, indexată BDI, disponibil la <https://sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2020-0020>.
9. **Aurelian RAȚIU**, *Dimensions of Hybrid Conflict and Coordinates for Countering its Effects*, Conferința științifică internațională a revistei Gândirea Militară Românească ”Coordonate ale strategiei militare, în condițiile unei abordări sinergice a rezilienței în domeniul securității”, București, 12-14 noiembrie 2020, pp. 326-335, I.S.S.N: 2668-7410, indexată BDI (EBSCO, Index Copernicus International, CEEOL, ROAD: the Directory of Open Access Scholarly Resources), disponibil la <https://www.ceeol.com/search/chapter-detail?id=919293>
10. **Aurelian RAȚIU**, *Analysis of Management Mechanisms of Risks Targeting National Security*, published at the 14-th International Scientific Conference “Defense Resources Management in the 21st Century”, Braşov, Romania, November, 2019, Regional Department of Defense Resources Management Studies, National Defense University ”Carol I” Publishing House, pp. 217-222, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), <http://www.codrm.eu/conferences/2019/Carte%20CODRM%202019.pdf>, indexată BDI (ProQuest, EBSCO, CEEOL), disponibil la <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=837720>.
11. **Aurelian RAȚIU**, Cătălin CIOACĂ, *Manifestations of Military Conflicts in the Current Operational Environment*, published at the 25-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2019, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2019, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 133-138, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0022>, indexare, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0022>.
12. Cosmin-Marius GROZAV, Țuțu PIȘLEAG, **Aurelian RAȚIU**, *Risks and Actual Warnings Specific to the Security Environment*, published at the 25-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2019, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2019, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 76-80, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0012>, indexată BDI, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0012>.



13. **Aurelian RAȚIU**, *Comprehensive Approach in the Full Spectrum of Conflict*, published at the 24-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2018, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2018, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 185-191, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0027>, indexată BDI, disponibil la <https://sciendo.com/pl/article/10.1515/kbo-2018-0027>.
14. Silviu NATE, **Aurelian RAȚIU**, *Non-Kinetic Warfare Challenges of the Information Ecosystem's Phenomenology – The Pattern to a New Battleground*, published at the 24-th International Scientific Conference “The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2018, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2018, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 148-156, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0022>, indexată BDI, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0022>.
15. **Aurelian RAȚIU**, *The Relevance of the Operating Concepts in the Defense Planning Process*, published at the 12-th International Scientific Conference “Defense Resources Management in the 21st Century”, Braşov, Romania, November, 2017, Regional Department of Defense Resources Management Studies, National Defense University “Carol I” Publishing House, pp. 416-426, ISSN: 2248 – 2245, indexată BDI, disponibil la <https://www.proquest.com/openview/bec0474350bafdeacb65bd5867cc337f/1?pq-origsite=gscholar&cbl=1096458> sau <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=669126>
16. **Aurelian RAȚIU**, *Civil Preparation of the Battlespace – Necessity in the Irregular or Hybrid Warfare*, published at the 23-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2017, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2017, I.S.B.N: 978-973-153-273-8, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 265-270, 6 pag., DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0043>, indexată BDI, disponibil la <https://www.sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0043>
17. **Aurelian RAȚIU**, Ghiță BÂRSAN, *Analysis of the Effects of Migration Phenomenon Over the European Security Environment*, published in Proceedings of International Scientific Conference “Understanding and Tackling the Migration Challenge: Mapping Options for a Resilient Approach”, December 16-17, 2016, Sibiu, Bilateral Agreement Lucian Blaga University of Sibiu and the University College of Southeast Norway, Bucharest, RAO Publishing House, 2017, pp. 230-245, 16 pag., ISBN 978-606-8516-72-1, disponibil la https://grants.ulbsibiu.ro/migration/conference_program.pdf
18. **Aurelian RAȚIU**, *Countering Hybrid Threats by Integrating Civilian-Military Capabilities*, published at the 22-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2016, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2016, I.S.B.N: 978-973-153-245-5, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 115-121, 6 pag, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0020>, indexată BDI, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0020>
19. **Aurelian RAȚIU**, Lucian ISPAS, *Specific Doctrinary-Operational Concepts within the Counterterrorism - As Part of Irregular Warfare*, published at the 20-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2014, Management and Military Science – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 61-99, 8 pag, <https://docplayer.net/39822565-R-o-m-a-n-i-a-ministry-of-national-defence-nicolae-balcescu-land-forces-academy-programme-sibiu-june-2014.html>.
20. Lucian ISPAS, **Aurelian RAȚIU**, *Development of European Capabilities from the Security Perspective*, published at the 20-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2014, Management and Military Science – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 112-117, 5 pag, disponibil la <https://docplayer.net/39822565-R-o-m-a-n-i-a-ministry-of-national-defence-nicolae-balcescu-land-forces-academy-programme-sibiu-june-2014.html>.
21. **Aurelian RAȚIU**, *Asymmetric Warfare Versus Irregular Warfare*, published at the 19-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2013,

Management and Military Science – *Conference Proceedings 1*, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 85-90, 6 pag., https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php

22. **Aurelian RAȚIU**, *Managing Military Transformation in Romanian Armed Forces*, published at the International Scientific Conference “*Security Management and Society*” Brno, Czech Republic, May 22-23, 2013, pp. 459-464, 6 pag., ISBN 978-80-7231-928-2, <https://aktivita.unob.cz/bms/2013/Stranky/index.aspx>, disponibil și la https://www.researchgate.net/publication/355792119_Sbornik_2013_konference_Bezpecnostni_management_a_spolecnost
23. **Aurelian RAȚIU**, Marioara PATEȘAN, *Doctrinary Coordinates of the Romanian Military Transformation*, published at the International Scientific Conference “*Armed Forces in the System of International Security*”, Edited by Marek Kulczycki, Publisher: The General Tadeusz Kościuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław, Poland, 2013, pp. 95-106, 12 pag., ISBN 978-83-63900-52-6, <https://www.worldcat.org/title/armed-forces-in-the-system-of-international-security/oclc/843554108>
24. **Aurelian RAȚIU**, *Essential Aspects of the Integrated Actions in Stability and Reconstruction Operations*, publicat în Volumul I al sesiunii internațională de comunicări științifice „*Științe politice, relații internaționale și studii de securitate*”, a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 27-29 mai 2011, pp. 417-424, 8 pag., ISBN 978-606-12-0166-2; 978-606-12-0167-9, dovadă volum la [Catalog general - Rezultatele căutării \(bibnat.ro\)](http://bibnat.ro)
25. **Aurelian RAȚIU**, Lucian ISPAS, Alin CÎRDEI, *Defining and Understanding the Integrated Operations*, publicat în Volumul I al sesiunii internațională de comunicări științifice „*Științe politice, relații internaționale și studii de securitate*”, a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 27-29 mai 2011, pp. 401-408, 8 pag., ISBN 978-606-12-0166-2; 978-606-12-0167-9, dovadă volum la [Catalog general - Rezultatele căutării \(bibnat.ro\)](http://bibnat.ro)
26. **Aurelian RAȚIU**, *Determinations of a New Model for Army Officer*. În: „Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională a Universității Naționale de Apărare „Carol I” – 15-16 aprilie 2010, București, pp. 555-564, 10 pag., I.S.B.N:978-973-663-809-1 (general), I.S.B.N:978-973-663-820-6 (volumul 2), <https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf>, <https://www.worldcat.org/title/securitate-si-aparare-europeana-in-contextul-crizei-economico-financiare-sesiune-de-comunicari-stiintifice-cu-participare-internationala-15-16-aprilie-2010-bucuresti/oclc/895486993>
27. Emil CHEȚE, **Aurelian RAȚIU**, *Romanian Armed Forces Transformation and Need to Reshape the Training System of Army Officers*. În: „Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională a Universității Naționale de Apărare „Carol I” – 15-16 aprilie 2010, București, pp. 543-554, 12 pag., I.S.B.N:978-973-663-809-1 (general), I.S.B.N:978-973-663-820-6 (volumul 2) dovadă volum la <https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf>, <https://www.worldcat.org/title/securitate-si-aparare-europeana-in-contextul-crizei-economico-financiare-sesiune-de-comunicari-stiintifice-cu-participare-internationala-15-16-aprilie-2010-bucuresti/oclc/895486993>
28. **Aurelian RAȚIU**, *Proiecții conceptuale și etape ale procesului de transformare în învățământul militar românesc*, publicat în Volumul V al sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate cu tema: „Perspective ale securității și apărării în Europa”, București, 19-20 Noiembrie 2009, pp. 90-100, 11 pag., I.S.B.N:978-973-663-786-5 (general), I.S.B.N:978-973-663-791-9 (volumul 5), disponibil la https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol5.pdf
29. **Aurelian RAȚIU**, Anca DINICU, *The Requirement of a New Doctrinaire System of the Unitary Military Thinking*, publicat în Volumul 2, al secțiunii: Studii de apărare, geopolitică și geostrategie din cadrul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: „Stabilitate și securitate regională”, București, 9-10 aprilie 2009, pp. 489-500, 12 pag., I.S.B.N

- (general): 978-973-663-718-6, I.S.B.N (Vol 2): 978-973-663-742-1, dovadă volum la <https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf>
30. **Aurelian RAȚIU**, *Doctrinaire capabilities and concepts. The Implementation of a New Group of Operational Concepts / Capabilități și concepte doctrinare. Implementarea unui grup de noi concepte operaționale*, published at the 14 th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, *Security and Defence – Conference Proceedings 2*, Sibiu, November, 27-29 November 2008, pp. 116-125, 10 pag., I.S.S.N: 1843-6722, https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php
31. **Emil CHEȚE, Aurelian RAȚIU**, *General and Specific Doctrinal Picture for Full Operational Integration of Romanian Armed Forces into the NATO*, în volumul celei de-a VIII-a Sesiune internațională de comunicări științifice a **Centrului de Studii Strategice de Apărare și Securitate** cu tema: „Politici și strategii în gestionarea conflictualității”, București, 20-21 noiembrie 2008, Vol. 4, „Organizații și state ca actori ai securității”, pp. 238-248, I.S.S.N: 2065-1244, https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Politici%20si%20geostrategii2008-vol4.pdf
32. **Aurelian RAȚIU**, *Security environment influence in the power's states in international relations*, publicat în volumul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: „Spațiul sud est european în contextul globalizării”, Vol. 3, **Universitatea Națională de Apărare „Carol I”** București, 12-13 aprilie 2007, pp. 300-313, 13 pag., I.S.B.N: 978-973-663-550-3, <https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf>

2.4. GRANTURI / PROIECTE PRIN COMPETIȚIE:

Nr. crt.	Cod/Nr. contract (durată)	Funcția în cadrul proiectului	Titlul proiectului	Sursa finanțare	Instituții participante
1	ID: KA220-HED-B9458C8A, (2021 - 2024)	Membru în echipă	Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare	ERASMUS	- Academia Forțelor Terestre din Sibiu - University of Public Service - Ungaria - Armed Forces Academy - Slovacia - Bar-Ilan University - Israel - Centre for the Study of New Security Challenges - UK - University of Torino – Italia
2	PSCD / MApN (2023-2024, poziția în plan 53.	Coordonator echipă cercetare	Realizarea unui prototip de costum camuflaj - COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice (Acronim: CC.MS), Tabel componența echipei de produs	MApN	- Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Direcția management programe de înzestrare
3	PSCD / MApN (2023-2024, poziția în plan 55.	Coordonator echipă cercetare	Dezvoltarea capabilităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipa/ grupa prin implementarea unei rețele wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI), Tabel componența echipei de produs	MApN	- Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Direcția management programe de înzestrare
2	PSCD / MApN (2020, poziția în plan 62)	Coordonator echipă integrare AI	Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM (Raport de	MApN	- Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Direcția Tehnică și

			cercetare înregistrat cu nr. A-10397/26.11.2020) https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCA%20JIIM.pdf		Programe de Înzestrare a MAPN
3	POSDRU/161/2.1/G/138402 (2014-2015)	Expert/coordonator implementare	Laboratorul Antreprenorial Universitar – Progres prin Inovare și Practică – (UniversPractic) http://pos.grants.ulbsibiu.ro/index.php?id=97	POSDRU	- Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu - S.C. Integrated Corporate Security Services S.R.L.
4	PSCD / MAPN A3459/22.04.2020 (poziția în plan 61)	Membru în colectivul de cercetare	Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10726/09.12.2020) https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf	MAPN	- Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu - Direcția Tehnică și Programe de Înzestrare a MAPN
5	PNCDI-II, Cod: 3677 Contract finanțare nr. 910.008 / 14.09.2007 (2007-2010)	Membru în colectivul de cercetare	MILCOR. Dimensiuni calitative ale carierei ofițerilor din Armata României; Optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu referințe pieței muncii, adeverință	PC-4	- Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu - Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov; - Academia Navală „Mircea cel Bătrân”, Constanța; - Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București
6	CEEX, Cod MEC 137/2007 (2006-2008)	Cercetător specialist	SARFORGMES Studii și acțiuni pentru dezvoltarea activităților de cercetare în domeniul exploatarea înregistrărilor SAR pentru GMES. http://www.armyacademy.ro/cercetare/SAR/institut.html , http://www.mct-excelenta.ro/fileadmin/mct/Rezultate/modulul_3/aprilie_2006/m3_finales_acceptate.htm , adeverință	MEdC CEEX III	- Agenția Spațială Română (ROSA) - Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu - GeoImage SRL
7	CEEX, P-CD 11/22.07.2007 (2006-2008)	Cercetător specialist	Cercetări privind răspunsul și reziliența populației din România la situațiile de risc asociate terorismului și crimei. http://www.mct-excelenta.ro/fileadmin/mct/Rezultate/modulul_1/ianuarie_2006/M1_total.htm , adeverință	MEdC CEEX I	- Academia Tehnică Militară, București - Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu - Academia Națională de Informații, București - Academia de Poliție, București
8	COD 4-1/43 S 107 2005-2006	Membru în colectivul de cercetare	I-DOC. Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților la nivel tactic în domeniul apărării și siguranței naționale. https://www.armyacademy.ro/cercetare/i-DOC/specialisti1.html	MEdC Securitate	- Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu - Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București - Academia Navală „Mircea cel Bătrân”, Constanța

III. RECUNOAȘTEREA ȘI IMPACTUL ACTIVITĂȚII (A3)

3.1. CITĂRI ALE PUBLICAȚIILOR CANDIDATULUI ÎN REVISTE ISI SAU INDEXATE DE BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE:

3.1.1. CITĂRI INDEXATE ISI (Web of Science)

1. **Aurelian RAȚIU**, Silviu Nate, *Transformation of Capabilities in the Romanian Military Body*, Proceedings of the 17th International Conference-The Knowledge-Based Organisation, pp. 220-225, Sibiu, Romania, 2011, ***citat la nota [7], p. 187*** de Vasile CĂRUȚAȘU, Daniela CĂRUȚAȘU, Ioan VIRCA, *Identifying the Classes of Defects for Heavy Armored Vehicles*, în The 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 3, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448300032>
2. **Aurelian RAȚIU**, *Doctrinairy Elements Regarding the Improvement of Integrated Actions*, în: Land Forces Academy Review, nr. 3 (59), (2010), p. 297, ***citat la nota [6], p. 230***, de Vasile CĂRUȚAȘU, Marilena Aura DIN, *The Optimization of Military Operations în the Battlefield*, în The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 3, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2011 <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448400041>
3. **Aurelian RAȚIU**, *A New Force Training Architecture – Military Education, Training and Exercises*. În: The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2009, p.129 ***citat la nota [3], p. 470*** de Alexandru BABOȘ, Claudiu VESA, *The Essence and Components of Quality Management in Romanian Higher Education Institutions*, în The 16th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2010, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200077>
4. **Aurelian RAȚIU**, *Dimensiuni ale transformării militare*, pp.101-102, ***citat la nota [8], p. 212*** de Alin CÎRDEI, *National Values and Interests in Globalised Society*, în Conference Proceedings 1, the 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000037>
5. **Aurelian RAȚIU**, *The Needs for NATO's Transformation. Generating Factors*. In: "Impact Strategic" Review, No. 4, 2009, Bucharest, Universității Naționale de Apărare Publishing House, p.117, ***citat la nota [4], p. 72*** de Lucian ISPAS, în *NATO and Crisis Response Operations – Present Day and Perspectives* în Conference Proceedings 1, The 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000013>
6. **Aurelian RAȚIU**, *Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2012, pp. 51-55, ***citat la nota [12], p. 102***, de Laura RĂȘINAR, *Causes And Determinations Of Security Risk - Analysis And Perspective Of Conflicts In Ukraine* in the Conference Proceedings 1, 21-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2015, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2015, I.S.S.N: 1843-6722, <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2015-0017>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200017>
7. **Aurelian RAȚIU**, *Terorismul internațional factor de risc la adresa securității naționale*, Sibiu, Editura Burg, 2006, pp. 13-14, ***citat la nota [7], p.728*** de GUȚAN Sabin, *International Terrorism – War or Crime?* în The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, Sibiu, "Nicolae Bălcescu"

8. **Aurelian RAȚIU**, *The Transatlantic Partnership and NATO Strengthening*, în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 4, 2007, p. 29, **citat la nota [10], p. 173**, de Cosmin OLARIU, Daniel GHIBA, Marius PĂUNESCU, Titel IOVA, *The UE-NATO Strategic Partnership: A Comparative Analysis over the NATO Strategic Concept and European Security Strategy*, în The 17th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 1, Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011 <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300025>
9. **Aurelian RAȚIU**, *Power Nature in Present Security Field*, în: Conferința internațională, „Man in The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 23-25 noiembrie 2006, pp. 217, **citat la nota [1], p.327** de CÎRDEI Alin, *Energy Resources - An Instrument of Pressure in International Relation*, în The 17th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 1, Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300051>

3.1.1. CITĂRI INDEXATE BDI

1. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat [în text], p.360** de Allah Dino Mangrio et.al. în: *Assessing the Impact of the Russia-Ukraine War on Russian Politics. A Comprehensive Analysis*, Bulletin of Multidisciplinary Studies, Vol. 1 No. 4, 2025, DOI: <https://doi.org/10.48112/bms.v1i4.980>, accesibil, <https://journals.irapa.org/index.php/BMS/article/view/980/470>
2. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat [2 ori în text], p. 243 și 246**, de Svitlana HLAZOVA (et.al.) *Status of the Ukrainian Language in the Context of Global Challenges and Military Aggression (Based on the Material of the Modern English-Language Press)* în World Journal of English Language, Vol. 13, No. 2; 2023, ISSN 1925-0703 (Print) ISSN 1925-0711 (Online), DOI: <https://doi.org/10.5430/wjel.v13n2p242>, <https://www.sciedupress.com/journal/index.php/wjel/article/view/22963/14479>
3. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat [în text], p.70** de Clara Maathuis, Iddo Kerkhof, *The first two months in the war in Ukraine through topic modeling and sentiment analysis* în Regional Science Policy & Practice, Volume15, Issue 1, 2023, <https://rsaiconnect.onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/rsp3.12632>, DOI: <https://doi.org/10.1111/rsp3.12632>.
4. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat [în text], p.20**, de Stanisław Fel, Iwona Niewiadomska, Katarzyna Lenart-Kłos', *People in the Face of Modern Warfare*, Editura Brill Deutschland GmbH, Germania, 2022, ISBN: 9783847115069/ISBN E-Lib: 9783737015066, <https://www.vr-elibrary.de/doi/book/10.14220/9783737015066>, <https://doi.org/10.14220/9783737015066>.
5. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat [în text], p. 14**, de Holper Anne, & Kyselova Tetiana, *Inclusion dilemmas in peacebuilding and dialogues in Ukraine*, în: *Peace and Conflict: Journal of Peace Psychology*. (2020) <https://doi.org/10.1037/pac0000524>

6. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, pp. 192-200, **citat în text de 3 ori**, la **p.52, p.53**, de Yusuf AVAR, *ALMAN DIŞ POLİTİKASININ AVRUPALILAŞMASI: AB’NİN RUSYA-UKRAYNA ÇATIŞMA DURUMUNUNDA YUMUŞAK GÜCÜ*, în *Journal ASSAM Uluslararası Hakemli Dergi*, 2020, Volume 7 , Issue 17, pages 47-62, <https://dergipark.org.tr/en/pub/assam/issue/57474/788587>, în: Index Copernicus
7. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat în text**, **p. 46**, de Jane FREEDMAN, Gunhild Hoogensen Gjorv, Velomahanina Razakamaharavo, *Identity, stability, Hybrid Threats and Disinformation*, în: *Journal ICONO* 14, Vol 19 No 1 (2021): Digital Communication and Hybrid Threats (DOI: <https://doi.org/10.7195/ri14.v19i1>), <https://icono14.net/ojs/index.php/icono14/issue/view/49>
8. **Aurelian RAȚIU**, *Dimensiuni ale transformării militare*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu ” Land Forces Academy Publishing House, 2011, p.211, **citat în text**, **p. 42**, de Elisabeta-Emilia HALMAGHI, *Transformation of Higher Education Institutions into “Learning Organizations”*, în *Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre*, Vol. XXVI, No. 1(51), 2021, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <https://sciendo.com/pdf/10.2478/bsaft-2021-0005>
9. **Aurelian RAȚIU**, *Dimensiuni ale transformării militare*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu ” Land Forces Academy Publishing House, 2011, **citat la nota [8]**, **p. 29**, de Ștefania BUMBUC, *The Internationalization Of Higher Education In Land Forces Academy From Sibiu* în: Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (73), 2014, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2014/BUMBUC.pdf
10. **Aurelian RAȚIU**, *Dimensiuni ale transformării militare*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Adademy Publishing House, 2011, **citat în text**, **p. 93**, de Crenguța-Mihaela MACOVEI, *Civilian Teachers in a Military Academy. Students' Perception of the Role of Civilian Teaching Staff in the Land Forces Academy of Sibiu*, În: *Journal Plus Education*, Vol. X (2013), Nr.1, (Indexată în 5 baze de date) Aurel Vlaicu University Publishing House, E- ISSN 2068 – 1151 (online), (https://uav.ro/jour/index.php/jpe/article/view/58/pdf_7).
11. **Aurelian RAȚIU**, *Comprehensive Integration Policy in Crisis Management Operations*, Land Forces Academy Review 4, 72, (Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2013): p. 356 **citat la nota [8]**, **p. 48**, de Ileana METEA, *NATO and EU Operations Reflected in the New Strategic Concept of the North Atlantic Treaty Organization*, în: *Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre*, Nr. 1 (37), 2014, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2014/METEA.pdf
12. **Aurelian RATIU**, *Comprehensive Integration Policy in Crisis Management Operations*, Revista Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 4 (72), 2013, **citat la nota [16]**, **p. 46**, Dorin IONIȚĂ, Sorin Pinzariu, Ghiță Bârsan, Aurelian Rațiu, Dănuț Moșteanu, *Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War*. În: *Journal of Science of the Gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces*, Wroclaw, Polonia, nr 4 (49), 2017, ISSN: 1731-8157, DOI: [10.5604/01.3001.0010.7217](https://doi.org/10.5604/01.3001.0010.7217)
13. **Aurelian RAȚIU**, *The Needs for NATO’s Transformation. Generating Factors*. In: “Impact Strategic” Review, Nr. 4, 2009, Bucharest, Universității Naționale de Apărare Publishing House, **citat la nota [3]**, **p.46**, de SESERMAN Dumitru, *Military Dimension of Security within National, Collective and European Context*, în: Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (69), 2013, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2013.pdf



14. Aurelian RAȚIU, *The Needs for NATO's Transformation. Generating Factors*. In: "Impact Strategic" Review, Nr. 4, 2009, Bucharest, Universității Naționale de Apărare Publishing House, *citat la nota [3], p.19*, de Mirela ATANASIU, *Transformarea NATO – concepte și inițiative pe axa temporală*, în: Impact strategic, Nr. 4/2013, București Editura Universității Naționale de Apărare, "Carol I", 2013, https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/is49.pdf
15. Dorin Ioniță, Sorin Pînzariu, Ghiță Bârsan, Aurelian RAȚIU, Dănuț Moșteanu, *Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War*. În: Journal of Science of the Gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wroclaw, Polonia, nr 4 (49), 2017, *citat la nota [5], p.18* de Ionuț Alin CÎRDEI, *Training of the Forces for Carrying out Military Actions in Operational Environments Characterized by the Existence of Hybrid Threats*, în Land Forces Academy Review Vol. XXVIII, No 1(109), 2023, DOI:<https://doi.org/10.2478/raft-2023-0002> accesibil la <https://sciendo.com/de/article/10.2478/raft-2023-0002>
16. Dorin Ioniță, Sorin Pînzariu, Ghiță Bârsan, Aurelian RAȚIU, Dănuț Moșteanu, *Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War*. În: Journal of Science of the Gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wroclaw, Polonia, nr 4 (49), 2017, *citat la nota [4] p.86* de Diana-Ioana NEAGOE(ZINCA), Ghiță BÂRSAN, *Planning And Conducting Computer Assisted Exercises During A Pandemic* în The International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2021, <https://sciendo.com/de/article/10.2478/raft-2021-0012>
17. Dorin Ioniță, Sorin Pînzariu, Ghiță Bârsan, Aurelian RAȚIU, Dănuț Moșteanu, *Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War*. În: Journal of Science of the Gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wroclaw, Polonia, nr 4 (49), 2017, *citat la nota [10] p.155* de Diana-Ioana NEAGOE(ZINCA), Ghiță BÂRSAN, *Main Events List/ Main Incidents List Development Process For Computer Assisted Exercises* în The International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 3, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2020, <https://sciendo.com/de/article/10.2478/kbo-2020-0129>
18. Aurelian RAȚIU, *Civil Preparation of the Battlespace – Necessity in the Irregular or Hybrid Warfare*, published at the 23-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2017, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, *citat de la nota [20], p. 31* de Salamah Magnuson, Morgan Keay, Kimberly Metcalf, *Countering Hybrid Warfare: Mapping Social Contracts to Reinforce Societal Resiliency in Estonia and Beyond*, Texas National Security Review, Volume 5, Issue 2, 2022, <https://repositories.lib.utexas.edu/server/api/core/bitstreams/2890cea0-9174-4f86-8e30-cf16ea352fb5/content>
19. Aurelian RAȚIU, *Civil Preparation of the Battlespace – Necessity in the Irregular or Hybrid Warfare*, published at the 23-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2017, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, *citat de la nota [4], p. 31* de Laviniu BOJOR, Alin Ionuț CÎRDEI, *The Afghan "Fog of War"*, în Vol. XXVI, No 1, International Conference Knowledge Based Organization, Sibiu 2020, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0004>
20. Aurelian RAȚIU, Onisim ROȘU, *The Impact of Some Emerging Technologies in Modern Military Actions*, în: Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 2, (52) 2021 *citat la nota [19], p. 951*, de Miroslav Mitrović, Nikola Lunić, *Democracy And its Abuse - Malignant Influences on Serbia's Foreign Policy and Security Orientation*, în: International Scientific Conference "EU at the Crossroads – Ways to Preserve Democracy and Rule of Law", Vol. 8, 2024, Osijek, Serbia, DOI: <http://doi.org/10.25234/eclic/1327>, accesibil la <https://hrcak.srce.hr/ojs/index.php/eclic/article/view/32310/16386>



21. **Aurelian RAȚIU**, Paul TUDORACHE, *Comprehensive Integration of Power Instruments and Civil-Military Capabilities for Countering Hybrid Threats*, în: Proceedings of the 17th International Scientific Conference Strategies XXI, 2021, ***citat la nota [11], p. 350*** de Paul TUDORACHE, Ghiță Bârsan, Zoltán Jobbágy, Alin Cîrdei, Ilie Gligorea, *An innovative conceptual model for education and training on hybrid warfare* în: *Management & Marketing*, (Impact Factor = 1.9) Vol. 18, Nr. 3, pp. 234-250, ISSN 2069-8887, DOI: <https://doi.org/10.2478/mmcks-2023-0013>
22. Laviniu Bojor, **Aurelian RAȚIU**, Paul Tudorache, *War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*, în: **Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** Sibiu, nr. 1, (55) 2023, ***citat la nota [2], p. 18 și 19*** de Mariana Kitsa, *The Attitude of Young Audiences to the National Telethon During the War*, în: Bulletin of Lviv Polytechnic National University, No. 2 (8), 2024, <https://doi.org/10.23939/sjs2024.02.016> accesibil <https://science.lpnu.ua/sjs/all-volumes-and-issues/number-2-8-2024/attitude-young-audiences-national-telethon-during-war>
23. **Aurelian RAȚIU**, Alin Cîrdei, Ramona Herman, *Military Actions Characteristics in Hybrid Operational Environments*. International Conference Knowledge Based Organization, Volume 29, Issue 1, 2023, pp. 78-85, ***citat la nota [34], p. 89*** de Zoltan JOBBAGY și Mukhwinder KAUR, *A Remark on the Interdisciplinary Education And Training on Hybrid Warfare: Kautyla's Arthashastra and the Preference for Scientific Explanations*, in The 18th PhD Conference Proceedings, Published by University of Defence Brno 2024, ISBN 978-80-7582-512-4, https://lib.unob.cz/KONFERENCE/DK/DK_Sbornik_2024.pdf#page=85
24. Paul Tudorache, Ghiță Bârsan, Zoltán Jobbágy, **Aurelian RAȚIU** *Hybrid Warfare - From Red to Blue Operational Behaviours*, published at the 28-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2022, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, ***citat la nota [43], p. 90*** de Zoltan JOBBAGY și Mukhwinder KAUR, *A Remark on the Interdisciplinary Education And Training on Hybrid Warfare: Kautyla's Arthashastra and the Preference for Scientific Explanations*, in The 18th PhD Conference Proceedings, Published by University of Defence Brno 2024, ISBN 978-80-7582-512-4, https://lib.unob.cz/KONFERENCE/DK/DK_Sbornik_2024.pdf#page=85.
25. Silviu Nate, **Aurelian RATIU**, *Non-Kinetic Warfare Challenges of the Information Ecosystem's Phenomenology – The Pattern to a New Battleground*, published at the 24-th International Scientific Conference ”The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2018, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, ***citat în text p. 73*** de Monika Panayotova, *Building Resilience in the European Union in Times of Polycrisis and Challenges in the Cognitive Domain*, în: *The Research Papers of UNWE Journal*, no. 5, 2023, Online-ISSN: 2534-8957, DOI: <https://doi.org/10.37075/RP.2023.5.03> disponibil la <https://www.cceol.com/search/journal-detail?id=1547>
26. **Aurelian RAȚIU**, Marius Corobană, *Training the Forces in the Context of Hybrid Threats and Asymetric Conflicts*. În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 1 (65), 2012, ***citat la nota [10], p.18*** de Ionuț Alin CÎRDEI, *Training of the Forces for Carrying out Military Actions in Operational Environments Characterized by the Existence of Hybrid Threats*, în Land Forces Academy Review Vol. XXVIII, No 1(109), 2023, DOI:<https://doi.org/10.2478/raft-2023-0002> accesibil la <https://sciendo.com/de/article/10.2478/raft-2023-0002>
27. **Aurelian RAȚIU**, *Conflictul hibrid. Forme de manifestare și modalități de gestionare*. Sibiu: Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, ***citat [în text], p.238*** de Wiliam PASTOR, *Considerations Regarding Doctrinal Evolution of Conflicts in Eastern Europe in Accordance with Current Risks and Threats*, în: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3(107), 2022, <https://sciendo.com/article/10.2478/raft-2022-0030>
28. **Aurelian RAȚIU**, *Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2012, ***citat la nota [5], p.31***, de Lucian ISPAS, *The Role and Mission of The Military in Providing National Security* în: Revista Academiei

- Forțelor Terestre, Nr. 1 (69), 2013, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2013.pdf
29. **Aurelian RAȚIU**, *Doctrinairy Elements Regarding the Improvement of Integrated Actions*, în: Land Forces Academy Review, nr. 3 (59), (2010), pp. 296-299, **citat la nota [3], p. 280**, de NEAG Mihai, ISPAS Lucian, Marius PRICOPI, *A Human Security Integrated Approach Of Post-Conflict Reconstruction Actions*, în: International Journal of Academic Research, Vol. 3. Nr. 3, Mai, 2011, Baku, Azerbaijan, I.S.S.N. 2075-4124, https://www.researchgate.net/publication/355856216_IJAR_Ratiu_2011
 30. **Aurelian RAȚIU**, *Countering hybrid threats by integrating civilian-military capabilities*. În: International Conference Knowledge Based Organization, 2016 pp. 109-110, **la nota [121], p. 28**, de Taras Tsymbirivskyy, *Cyber Threats and Global Business Environment*, Law review No.2 (16), 2017, p. 17-33, Vytautas MAGNUS University, Vilnius, Lituania, <http://dx.doi.org/10.7220/2029-4239.16.2>, <https://www.vdu.lt/cris/entities/publication/08c45dc3-cf30-4687-9563-b7c776655c9a/details>
 31. Mihai Neag M., **Aurelian RATIU**, Lucian Ispas, *Approaching Military Transformation Through Modern Doctrinaire – Operational Concepts*. International Journal of Academic Research, vol. 2, no. 5, 2010, pp. 312-314, **citat la nota [11], p.50**, de Marius PRICOPI, *Tactics Used by the Terrorist Organisation Boko Haram* în: Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (41), 2016, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” <https://sciendo.com/article/10.1515/bsaft-2016-0035>
 32. Emil Chețe, **Aurelian RAȚIU**, Ioan Ciupeș, *Transformarea militară. Coordonate politico-militare și doctrinare*, Editura Centrului Tehnic-Editorial al Armatei, București, 2009, p. 82, **citat la nota [2], p.18**, de Mirela ATANASIU, *Transformarea NATO – concepte și inițiative pe axa temporală*, în: *Impact strategic*, Nr. 4/2013, București, Editura Universității Naționale de Apărare, ”Carol I”, 2013, https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/is49.pdf
 33. Ghica-Radu Dan, Chețe Emil, Rațiu, Aurelian, *Transformarea militară. Coordonate instructive-educative și de învățământ. Volumul II*, București, Editura Centrului Tehnic Editorial al Armatei, 2010, p. 94, **citat în text, p. 42**, de Elisabeta-Emilia HALMAGHI, *Transformation of Higher Education Institutions into “Learning Organizations”*, în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXVI, No. 1(51), 2021, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <https://sciendo.com/pdf/10.2478/bsaft-2021-0005>
 34. **Aurelian RAȚIU**, *Interferences and Strategies of Integration of Military and Non-military Instruments in Post-conflict Stage*. În: Economic, political and Military Implication an Human Security in the Postconflict Stage, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Adademy Publishing House, 2011, p. 224, **citat la nota [8], p. 383**, de Florin ZANFIR, *Civil-Military Relations in Crisis Management II*, în: Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 4 (68), 2012, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev4_2012.pdf
 35. **Aurelian RAȚIU**, *Amenințări și factori de risc la adresa securității globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, p. 51, **citat la nota [1], p. 58**, de Alin CÎRDEI *The renewable sources of Energy and the Romanian energy security*, în *Conference Proceedings 1*, 24-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2018, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2018, I.S.S.N: 1843-682X, <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0008>
 36. **Aurelian RAȚIU**, *Amenințări și factori de risc la adresa securității globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, p. 51, **citat la nota [2], p. 20**, de Laviniu BOJOR, *Cross-Cultural Competence in the Time of Cross-Border Migration*, in the *Conference Proceedings 1*, 22-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2016, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2016, I.S.S.N: 1843-682X, <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0003>
 37. **Aurelian RATIU**, *Terorismul internațional factor de risc la adresa securității naționale*, Sibiu Editura Burg, 2006, **citat la nota [11], p.249**, de Cosmin-Marius GROZAV, *Terrorism*

and Neoterrorism. *The Romanian Approach*, în: Revista Academiei Forțelor Terestre 4 (92)/2018, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” DOI: <https://doi.org/10.2478/raft-2018-0029>

3.2. CITĂRI ALE PUBLICAȚIILOR CANDIDATULUI ÎN CĂRȚI, CAPITOLE DE CĂRȚI SAU VOLUME, PUBLICATE LA EDITURI CU PRESTIGIU ȘTIINȚIFIC RECUNOSCUT

1. **Aurelian RAȚIU**, Alexandra Munteanu, *Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine*, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, **citat la nota [94], p.29** de Nazli Avdan, în *Government Responses to Asymmetric Threats: The State of the Literature on Information Operations from 2002 to 2022*, University of Kansas, 2024, accesibil la https://www.start.umd.edu/sites/default/files/publications/local_attachments/ATAC-Report-Info%20Ops-V2_AP_NA_v3.pdf
2. **Aurelian RAȚIU**, *Hybrid Threats – Implications for Conflicts Physiognomy*. În: Revista Studia Securitatis, Editura ULB Sibiu, nr. 1, 2012, p.9, **citat la nota [8], p. 22** de Laviniu BOJOR, Mircea COSMA, în: *Specific Strategies of Land Forces Actions in Irregular Warfare*, in the *Conference Proceedings 1*, 19-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2013, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2013, I.S.S.N: 1843-6722, https://www.academia.edu/37680336/The_23_rd_International_Conference_The_Knowledge-Based_Organization
3. **Aurelian RAȚIU**, *Swarming - Doctrinary-Operational Concept - Possible Solution to the Challenges of the Current Military*. În: Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 2 (42), 2016 **citat la nota [4], p. 244**, de Radomir JANKOVIĆ, Momčilo MILINOVIĆ, *Modelling Of Command Information System Imperfection In Military Swarming Systems Simulators*, 19th International Symposium INFOTEH-JAHORINA, 18-20 March 2020, <https://infoteh.etf.ues.rs.ba/zbornik/2020/radovi/SUP/SUP-2.pdf>
4. **Aurelian RAȚIU**, *Countering Hybrid Threats by Integrating Civilian-Military Capabilities*, published at the 22-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2016, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2016, p. 115, **citat la nota [8], p. 77**, de Alin CÎRDEI *The Hybrid Warfare in the 21st Century: an Old Concept with a New Face*, în *Conference Proceedings 1*, 23-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2017, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2017, I.S.S.N: 1843-682X, https://www.researchgate.net/publication/318729881_The_Hybrid_Warfare_in_the_21St_Century_An_Old_Concept_with_a_New_Face
5. Mihai Neag M., **Aurelian RATIU**, Lucian Ispas, *Approaching Military Transformation Through Modern Doctrinaire-Operational Concepts*. În: International Journal of Academic Research 2, no. 5: 312-315, 2010, **citat la notele [9] p. 82 și [10] p. 83**, de SVÍTEK Filip, *Exploring Network-Centric Warfare and its Role for The US in The Global War on Terror* În: *Panorama of global security environment 2015 – 2016*, Bratislava 2016, <https://euagenda.eu/upload/publications/untitled-66819-ea.pdf>



19.09.2025



Concurs pentru ocuparea postului de: **Profesor universitar, poziția 4**
Disciplinele:; **Tactica subunităților de tancuri 1; Tactica subunităților de tancuri 2; Tactică arme**
Comisia: **Științe militare**
Domeniul: **Științe militare**
Departamentul: **Științe militare din cadrul Facultății de Științe Militare**
Post publicat în: **Monitorul Oficial al României partea a III-a nr. 93 din 10 04 2025**

LISTA COMPLETĂ DE LUCRĂRI

I. Cărți (unic autor)

1._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Operații de stabilitate și de sprijin. Generarea și regenerarea forțelor*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2011, 191 pagini, ISBN 978-973-153-119-9, 84 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la

https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php

https://www.armyacademy.ro/Coperti/generare_forte.jpg

2._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Raporturi putere militară – securitate națională*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2015, 197 pagini, ISBN 978-973-153-233-2, 84 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/rap-putere.jpg>.

3._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Repetiții și simulări în pregătirea operațiilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2016, 159 pagini, ISBN 978-973-153-235-6, 34 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/rep-simulari.jpg>

4._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind influența mediului operațional asupra acțiunilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2023, 225 pagini, ISBN 978-973-153-536-4, 64 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php

https://www.armyacademy.ro/Coperti/Coperta_Grigoras_act_mil.jpg

II. Cărți (coautor)

1._ RIZESCU, Alexandru; COSMA, Daniela; STANCIU, Leontin; CÎRNEANU, Nelu; **GRIGORAȘ, Constantin**; STĂNCIULESCU, Robert; CĂRUȚAȘU, Vasile; CONSTANTIN, Daniel-Sorin; FLORIȘTEANU, Elena; BABOȘ, Alexandru; MUSTAȚĂ, Adi; DINESCU, Ion; GOLEA, Pompiliu; ILIȘOI, Diana; POPA, Cătălin; LUNGU, Delia; *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2007. ISBN 978-973-153-020-8;

2._FRUNZETI, Teodor; NEAG, Mihai-Marcel, COSMA Mircea; CHIRIȚĂ, Mihai; POPESCU, Eugen; STOINA, Neculai; ANTONESCU, Olimpiodor; CRĂCIUN, Iulia; STRĂUȚU, Eugen; COSMA, Oana-Brândușa; NEAGOE, Horațiu-Adrian; RAȚIU, Aurelian; ARAMĂ, Ghiță; CONDURACHE, Doru;

Adresa: str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu, RO

Cod poștal: 550170

Tel: ++40-269-432990

Fax: ++40-269-215554

Email: office@armyacademy.ro



FILIP, Sorin; **GRIGORAȘ, Constantin**; GUȚU, Neculai; KIȘ, Alexandru; METEA, Ileana-Gentilia; SOLESCU, Daniel. *Corelații între conceptul de securitate și nevoia de protecție în domeniile militar și civil*. Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2008. p.118-131 ISBN 978-973-153-044-4;

3._Coordonatori Dan GHICA-RADU, **Constantin GRIGORAȘ**, Elena FLORIȘTEANU, *Dimensiuni calitative ale curriculum-ului pentru formarea ofițerilor*, capitol Elena Florișteanu, Constantin GRIGORAȘ, *Exigențe ale procesului Bologna integrate în învățământul superior românesc*, p. 94-107, capitol, Constantin GRIGORAȘ, Dan GHICA-RADU, Adrian TONEA, *Perspective în promovarea profesiei militare în contextul procesului de transformare al Armatei României*, p. 220-236, , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, din 355 pagini, ISBN 978-973-153-078-9;

4. _Coordonator Mihai Marcel NEAG, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa post conflict*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, p. 255-266 din 300 pagini, ISBN 978-973-153-110-6; disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php
https://www.armyacademy.ro/Coperti/Implicatii_ECONOMICE_2011.jpg

5._Coordonator Daniela Roxana ANDRON, membru în colectiv **GRIGORAȘ, Constantin**, *Gaudeamus Vol. 2, Arta predării*; Editura Universității Lucian Blaga Sibiu; 2013, P. 66-102, ISBN 978-606-12-0554-7 (10 membri);

6. _Coordonator Benoni SFÂRLOG, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Teoria și practica generării forței*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2015, p. 25-56 din 141 pagini, ISBN 978-973-153-214-1, 84 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/teoria-forței.jpg>.

7._Coordonator Ioan VIRCA, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Arma auto – 100 de ani de existență – tradiție, continuitate și perspective*, capitol *Corelații tehnologie-manevră-mobilitate în acțiunile militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2017, p. 56 - 81 din 399 pagini, ISBN 978-973-153-257-7,

IV. Material didactic – tratate, cursuri, studii

1._ **Constantin GRIGORAȘ** *Tactica subunităților de tancuri – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2016, p. 392, 29 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1500.

2._ **Constantin GRIGORAȘ**, Marian COMAN, *Leadership în câmp tactic – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2018, 372 pagini, 50 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1603

3._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Acțiuni tactice în medii și circumstanțe specifice executate de subunitățile de tancuri – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2020, 216 pagini, 30 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre cota div. 1693.

4._**Constantin GRIGORAȘ**, *Exercițiul tactic complex – volumul 3 – Documentar preliminar destinat studenților anului III de studiu. Extrase cu noțiuni necesare fundamentării teoretice a procesului de organizare, desfășurare și evaluare a nivelului de instrucție*, **8 coautori**, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014, C78/2014, 280 pagini, 298 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre.

5._**Constantin GRIGORAȘ**, *Exercițiul tactic complex – volumul 4 – Documentar preliminar destinat studenților anului III de studiu. Modele de scenarii tactice și ordine de operații necesare pregătirii procesului de evaluare a nivelului de instrucție*, **8 coautori**, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014, C 95/2014, 130 pagini, 298 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre.



6_ **Constantin GRIGORAȘ, Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind contracararea efectelor mijloacelor antiblindate în acțiunile militare terestre*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2020, 77 pagini, ISBN 978-973-153-414-5, 39 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/grigoras-studiu.jpg>

7_ Col. Ion SĂVULESCU, Cdor. Virgil TĂNASE, Col. Dănuț SUCIU, Col. Marius NICOLIN, Col. dr. **Constantin GRIGORAȘ**, Col. Cătălin Jianu, **Scenariu strategic**, *Organizarea participării Armatei României la operații de sprijin al păcii și la acțiuni umanitare, sub mandat ONU, OSCE și UE, planificate simultan în spațiul euroasiatic și orientul mijlociu. Formularea de propuneri pentru proiecția și susținerea forței participante*, biblioteca/UNAp "Carol I", cota APL 183/2015.

8_ **Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind importanța măsurilor de mascare și inducere în eroare în acțiunile militare contemporane*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 89 pagini, ISBN 978-973-153-503-6, 24 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php

https://www.armyacademy.ro/Coperti/Coperta_Grigoras_Studiu.jpg

9_ *Exercițiu tactic „CIBIN 23”*, Volumul 1, Ghid metodologic de elaborare a documentelor pentru planificarea și desfășurarea exercițiilor de instruire, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 144 pagini, 30 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1721

10_ *Exercițiu tactic „CIBIN 23”*, Volumul 2, Ghid metodologic de elaborare EXPLAN, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 346 pagini, 30 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1722

11_ Coordonator Ioan VIRCA, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind realizarea unor modalități de utilizare a realității virtuale și augmentate în domeniul educațional militar în contextul desfășurării unui proces de învățământ on-line și „Față în față”*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 49 pagini, ISBN 978-973-153-504-3, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php;

https://www.armyacademy.ro/Coperti/Coperta_Virca_Studiu.jpg

12_ Toma PLEȘANU, **Constantin GRIGORAȘ** - *Suport multimedia pentru laborator sisteme blindate terestre pe șenile – P1/2*, 2023, disponibil la https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1rldmaPnBMAJi4DsfOr0M7aoWYrli9T_u ;

13. Toma PLEȘANU, **Constantin GRIGORAȘ** - *Suport multimedia pentru laborator sisteme blindate terestre pe șenile – P2/2*, 2023, disponibil la https://drive.google.com/drive/folders/1aQUaZzg5RG_K-C6iZ_pBjPijw-2od8Qt?usp=drive_link

V. Articole în reviste indexate ISI/BDI

1_ **Constantin GRIGORAȘ**, Silviu-Mihai PETRIȘOR, Cătălin -Tudor CODREANU, Eugen-Matei BORBOANĂ, *Examples of good educational practices on the modernization of shooting sessions through the experimental construction of a functional model of a shooting range and of a mobile target device operated by radio waves*, *Buletinul științific VOLUMUL XXVII Nr. 2 (54)*, 2022, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, p. 112-122,

ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178, disponibil la https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2022/Art_Grigoras_2_2022.pdf

2_ MINCULETE Gheorghe, **GRIGORAȘ, Constantin**, *Useful approaches training and developing the professional conduct of land forces tactical operational leaders*, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, Vol XXVII, Nr. 2 (106), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2022, pag. 102-112, ISSN 1582-6384

https://www.armyacademy.ro/reviste/rev2_2022/Art_Minculete_Grigora%C8%99_Raft_2_2022.pdf

Adresa: str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu, RO

Cod poștal: 550170

Tel: ++40-269-432990

Fax: ++40-269-215554

Email: office@armyacademy.ro



3. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *Adaptation of Military Capabilities to the Requirements of the Operational Environment - Current Affairs and Perspectives*, revista *Gândirea Militară Românească*, GMR 1/2021, ISSN Print: 1454-0460 ISSN Online: 1842-8231, p. 118-139, disponibil la <https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2021%20gmr/2021/1/GRIGORAS.pdf>
4. _ **Constantin GRIGORAȘ**, Ioan VIRCA, Viorel DASCĂLU, „Research on improving the maintenance activities for military vehicles”, „The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization” 2015, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, p. 896-903, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200152> și <https://sciendo.com/es/issue/KBO/21/3>;
5. _ Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ**, *Improvement of preventive maintenance at military vehicles using criteria effectiveness of transport services*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol XIX, nr. 2 (74), Sibiu, pp. 217–224, 2014. ISSN 2247 – 840X, ISSN-L=1582 – 6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev2_2014/VIRCA.pdf;
6. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *The operational –actional framework in which the contemporary military operations are conducted*, „The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization” 2011, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300017>
7. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *The Current Operational Dimension – Resultant of the Interactions of the Elements of the Actional-Operational Framework*, „The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200011>
8. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *The Interaction between the Concepts of Network-Based Warfare and Effects-Based Operations*, „The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722 indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200012>.
9. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - „Mission particularities – essential criterion for adequate force sizing”, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XV, Nr. 2 (58), Trimestrul II, 2010, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010. ISSN 1582-6384
10. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - „Correlating the force generation proces with the military planning operation stages process”, Buletinul științific, Volumul XV nr. 1 (29)/2010, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010. ISSN 1224-5178
11. _ **Constantin GRIGORAȘ** - „The participation of forces and means in stability operations under the aegis of international security body”, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 26 - 28 noiembrie 2009. Secțiunea 1 – Științe militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, p.215 - 221. ISSN 1843-6722
<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100035>
12. _ **Constantin GRIGORAȘ** - „The implications of Romanian s participation in stability and support operations on defence resurces” Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 26 - 28 noiembrie 2009. Secțiunea 2 – Management, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, p.83-89. ISSN 1843-6722
<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277292900017>
13. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - „The quantitative optimum providing the quality of Romanian armed forces”, Revista Academiei Forțelor Terestre, Anul XIV, Nr. 2 (54), Trimestrul II, 2009, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2009, p. 35-42 ISSN 1582-6384

VI. Articole în volumele manifestărilor științifice



1. Tiberiu GIURGIU, Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ**, Vasile NĂSTĂSESCU, *Trends in development of military vehicles capabilities based on advanced technologies*, The 29th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 15-17.06.2023, Vol.3 p.15-22, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-533-3, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0070>
2. **Constantin GRIGORAȘ**, *Tehnology –military art connections in the military training process*, The 28th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 16-18.06.2022, p.37-45, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-485-15, disponibil <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2022-0006>
3. MANDACHE Radu Adrian, **Constantin GRIGORAȘ** "Shooting training with light infantry weapons, an essential dimension of individual and collective training", The 28th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 16-18.06.2022, p.72-77, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-485-15, disponibil <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2022-0011>
4. **Constantin GRIGORAȘ**, *Adapting the training process of the forces to the specific conceptual and actional characteristics of the hybrid war*, The 27th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 10-12.06.2021, p. 39-46, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-438-1, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.1515/kbo-2021-0007>;
5. Benoni SFĂRLOG, Ștefania BUMBUC, **Constantin GRIGORAȘ**, *Study on the Adoption of Competence as a Purpose of the Training of Forces*, The 26th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 11-13.06.2020, pag. 342-345, ISSN 1843-682X, 978-973-153-392-6, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2020-0101>;
6. **Constantin GRIGORAȘ**, *The influence of the operational environment on the process of planning military actions*, „The 25th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2019, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 13-15.06.2019, pag. 59-65, ISSN 1843-682X, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2019-0009>;
7. **Constantin GRIGORAȘ**, Florian IANOȘIU – HANGAN „European armed forces were to?”, „The 25th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2019, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 13-15.06.2019, pag. 66-71, ISSN 1843-682X, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2019-0010>;
8. **Constantin GRIGORAȘ**, „The Operational Environment Influence on the Development Level of Military Structures”, „The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2017, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 15-17.06.2017, pag. 112-118, ISSN 1843-682X, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.1515/kbo-2017-0017>;
9. **Constantin GRIGORAȘ**, Ioan VIRCA, *Mobility land forces operation technical*, „The 20th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2014, vol. 3 Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12-13.06.2014, pp. 159-165, ISSN 1843-6722;
10. Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ**, Ioan Bogdan MIHĂILĂ, *Solutions for the Modernization of Armored Personnel Carriers to be Used by Combat Subunits*, „The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2013, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, p. 166-173, ISSN 1843-6722;
11. **Constantin GRIGORAȘ**, Marius POPENȚA, „The Correlations of Military Capabilities with the Current Operational Environment”, „The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2013, Conference Proceedings 1, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, p. 163-171, ISSN 1843-6722;
12. Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ** - „Aprecieri asupra posibilităților tehnico-tactice ale autovehiculelor blindate ușoare în misiunile internaționale”, Buletin de teorie militară editat de Statul major al Forțelor Terestre, Anul III, Nr.1 (9), 2011, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, 2011. ISSN 2065-4022
13. STOIAN, Ion; **GRIGORAȘ, Constantin** - „Modelarea orientată pe obiecte - soluție eficientă de analiză a sistemelor tehnice militare complexe”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2010”, februarie 2010, p.368-378.
ISSN 1844-6183



14. _ **GRIGORAȘ, Constantin**, *„Mutații semnificative în fizionomia luptei armate din perspectiva dezvoltării tehnologice”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2010”, februarie 2010, 368-378.

ISSN 1844-6183

15. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Perspective ale sistemului de generarea și regenerare a forțelor pentru operații de stabilitate și de sprijin în Armata Română”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „SECURITATE ȘI APĂRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL CRIZEI ECONOMICO-FINANCIARE”, 15-16 aprilie 2010, secțiunea 7, Volumul I, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, p.297-304.

ISBN 978-973-663-809-1 (general)

ISBN 978-973-663-822-0 (vol. 1)

16. _ **STOIAN, Ion; GRIGORAȘ, Constantin** - *„Capabilități pentru operații de stabilitate și de sprijin”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „SECURITATE ȘI APĂRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL CRIZEI ECONOMICO-FINANCIARE”, 15-16 aprilie 2010, secțiunea 7, Volumul I, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, p.286-296.

ISBN 978-973-663-809-1 (general) ISBN 978-973-663-822-0 (vol. 1)

17. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Modernizarea sistemului de selecție a personalului participant la operații de stabilitate și de sprijin suport al eficienței generării forțelor”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „PERSPECTIVE ALE SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII ÎN EUROPA”, 19-20 noiembrie 2009, Volumul 5, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2009, p.393-400.

ISBN 978-973-663-786-5 (general); ISBN 978-973-663-791-9 (vol. 5)

18. _ **STOIAN, Ion; GRIGORAȘ, Constantin** - *„Strategii militare ale principalelor puteri militare contemporane – studiu comparativ”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2009”, februarie 2009, p. 113-124, ISSN 1844-6183

19. _ **GRIGORAȘ, Constantin**, *„Reconfigurarea centrelor de putere și dezvoltare tehnologică factori de influență asupra tehnologiei războaielor la începutul mileniului al III-lea”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2009”, februarie 2009, 125-134.

ISSN 1844-6183;

20. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Determinări, condiționări, și opțiuni privind participarea Armatei României la operații militare de stabilitate și de sprijin”* - Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 27 - 29 noiembrie 2008. Secțiunea: Știință Militară, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, p.232 - 240.

ISSN 1843-6722

21. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Elemente conceptuale și acționale privind pregătirea și desfășurarea operațiilor de stabilitate”* - Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 27 - 29 noiembrie 2008. Secțiunea: Știință Militară, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, p.241 - 251. ISSN 1843-6722

22. _ **STOIAN, Ion; GRIGORAȘ, Constantin** - *„Influența inteligenței artificiale asupra fizionomiei conflictului armat”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2008”, februarie 2008 p. 1334-1335, ISSN 1844-6183

23. _ **UDEANU Gheorghe, GRIGORAȘ, Constantin**, *„De la operațiile bazate pe obiective, la operațiile bazate pe efecte în acțiunile ofensive duse de Forțele Terestre”*, Conferința doctrinară a Forțelor Terestre, Ediția a VI-a, Editura Centrului Tehnic Editorial al Armatei, București, 2008. ISBN 978-606-524-023-0



24._ FLORIȘTEANU Elena, **GRIGORAȘ, Constantin**, „*Exigențe ale Procesului Bologna integrate în învățământul superior românesc*”, Workshop, „Dimensiuni calitative ale curriculum-ului pentru formarea ofițerilor”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008.

ISBN 978-973-153-078-9

25. _ **GRIGORAȘ, Constantin**. *Evoluții ale mediului operațional la începutul mileniului III.-* Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională – 22- 25 noiembrie 2007. Secțiunea: Știință Militară Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2007. p.210- 217 ISSN 1843-6742

26. _ **GRIGORAȘ, Constantin**. *Repetiția în pregătirea operațiilor militare* - Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională – 12 - 13 iunie 2007. Secțiunea: Știință Militară Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2007. p.297 – 304 ISBN 978-973-7809-71-1 978-973-7809-84-1

27._ RIZESCU Alexandru, **GRIGORAȘ, Constantin**, „*Consideration on Labor Market Evolution in the period 1990-2007*, A XIII-a Conferința științifică internațională KBO 2007, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2007. ISSN 1843-6722

28._**GRIGORAȘ, Constantin**; MANDOCESCU, Laurențiu; NEGOTĂ, Octavian. *Dezvoltarea tehnologiei informației și comunicațiilor la începutul mileniului III. În: Provoacări la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI. Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Sisteme informaționale militare. Război electronic și securitatea datelor. București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. p. 594-603 ISBN 973-663-174-5*

VII. Coordonator/membru în echipele unor proiecte de cercetare

1._ **Constantin GRIGORAȘ, (director/responsabil de proiect)**, *Complet simulator cu componentă cu realitate virtuală (VR) pentru inițierea, antrenarea, perfecționarea și menținerea deprinderilor structurilor militare de nivel echipă/grupă până la nivel pluton privind planificarea, organizarea, și executarea miliunilor/exercițiilor (aplicație plug-inVBS utilizând kit-uri de realitate virtuală, HP VR Backpack+HP Reverb G2 sau similar) (Acronim: VR-ROARMY-EDITOR), Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN, 2021, poziție plan 52, valoare 12500 lei, disponibil la https://www.armyacademy.ro/cercetare/VR_ROARMY_EDITOR.pdf;*

2._ **Constantin GRIGORAȘ, (coordonator echipă cercetare)**, *Studiu privind realizarea unor modalități de utilizare a realității augmentate în domeniul educațional militar în contextul desfășurării unui proces de învățământ online; Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pentru anul 2021, poziție plan 53, valoare 2.000 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/RADEM.pdf>;*

3._ **Constantin GRIGORAȘ, (director/responsabil de proiect)**, *Dezvoltarea unui software pentru controlul automat al țintelor și adaptarea condițiilor de antrenament pentru tragerea cu armamentul din dotare la cerințele mediului operațional actual; Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pentru anul 2022, poziție plan 54, valoare 12.000 lei.*

4._ **Constantin GRIGORAȘ (membru în colectivul de cercetare)**, *Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, valoare 13500 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAsiJIIM.pdf>;*

5. _ **Constantin GRIGORAȘ (membru în colectivul de cercetare)**, *Kit de modernizare al pistolului mitralieră cal. 7,62, mm, md. 1963; Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN, 2016-2017, poziție plan 69, valoare 1.000 lei; disponibil la*

<https://www.armyacademy.ro/cercetare/KMPM.pdf>

<https://www.armyacademy.ro/cercetare/KMPM-2017.pdf>

6._ **Constantin GRIGORAȘ (membru în colectivul de cercetare)**, *Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană, Planul Sectorial de Cercetare - Dezvoltare (PSCD) al MAPN, 2022-2025, conform contractului de finanțare 01/PSCD2022, valoare totală 6000000 lei.*



VIII. Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice

1. Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, 2018 (nr. 1), 2019 (nr. 1-2), 2020 (nr. 1-2), 2021 (nr. 1-2) 2022 (nr. 1), *recenzor/membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/buletin_arhiva.php;
 - 2018 (nr. 2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2018/Bord.pdf;
 - 2019 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2019/Bord.pdf;
 - 2019 (nr.2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2019/Bord_BSAFT_2_2019.pdf;
 - 2020 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2020/Board.pdf;
 - 2020 (nr.2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2020/Board_Bsaft_2_2020.pdf;
 - 2021 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2021/Board.pdf;
 - 2021 (nr.2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2021/BOARD_BSAFT_2_2021.pdf;
 - 2022 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2022/Board_Bsaft_1_2022.pdf;
 - 2022 (nr.2) https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2022/Board_Bsaft_2_2022.pdf
 - 2023 (nr.1) https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2023/Board_Bsaft.pdf
 - 2023 (nr.2) https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2023/Board_Bsaft.pdf
2. Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, 2018 (nr. 1-4), 2019 (nr. 1-4), 2020 (nr. 1-4), 2021 (nr. 1-4), 2022 (nr. 1-3), *recenzor/membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/revista_arhiva.php;
 - 2018 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2018/Bord.pdf
 - 2019 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2019/Bord_RAFT_1_2019.pdf
 - 2020 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2020/Bord_RAFT.pdf
 - 2021 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2021/Bord_RAFT.pdf
 - 2022 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2022/Bord_RAFT.pdf.
 - 2023 – Nr. 1 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2023/Bord_RAFT.pdf
3. Conferința Științifică Internațională “The Knowledge-Based Organization” a Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, edițiile 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 indexare BDI, *membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php;
4. Conferință internațională de studii de securitate și știință militară, organizată de statul major al apărării “Gândirea militară românească”, ediția 2020, *membru în comitetul științific internațional*, disponibil la:
 - 2020 - <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-stiintific-international-conferinta-gmr-2020>;
 - 2021 - <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-international-2021>
5. Conferința Științifică Internațională “Emerging and disruptive technologies impact on global security” a Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 24-25.11.2022, *membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_EDTIGS.php.

IX. Teza de doctorat

Constantin GRIGORAȘ, *Denerarea și regenerarea structurilor militare din Forțele Terestre pentru operații de stabilitate și de sprijin*, doctorat în domeniul „Științe Militare și Informații” la Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București (serie H nr. 0026853), confirmat prin Ordinul MECTS nr. 5729 din 24.11.2010.

Data: 05.01.2025

Col. 
conf.univ.dr. Constantin GRIGORAȘ





Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **CONSTANTIN GRIGORAȘ**
E-mail **Adresa de serviciu:** grigoras.constantin@armyacademy.ro
Telefon **Telefon de serviciu:** 0269212606
Naționalitate **română**
Data nașterii 26 aprilie 1967

Experiența profesională

Perioada	august 2023 - până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Prorector și locțiitor al comandantului pentru instrucție și relația cu studenții
Activități și responsabilități principale	Coordonarea elaborarea și avizarea curriculei pentru desfășurarea Cursurilor de formare continuă în corelație cu nevoile de pregătire ale M.Ap.N. și pieței muncii; planificarea, organizarea, controlarea, evaluarea și autorizarea cursurile de formare continuă; coordonarea activităților de perfecționare a cadrelor didactice în vederea asigurării cursurilor de formare continuă cu personal înalt calificat; consilierea studenților și cursanților asupra necesității de formare continuă în acord cu cariera acestora; asigurarea relației cu organizațiile studențești; Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Centrul de Pregătire Militară. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comanda și controlul programelor de formare continuă și a structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.
Perioada	mai 2016 – august 2023
Funcția sau postul ocupat	Prorector și locțiitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții



Activități și responsabilități principale	Coordonarea elaborarea și avizarea curriculei pentru desfășurarea Cursurilor de formare continuă în corelație cu nevoile de pregătire ale M.Ap.N. și pieței muncii; planificarea, organizarea, controlarea, evaluarea și autorizarea cursurile de formare continuă; coordonarea activităților de perfecționare a cadrelor didactice în vederea asigurării cursurilor de formare continuă cu personal înalt calificat; consilierea studenților și cursanților asupra necesității de formare continuă în acord cu cariera acestora; asigurarea relației cu organizațiile studentești; Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Centrul de Pregătire Militară. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comanda și controlul programelor de formare continuă și a structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.
Perioada	Iulie 2011 – mai 2016
Funcția sau postul ocupat	Șef centru pregătire militară
Activități și responsabilități principale	Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Batalionul studenți, Cursul de pregătire militară, Cursul de conducere auto, Complexele de poligoane. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților. Elaborarea anuală a concepției pregătirii militare.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comanda și controlul structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.
Perioada	Iulie 2006 – Iulie 2011
Funcția sau postul ocupat	Șef birou planificare și evidență învățământ
Activități și responsabilități principale	Planificarea și organizarea activităților specifice de învățământ; participarea la elaborarea de planuri de învățământ; elaborarea de analize, sinteze, rapoarte de autoevaluare privind procesul de învățământ. Evidență a rezultatelor la învățătură, activități de coordonare și verificare a activităților de învățământ.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu



Tipul activității sau sectorul de activitate Secția Management Educațional

Perioada **Iulie 2011 – mai 2016**

Funcția sau postul ocupat Șef centru pregătire militară

Activități și responsabilități principale Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Batalionul studenți, Cursul de pregătire militară, Cursul de conducere auto, Complexele de poligoane. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților. Elaborarea anuală a concepției pregătirii militare.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu

Tipul activității sau sectorul de activitate Comanda și controlul structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.

Perioada **Iulie 2006 – Iulie 2011**

Funcția sau postul ocupat Șef birou planificare și evidență învățământ

Activități și responsabilități principale Planificarea și organizarea activităților specifice de învățământ; participarea la elaborarea de planuri de învățământ; elaborarea de analize, sinteze, rapoarte de autoevaluare privind procesul de învățământ. Evidență a rezultatelor la învățătură, activități de coordonare și verificare a activităților de învățământ.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu

Tipul activității sau sectorul de activitate Secția Management Educațional

Perioada **Octombrie 2004 – Iulie 2006**

Funcția sau postul ocupat Ofițer-student

Activități și responsabilități principale Activitate de instruire, prezentare de lucrări de cercetare, susținerea examenelor de curs, promovare și absolvire

Numele și adresa angajatorului Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, Facultatea de Comandă și Stat Major, Forțe Terestre, Arma (Specialitatea) ”Arme Întrunite (Infanterie)”

Tipul activității sau sectorul de activitate Activități de pregătire și perfecționare

Perioada **Octombrie 2002– Octombrie 2004**



Funcția sau postul ocupat	Șef al logisticii
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea, coordonarea și controlul activităților specifice de sprijin logistic; - elaborare documente de conducere; - asigurarea suportului logistic optim pentru desfășurarea activităților specifice de instruire; - organizarea depozitării, evidenței și mânuirii bunurilor materiale din dotare.
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară 01406
Tipul activității sau sectorul de activitate	Logistică
Perioada	Iunie 1999 - Octombrie 2002
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 cu exploatarea și reparațiile
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea, coordonarea și ținerea evidenței activităților de mentenanță a tehnicii din dotare; Organizarea evidenței contabile și gestionării bunurilor materiale de resortul Blindate, Automobile și Tractoare.
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară 01406
Tipul activității sau sectorul de activitate	Logistică - Mentenanță
Perioada	Martie 1996- Iunie 1999
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton logistic
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea și desfășurarea instruirii personalului din subordine; - organizare întreținere și exploatare a tehnicii din dotare; - planificarea mijloacelor de transport necesare sprijinului logistic al activităților de instruire ale unității; - elaborare documente de conducere.
Numele și adresa angajatorului	Unitatea militară 01406 Roman
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de instruire, planificare și conducere în domeniul logistic
Perioada	Aprilie 1994 - Martie 1996
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea și desfășurarea instruirii personalului din subordine pentru îndeplinirea misiunilor specifice; - elaborare documente de conducere; - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice



Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară 01406 Roman
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de instruire, formare și educare
Perioada	August 1988 - aprilie 1994
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton trăgători tancuri
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea și desfășurarea instruirii echipajelor de tancuri; - elaborare documente de conducere; - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice.
Numele și adresa angajatorului	Centrul 92 instrucție echipaje mașini luptă (UM 01386) Roman
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de instruire, formare și educare
Educație și formare	
Perioada	19.01.2015 -10.07.2015
Calificarea / diploma obținută	Certificat de atestare a competențelor profesionale Sr. CA Nr. 0006563 eliberat cu nr. 387 din 10.07.2015
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs postuniversitar de formare și dezvoltare profesională în conducere strategică (nivel JOINT)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Facultatea de securitate și apărare
Perioada	01.10.2007 – 24.11. 2010
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în Științe militare și informații Sr. G Nr. 0002389 eliberată cu nr. 389 din 20.12.2010
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii universitare aprofundate - Științe militare și informații
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Colegiul de război
Perioada	15.03.2010 - 16.07. 2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Sr. H nr. 0001238 eliberat cu nr. 3362 din 16.07.2010



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs postuniversitar de perfecționare în Conducere Forțe Terestre
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Facultatea de Comandă și Stat Major
Perioada	01.10.2006-15.07.2008
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master - Promovarea securității prin relații internaționale Sr. G Nr. 0126733 eliberată nu nr. 1666 din 05.11.2009
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii universitare aprofundate - Securitate și apărare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”- Sibiu Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și studii Europene
Perioada	01.10.2004 – 31.07.2006
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență în Științe militare – specializare Conducere interarme Forțe Terestre Sr. Y Nr. 0000886 eliberată cu nr. 668 din 28.07.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe militare – conducere interarme forțe terestre
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Facultatea de Comandă și Stat Major
Perioada	04.09.2000 – 22.12. 2000
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs perfecționare ofițeri în serviciile tehnice de unități tip Batalion (Curs de stat major)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică; proceduri de stat major
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de aplicații pentru Tancuri și Auto „Mihai Viteazul”, Pitești
Perioada	01.03.1991 – 30.08. 1991



Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs comandanți companii tancuri
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specialitate și tactica de tancuri
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	UM 01041 Făgăraș
Perioada	10.09.1985 – 23.08.1988
Calificarea / diploma obținută	Ofițer de tancuri
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specialitate și tactică de tancuri; organizațiile militare / metodică instrucției unităților și subunităților de tancuri
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala militară de ofițeri activi de Tancuri și Auto „Mihai Viteazul”, Pitești
Perioada	15.09.1981 – 01.07.1985
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de bacalaureat Sr. D Nr. 171995 eliberată cu nr. 5055 în 1985
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii liceale Profil matematică – fizică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul Militar „Ștefan cel Mare”, Câmpulung Moldovenesc, jud. Suceava
Cursuri de specializare	
Perioada	15.09.2014 -07.11.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare Sr. C Nr. 002418 eliberat în 07.11.2014
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Limba engleză de nivel Post-intermediar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de limbi străine Sibiu
Perioada	28.04.2014 -23.05.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare Sr. C Nr. 002338 eliberat în 07.11.2014



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Limba engleză de nivel Intermediar două deprinderi

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Centrul de limbi străine Sibiu

Perioada **17.03-09.05.2014**

Calificarea / diploma obținută Evaluator de competențe profesionale cod COR 242405 / Certificat de absolvire Sr. I Nr. 00252898 eliberat cu nr. 825 din 26.05.2014

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Evaluator de competențe profesionale cod COR 242405

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Școala de aplicații pentru unități de luptă „Mihai Viteazul”

Perioada **20-24.01.2014**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire din 24.01.2014

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Auditor în domeniul calității

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea „Spiru Haret” în parteneriat cu Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și Pluri Consultans România

Perioada **01.10.2011 -30.06.2012**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire – DPPD Nivel II Sr. C Nr. 0105940 eliberat cu nr. 89 din 10.03.2014

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Pregătire psihopedagogică

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea „Lucian Blaga” – SIBIU
Departamentul pentru pregătirea personalului didactic

Perioada **01.10.2010 -30.06.2011**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire – DPPD Nivel I Sr. C Nr. 0035396 eliberat cu nr. 522 din 04.12.2012



Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Pregătire psihopedagogică

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Universitatea „Lucian Blaga” – SIBIU
Departamentul pentru pregătirea personalului didactic

Perioada **01.05.2006 – 26.07.2006**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire Introduction to NATO

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Problematică NATO

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” - București

Perioada **01.07.2004 – 31.07. 2004**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Curs informatică Microsoft Office
(WORD, EXCEL, POWER POINT, ACCESS)

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București

Perioada **01.04.2004 – 30.06. 2004**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Limba franceză - Curs intensiv de învățare – Bază

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Centrul Principal de Limbi Străine - Universitatea Națională de
Apărare „CAROL I” - București



Aptitudini și competențe personale

Foarte bune abilități de planificare, organizare, conducere și comunicare;

Flexibilitate în gândire și adaptare rapidă la situații stresante și des schimbătoare;

Fluență verbală și capacitatea de a expune problemele liber în fața oamenilor;

Dezvoltat spirit de echipă, de înțelegere a problemelor cu care se confruntă aceia cu care lucrează și de implicare în rezolvarea problemelor acestora;

Abilitatea de a sesiza corect și oportun opiniile și neînțelegerile apărute la un moment dat, de a întreprinde acțiunile și a lua măsurile ce se impun pentru fiecare situație în parte;

Dezvoltat spirit practic, de cunoaștere și aplicare în activitatea desfășurată a cunoștințelor teoretice și practice acumulate;

Bun camarad, onest, loial.

Competențe și aptitudini organizatorice - Foarte bun organizator; capacitate de analiză și sinteză , discernământ; spirit de observație; ambiție și putere de muncă.

- Activitate în comisiile de licență în sesiunile:

- iulie 2013-iulie 2020

- iulie 2012 (O.Z.U. 138/18.07.2012)

- iulie 2011 (O.Z.U. 133/08.07.2011) – secretar comisie admitere

- iulie 2010 (O.Z.U. 141/21.07.2010) – secretar comisie admitere

- iulie 2009 (O.Z.U. 142/22.07.2009)

- iulie 2008 (O.Z.U. 141/20.07.2008)

- iulie 2007 (O.Z.U. 139/16.07.2007)

- iulie 2006 (O.Z.U. 136/14.07.2006)

- iulie 2004 (O.Z.U. 145/15.07.2004)

- Admitere 2015-2020

Limba maternă **Româna**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere		Vorbire		Scriere
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba engleză	A2	A2	B1	B1	A2
Limba franceză	B1	B1	A2	A2	A2

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Operare calculator pe sistemele Windows 1998, 2000, XP și Microsoft Office (WORD, EXCEL, POWER POINT, ACCESS)
Permis(e) de conducere	Categoria „B” din anul 1991
Recompense și premii	Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XXV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. O/XXV/7227/2013 din 01.12.2013. Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XX ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. 33675 din 12.11.2008. Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. 14615 din 30.10.2003. Emblema de Onoare a Statului Major General acordat prin ordinul SP 455 din 17.10.2007 și atestatul E.O. SMG nr. 2 la nr.crt. 99. Emblema de merit în serviciul Armatei României clasa a III-a din 23.04.2021 acordată prin ordinul nr. F.T.O.P. 117 din 22.04.2021. Atestat E.M.S.A.R./ nr. 12 Emblema de merit în serviciul Armatei României clasa a II-a din 25.10.2023 acordată prin ordinul nr. S.P.D. 145 din 12.10.2023. Atestat E.M.Î.S.A.R./ nr. 1



LISTA DE LUCRĂRI

Gl. mr. (r) dr. Tudorică PETRACHE

a) TEZA DE DOCTORAT:

a.1. Tudorică PETRACHE, „*CONTRIBUȚII ALE SIMULĂRII CONSTRUCTIVE PENTRU MANAGEMENTUL SITUAȚIILOR DECRIZĂ*”. Diplomă de doctor Seria G Nr. 0002313 eliberată cu nr. 319 din 12.01.2010, Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 6026 din 27.11.2009

ACTIVITATE DIDACTICĂ

b.1. Cursuri (manuale) universitare publicate:

1. Tudorică PETRACHE, Daniel SOLESCU, *Tactici, tehnici și proceduri individuale și colective specifice luptei în mediul urban*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

2. Tudorică PETRACHE, *Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

3. Tudorică PETRACHE, *Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de vânători de munte*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

d. Contribuția științifică

d.1. Carte (monografie, tratat), cu ISBN, publicată într-o editură din țară, recunoscută CNCS

1. Gl.bg.dr. Tudorică PETRACHE Col.(rtg) Gheorghe SUMAN, , Gl.bg.Marius GIURCĂ – *Enciclopedia vânătorilor de munte - elită a Armatei României*; Editura Univers Științific, 2016

2. Tudorică PETRACHE și alții, *Rolul Forțelor pentru Operații Speciale în pregătirea și ducerea luptei de rezistență* în „NATO - Nevoia de adaptare și transformare a organizației”, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024 ;, ISBN 978-973-153-569-2;

3. Tudorică PETRACHE, *Simularea bazată pe inteligența artificială în învățământul superior militar*, în vol: Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale, coordonatori Alin Cîrdei, Laviniu Bojor, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, pp.179-200, ISBN 978-973-153-500-2;

d.4. Lucrare (studiu, creație artistică etc.) publicată în volumul unei manifestări științifice (sesiune de comunicări, conferință etc.) internațională recunoscută (cu ISSN sau ISBN)

1. Tudorică PETRACHE și alții, *EMERGING TECHNOLOGIES IN CONFLICT: THE IMPACT OF STARLINK IN THE RUSSIA-UKRAINE WAR* în International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security" 2024;

2. Tudorică PETRACHE, de la cadet la comandant: valorificarea revizuirii după Acțiune pentru dezvoltarea leadershipului în Academia Militară, The International Conference, The knowledge based organization- military education, Sibiu, 2025, , ISSN – 1843 – 6722;

07.09.2025

Lect. univ.

dr. Tudorică PETRACHE

NECLASIFICAT

1 din 1



Curriculum vitae Europass	
Informații personale	
Nume / Prenume	PETRACHE Tudorică
E-mail	petrache.tudorică@armyacademy
Telefon	+40269432990/int.1333
Naționalitate	română
Data nașterii	04 Mai 1963
Experiența profesională	
Perioada	01.10.2024 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	- activitate didactică în cadrul prelegerilor și seminarilor la disciplinele: <i>Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare, Standarde și proceduri operaționale de stat major, Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de vânători de munte, Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de infanterie</i> - elaborarea de cursuri, lecții și fișe ale disciplinelor; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ militar superior Departamentul Științe Militare
Perioada	01.10.2022 – 01.10.2024
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat (Lector universitar)
Activități și responsabilități principale	- activitate didactică în cadrul prelegerilor și seminarilor la disciplinele: <i>Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare, Standarde și proceduri operaționale de stat major</i> - elaborarea de cursuri, lecții și fișe ale disciplinelor; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ militar superior Departamentul Științe Militare



Perioada	aug.2020 – nov.2020
Funcția sau postul ocupat	Locțiitorul Comandantului
Activități și responsabilități principale	Cordonarea activităților staff -lui de nivel corp pentru operaționalizarea structurii; participarea la conferințe, grupuri de lucru, exerciții internaționale, schimburi de experiență
Numele și adresa angajatorului	Corpul Multinațional din Sud Estul Europei, Sos.Antiaeriană nr.16, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului Corpului
Perioada	aug.2017 – aug.2020
Funcția sau postul ocupat	Comandant de Brigadă Multinațională
Activități și responsabilități principale	Conducerea forțelor de tip batalion și companie de manevră și sprijin, din armatele statelor: Albania, Bulgaria, Grecia, Romania, Macedonia de Nord și Turcia pentru misiuni în sprijinul păcii; operații de stabilitate.
Numele și adresa angajatorului	Brigada Multinațională din Sud Estul Europei, Larissa, Tyrnavos Grecia
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului brigăzii
Perioada	mar.2017– aug.2017
Funcția sau postul ocupat	Locțiitorul Șefului Statului Major al Forțelor Terestre pentru operații și instrucție
Activități și responsabilități principale	Coordonarea principalelor proiecte din domeniile „Operații, și „Doctrină,, la nivelul categoriei de forte; întocmirea planurilor pentru întrebuințarea forțelor terestre în diferite situații :pace, criză și război; elaborarea regulamentelor, instrucțiunilor; coordonarea activităților internaționale cu desfășurarea de exerciții, aplicații în teren; verificarea și evaluarea forțelor
Numele și adresa angajatorului	Statul Major al Forțelor Terestre



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de stat major pentru operaționalizarea forțelor, participarea la misiuni externe, întocmirea de planuri operative pentru întrebuințarea forțelor la pace, criză și război
Perioada	mar.2014 – mar.2017
Funcția sau postul ocupat	Comandant de Brigadă
Activități și responsabilități principale	Conducerea unităților subordonate de vânători de munte, de manevră și de sprijin pe timp de pace și criză; conducerea activităților specific pe timpul aplicațiilor, exercițiilor cu trupe în teren muntos împădurit, greu accesibil, operaționalizarea forțelor participante la misiuni externe din compunerea brigazii.
Numele și adresa angajatorului	Brigada 2 Vânători de Munte,,Sarmisegetusa,, Brașov, str.Nicolae Titulescu, nr.15
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului brigăzii
Perioada	2010 – 2014
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major la COS (Componenta pentru Operații Speciale)
Activități și responsabilități principale	Coordonarea, sincronizarea și deconflictarea activităților specifice desfășurate de către structurile de Forțe pentru Operații Speciale din Armata României
Numele și adresa angajatorului	Direcția Informații Militare, Statul Major General, Str Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea activităților specifice ale Forțelor Speciale din Armata României
Perioada	2008– 2010
Funcția sau postul ocupat	Șef birou evaluare Forțe Terestre
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea și evaluarea activităților de operaționalizare a structurilor de tip unitate din cadrul Forțelor Terestre; evaluarea statică și operațională a structurilor militare din Armata României înainte de desfășurarea în teatrele de operații din Iraq, Afganistan, Balcanii de Vest
Numele și adresa angajatorului	Direcția Instrucție și Doctrină din cadrul Staului Major General, Str. Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Operaționalizarea și evaluarea structurilor operaționale din Armata României



Perioada	2004 – 2008
Funcția sau postul ocupat	Șef Secție Simulare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea și conducerea activităților pregătitoare (conferințe, analize, workshop-uri) corespunzătoare exercițiilor prin simulare; elaborarea și implementarea planurilor de construire și verificare a bazelor de date necesare desfășurării exercițiilor; relaționarea activităților de stat major cu comandamentele operaționale ale categoriilor de forțe pentru desfășurarea exercițiilor de tip JOINT; coordonarea activităților specifice pentru organizarea și desfășurarea exercițiilor multinaționale
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire prin Simulare, Statul Major General, Str. Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruirea comandamentelor operationale (Batalion, Brigadă, CJTF), a detașamentelor destinate executării misiunilor în teatre de operații, prin folosirea simulării constructive
Perioada	2001-2004
Funcția sau postul ocupat	Comandant batalion parașutiști
Activități și responsabilități principale	Conducerea activităților specifice de pregătire a comandamentului și forțelor din subordine : antrenamente de stat major și mobilizare, aplicații tactice cu trupe, trageri cu armamentul din dotare, activități de zbor și parașutare; coordonarea realizării suportului logistic specific pentru îndeplinirea misiunilor de la pace, criză și război
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 64 Parașutiști, Brigada 2 Parașutiști, Titu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de comandă și stat major
Perioada	1999 - 2001
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major
Activități și responsabilități principale	Conducerea și coordonarea activităților specifice de stat major și mobilizare, aplicații tactice, trageri de luptă, activități de zbor și parașutare
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 492 Operații Speciale, Brigada 2 Parașutiști, Caracal, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de comandă și stat major
Perioada	1994 - 1997
Funcția sau postul ocupat	Șef Birou Operații și pregătire pentru luptă



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Activități și responsabilități principale	Coordonarea și conducerea activităților de stat major, de instruire a trupelor, realizarea planurilor operative de intervenție la pace, criză și război
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 56 Parașutiști, Brigada 2 Parașutiști, Caracal, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate operativă.
Perioada	1992 - 1994
Funcția sau postul ocupat	Ofițer – student
Activități și responsabilități principale	Însușirea cunoștințelor necesare desfășurării activității de comandă și stat major în comandamente, unități, instituții
Numele și adresa angajatorului	Academia de Înalte Studii Militare 68-72, Panduri, 050662, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invățământ militar superior
Perioada	1990 - 1992
Funcția sau postul ocupat	Comandant companie cercetare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de cercetare în dispozitivul propriu și al inamicului (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate operativă
Perioada	1988 - 1990
Funcția sau postul ocupat	Comandant grup cercetare în dispozitivul inamicului prin parașutare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de cercetare în dispozitivul propriu și al inamicului (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de instruire, formare și educare
Perioada	1985 - 1988
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton vânători de munte



Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de vânători de munte (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de instruire, formare și educare
Educație și formare	
Perioada	2006-2009
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Științe militare și informații- lucrarea: „ <i>Contribuții ale simulării constructive pentru managementul situațiilor de criză,</i> ”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Școala doctorală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Carol I., 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	septembrie 1992 –1994
Calificarea / diploma obținută	Ofițer cu studii superioare Diploma seria E. Nr.1419
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Învățământ militar superior
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Înalte Studii Militare 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	1982 - 1985
Calificarea / diploma obținută	Ofițer Diploma seria DO.Nr.1866 din 20.08.1985
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii post-liceale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România
Cursuri de specializare	



Perioada	08.11.2021-20.05.2022
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Programul de formare psihopedagogică nivel 2 (aprofundare) de certificare pentru profesia didactică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	08.02.2021-05.07..2021
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Programul de formare psihopedagogică nivel 1(inițiere) de certificare pentru profesia didactică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SNSPA (Școala Națională de Studii Politice șiAdministrative) Str Expoziției, nr.3, București, Romania
Perioada	apr.2014 -mai 2014
Calificarea / diploma obținută	Curs post universitar pentru generali
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de securitate și bună guvernare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	aprilie-iunie 2006
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv de perfecționare în cunoașterea limbii engleze Diploma de absolvire, seria D Nr 08166 din 21.06.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Diploma de absolvire, seria D Nr 08166
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Departamentul de Limbi Străine
Perioada	martie - iunie 2005



Calificarea / diploma obținută	Curs post-universitar de conducere a operațiilor în sprijinul păcii.CIMIC,PSYOPS,INFOOPS,umanitare și mass-media Certificat de absolvire, seria U .Nr.00081 din 22.06.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de perfecționare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	aprilie – iulie 2001
Calificarea / diploma obținută	Curs post-universitar de conducere în operații multinaționale și JOINT Certificat de absolvire, seria N 54. Nr.1189456 din 28 .07.2001
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de perfecționare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Colegiul de Management al Crizelor și Operații Multinaționale
Perioada	septembrie – decembrie 1999
Calificarea / diploma obținută	Ofițer de Stat major de nivel brigadă Certificat de absolvire, seria M. Nr.231221 din 18.12 1999
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de stat major nivel brigadă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Colegiul de Management al Crizelor și Operații Multinaționale
Perioada	septembrie 1998 – martie 1999
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire,seria C.,Nr.321432 din 22.03 1999
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs intensive de învățarea limbii engleze
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație.Buzău,România
Perioada	noiembrie 1989 – martie 1990



Calificarea / diploma obținută	Diplomă seria L. Nr.321432 din 23.03.1990				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs intensiv de perfecționare în cunoașterea limbii ruse				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre, Sibiu, România				
Perioada	mai – octobrie 1988				
Calificarea / diploma obținută	Comandant grup cercetare Diploma seria C. nr321421 din 23.10.1988				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de comandanți companii și grupuri cercetare în dispozitivul inamicului				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Scoala de aplicație, Buzău, România				
Aptitudini și competențe personale	Adaptabilitate la medii periculoase și condiții deosebite de lucru(apă,munte,aer,zgomot,pericole,situații limită);comunicare și relaționare în mediul internațional,disponibilitate de updatare la nou și schimbări limită;				
Competențe și aptitudini organizatorice	Spirit civic dezvoltat,eficiență în cadrul acțiunilor și activităților sociale,altruist și sociabil.non profit,relaționare în mediul social complex Distribuirea atenției și eforturilor pe îndeplinirea obiectivelor importante;capacitate de planificare,conducere și evaluare ;capacitate de adaptare și autoreglare				
Limba maternă	româna				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Engleză Franceză Rusă				
Autoevaluare		Înțelegere		Vorbire	
Nivel european (*)		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral
Exprimare scrisă					
Limba engleză		2	2	2	2
Limba franceză		1	1	1	1
Limba rusă		1	1	1	1
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine					



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Utilizarea pachetului Windows Office și Internet.
Permis(e) de conducere	Categoria B
Recompense și premii	-

Datele din prezentul curriculum vitae corespund cu realitatea și îmi asum responsabilitatea pentru exactitatea și veridicitatea lor.

19.09.2025

Lect. univ.


dr. Tudorică PETRACHE

Listă de lucrări

Conf. univ. dr. MIHĂILĂ-LICĂ GABRIELA

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori
1. Activitate didactică și profesională (A1)	1.1. Cărți și capitole în lucrări de specialitate:	1.1.1. Carte de autor unic, bazată pe teza de doctorat (publicată la o editură acreditată)		
	1. Mihăilă Lică, Gabriela , <i>Imaginea femeii în proza românească a secolului al XIX-lea de la Constantin Negruzzi la Ioan Slavici</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu 2007, ISBN. 978-973-7809-83-4, 266 p.			
	1.1. Cărți și capitole în lucrări de specialitate	1.1.2. Carte*1) de autor unic sau coautor (monografie, sinteză, studiu lingvistic, studiu filologic, dicționar științific), publicată la o editură acreditată	autor	
1. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Identifying Common Challenges in Cultural Intercommunication</i> , in vol. <i>Interculturality in Fragments: A Reflexive Approach</i> , coordinator Raluca Rusu, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2024, I.S.B.N. 978-973-153-572-2, pp. 50-63 2. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>British and American Cultural Issues – Developing the Listening Skill</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2023, I.S.B.N. 978-973-153-542-5, 64 p 3. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military Reading Comprehension Tests</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-973-153-284-4, 140 p 4. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military Vocabulary Exercises</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-973-153-285-1, 70 p 5. Mihăilă-Lică, Gabriela , capitolul <i>Gender Differentiated Instruction</i> , în lucrarea de specialitate <i>Management of the Differentiated Foreign Language Classroom</i> , coordonator Boștină-Bratu Simona, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-606-12-1454-9, pp. 124-137 6. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military English Lessons</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, I.S.B.N. 978-973-153-169-4, Mennier, David (pref.), 300 p. 7. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Management English Lessons</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, I.S.B.N. 978-973-153-209-7, Mennier, David (pref.), 262 p. 8. Mihăilă-Lică, Gabriela , Fleischer, Wiegand Helmut, <i>Forming a Culture of Security. The Study of the Romanian-German Economic Relations and Their Contribution to the Security of the Two States</i> , apărut în volumul <i>Economic</i> ,				



<i>Political and Military Implications on Human Security In The Post-Conflict Stage</i>, coordonat de Neag, Mihai. The paper was financially supported within the project „Knowledge and Counteraction of the Risk Factors and Vulnerabilities towards Human Security” with contract – 900 PNII – IDEAS code 1204/2008 of CNCIS, 2011, pp. 189-196, ISBN 978-973-153-111-3, pp. 202-207			
1.3. Materi al didactic:	1.3.1. Curs sau manual universitar	coautor	
1. Mihăilă-Lică, Gabriela, Mennier David, Obilișteanu Georgeta, Cristea Ileana, Onet Alina, <i>Communicative Lessons (STANAG Levels 2 and 3)</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, I.S.B.N. 973-7809-16-5, 86 p. 2. Cristea, Ileana, Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Modal Verbs</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, I.S.B.N. 973-7809-41-6, 978-973-7809-41-4, 47 p. 3. Obilișteanu, Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Limba engleză. Morfologia</i>, vol. 1, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, I.S.B.N. 973-7809-28-9, 219 p. 4. Obilișteanu, Georgeta, Boștină-Bratu Simona, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Limba engleză. Terminologie militară și NATO. Teacher's Book</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, I.S.B.N. 973-7809-27-0, 96 p. https://search.worldcat.org/title/Limba-engleza:-terminologie-militara-si-NATO:-teacher's-book/oclc/895148947 5. Cristea, I., Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The English Verb</i>, Editura Alma Mater, Sibiu, 2003, 105 p.			
1.1.4. Editarea unei opere științifice sau literare; traducerea și dotarea cu aparat critic (note și/sau comentarii) a unei opere științifice (publicată la o editură acreditată)		coautor	
1. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, Nr. 5/2020, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157 2. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, Nr. 4/2019, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 3. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, nr. 3/2018, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 4. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Catalogul Oficial al Salonului „Cadet INOVA'17” – Volum de Cercetări și Inovații în Viziunea Tinerilor Cercetători</i>, catalog ce a apărut cu sprijinul Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în Supliment la <i>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre – număr special</i>, No2/2017, recunoscut CNCS B+, Indexat EBSCO, ProQuest, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157, 2017; 5. Membru al comitetului științific și de recenzare al Salonului Național cu Participare Internațională a Inovării și Cercetării Științifice Studențești — Cadet INOVA'16.			

June, 2021, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021, pp. 155-159

7. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Supporting Cadets to Develop Their English Reading Skills during the Covid-19 Pandemic at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu*, 2nd International Conference on Education, Economics and Information Management, 2020 (EEIM 2020) ISBN: 978-1-60595-584-8, DOI 10.12783/dtem/eeim2020/35208, December 19-20, 2020, Shanghai, China; pp.220-223 <https://dpi-journals.com/index.php/dtem/article/view/35208> ;

8. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Improving Leadership Qualities During Foreign Language Classes*, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, Social Sciences and Foreign Languages 11-13 June, ISBN 978-973-153-392-6, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2020, pp. 309-313

9. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Education of Children in the Tenant of Wildfell Hall by Anne Bronte*, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, Social Sciences and Foreign Languages, 11-13 June, ISBN 978-973-153-392-6, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2020, pp. 314-318

10. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Romanian Social Classes in <<Three Years in Romania>> by James William O'neane*, The 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2019, pp. 289-292

11. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *A Romanian Heroine of British Origin – Maria Rosetti*, The 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2019, Sibiu, Romania, pp. 283-288

12. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Art of Motivation in the Speeches of Winston Churchill – "We Shall Fight on the Beaches"*, The 19th International Conference "The Knowledge Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2013, Sibiu, Romania, pp. 751-755, ISSN 1843 – 6722

Articole recunoscute ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională

13. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Evaluating the Students' Communicative Abilities through Projects*, The 21st International Conference "The

Activitate : cercetare (2)	2.1 Articole, studii, comunicări, recenzii	2.1.1. În: reviste indexate în bazele de date internaționale, reviste clasificate de CNCS ca A sau B, volume ale unor conferințe sau congrese internaționale.	autor	
		a) Articole în curs de evaluare ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Contemporary Revisioning of the American Dream</i>, The 30th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, 13-15 June, 2024, Volume XXX (2024): Issue 2 (June 2024), "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2024, eISSN2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2024-0068; 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Education of the United States Army Officers in the 19th Century</i>, The 29th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, Volume 29 (2023): Issue 2 (June 2023), "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2023, eISSN2451-3113, pp. 203-209, 20.07.2003; 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Building a Sense of Learning Community during the English Classes at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu</i>, at the 15th annual International Conference of Education, Research and Innovation, Valencia, Spain, 7-9.11. 2022, pp. 0926-0929, ISBN: 978-84-09-45476-1; ISSN: 2340-1095; doi: 10.21125/iceri.2022.0272; file:///C:/Users/mihaila.gabriela/Downloads/MIHAILALICA2022BUI.pdf 13.12.2022; 4. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Ways to Increase the Psychological Well-Being of Students during Online Courses</i>, The 28th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, issue 2, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, 16-18 June, 2022, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2022, eISSN 2451-3113ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-486-2, pp. 209-212 5. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Measures That Could Be Taken To Reduce the Stress of Teachers in Online Teaching</i> 16th International Technology, Education and Development Conference, 7th - 8th of March 2022, IATED, Valencia, Spain, pp. 186-189, ISBN: 978-84-09-37758-9, ISSN: 2340-1079, doi: 10.21125/inted.2022.0107 https://library.iated.org/?search_text=Mihaila+Lica&adv_title=&rpp=25&adv_authors=&adv_keywords=&orderby=relevance 6. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Beginnings of Modern Higher Education in England</i>, The 27th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> eISSN 2451-3113, Humanities and Social Sciences 10-12		



Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, pp. 333-337, ISSN 1843 – 6722

14. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Possible Causes for the Failure of Team Work during the English Classes*, The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 24-26 November 2011, Sibiu, România, pp. 931-934, ISSN 1843 – 6722

Articole publicate în reviste din țară recunoscute de CNCSIS

15. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Cognitive and Social Benefits of Bilingualism for Military Learners*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXX, vol. 1 (117), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2025, pp. 65-70, <https://doi.org/10.2478/raft-2025-0006macove>;
16. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Incorporating Social and Emotional Learning in the English Classes at Military Academies*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXIX, vol. 3 (115), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2024, pp. 376-381;
17. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Integrating Students with Disabilities at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXVIII, Nr. 4 (112), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2023, pp. 290-295, DOI: 10.2478/raft-2023-0034
18. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Image of the Romanian Woman in "Never Mind the Balkans, Here's Romania" by Mike Ormsby*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXVI, Nr. 3 (103), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021, pp. 193-197
19. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Considerations on Developing Critical Thinking Skills in Students of English*, în Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", vol. XVII, nr. 2 (66), trimestrul II, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2012, pp. 138-142, I.S.S.N. 2247-840X, ISSN-L= 1582-6384
20. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Constantin Negruzzi's Character, Mrs. B. in "O Alergare de Cai", – A Woman Ahead of Her Time / Doamna B., personajul din nuvela "O alergare de cai de Constantin Negruzzi, — o femeie care își depășește epoca*, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 260-263 (română), pp. 264-267 (engleză), I.S.S.N. 1582-6384

21. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *De la prototip la tip literar în proza românească a secolului al XIX-lea. Femela în familie*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 2 (42), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2006, pp. 157-166, ISSN 1582-6384

Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice internaționale desfășurate în țară

22. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Edgar Allan Poe's 'The Oval Portrait' – The Destructive Power Of Art*, în volumul celei de a XIV-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Languages. English*, 27-29 noiembrie, 2008, pp. 38-43, ISSN. 1843-6722

23. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *„Ligeia” by Edgar Allan Poe – A Typical Romantic Short Story*, în volumul celei de a XIV-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Languages. English*, 27-29 noiembrie, 2008, pp. 44-50, ISSN 1843-6722

24. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Symbolic Exploration of the Subconscious of Black Women in Alice Walker's Short Stories: "Roselily", "Really Doesn't Crime Pay?", "Entertaining God", "The Child Who Favored Daughter", "The Welcome Table"* în volumul celei de a doua ediții a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Cadrelor Didactice și Cercetătorilor Științifici (The Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Second Edition): Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society, organizată de Universitatea „Alma Mater”, Sibiu, 22-24 Mai, 2008, pp. 404-410, ISSN 1844-5381

25. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Symbolic Exploration of the Subconscious of Black Women in Alice Walker's Short Stories: "Diary of an African Nun", "The Revenge of Hannah Kemhuff", "The Flowers", "Her Sweet Jerome", "Everyday Use"* în volumul celei de a doua ediții a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Cadrelor Didactice și Cercetătorilor Științifici (The Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Second Edition): Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society, organizată de Universitatea „Alma Mater”, Sibiu, 22-24 Mai, 2008 pp. 414-419, ISSN 1844-5381

26. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Bendis and Ceridwen – Two Goddesses That Show Some Common Elements of the Thracian and Celtic Spirituality* în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, „Scientific Research and Education in the Air Force”, AFASES 2008, 16-17 mai, 2008, pp. 778-781, ISBN 978-973-8415-56-0

27. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Problem of Essence in "Edward and God" by Milan Kundera*, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Language. English*, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 450-455, ISSN

1843-6722

28. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Teaching Vocabulary Related to Feelings*, în volumul celei de a XII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Language. English* 11-14 iunie, 2007, pp. 326-332, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-97-1

29. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Sound Symbolism in Alice Walker's 'Revolutionary Petunias'* în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, „Scientific Research and Education in the Air Force”, AFASES 2008, 16-17 mai, 2008, pp. 773-777, ISBN 978-973-8415-56-0

30. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Non-native Pronunciation Models in the Teaching of English* publicat în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Naționale de Informații, 15-16 martie, București, 2007, intitulat „Dinamica intelligence-ului. Provocări, oportunități și priorități”, Secțiunea a III-a: „Dimensiunea psihosocială a intelligence-ului”, Editura A.N.I., București, 2007, pp. 457-467, ISBN 978-973-7610-32-4

31. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Metaphysical Female Characters in the 19th Century Romanian prose: the Woman-Angel*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „Omul în Organizația Bazată pe Cunoaștere”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 22-26 noiembrie 2006, pp. 82-88, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3

32. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Metaphysical Female Characters in the 19th Century Romanian prose: the Woman-Demon*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „Omul în Organizația Bazată pe Cunoaștere”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 22-26 noiembrie 2006, pp. 74-81, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3

33. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Teaching Purposes of Diaries*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Leadership și Management la Orizonturile Secolului al XX-lea, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, pp. 69-72, ISBN 973-7809-29-7

34. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Team Teaching for Teachers of Foreign Languages*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Leadership și management la orizonturile secolului al XX-lea, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, pp. 65-68, ISBN 973-7809-29-7

35. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Sound Symbolism in Alice Walker's 'Once'*, în volumul pe CD al Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională NAVMAR EDU 2005, Constanța, 02-04 iunie 2005, pp. 77-80, ISBN 973-8303-54-0, 973-8303-63-x

36. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Tipologii feminine în opera lui Ioan Slavici*, publicată în volumul pe CD al Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională NAVMAR EDU 2005, Constanța, 02-04 iunie 2005, pp. 403-410, ISBN 973-8303-54-0, ISBN 973-8303-60-5

		coautor	
Articole în curs de evaluare ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională 37. Mihăilă-Lică, Gabriela, Negoescu, Alina Gabriela, <i>The Importance of Task-Based Learning and Scenario-Driven Exercises in the Teaching of Military English</i>, The 31st International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2025, Sibiu, Romania, pp. 181-185, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. XXXI No 2 2025, DOI: 10.2478/kbo-2025-0066 38. Mihăilă-Lică, Gabriela, Robu, Lucian, <i>Aspects of the Imaginary of the Romanian Principalities in the Stories of the British Travelers of the 18th Century</i>, The 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, pp. 230-235, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X 39. Palea, Lucia-Larissa, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Collaborative Communicative Techniques in Teaching Foreign Languages</i>, The 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, pp. 242-246, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X 40. Mihăilă-Lică, Fleischer, Wiegand Helmut, <i>The Role and the Efficiency of the Projects in Higher Education</i>, The 20th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, pp. 292-295, ISSN 1843 – 6722 41. Mihăilă-Lică, Gabriela, Fleischer, Wiegand Helmut, <i>Assigning Projects That Facilitate Students’ Learning</i>, The 20th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, pp. 296-300, ISSN 1843 – 6722 42. Mihăilă-Lică, Gabriela, Elena TROANCĂ, <i>A Chronological Overview of German Borrowings in English</i>, The 19th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference			



Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2013, Sibiu, Romania, pp. 746-750, ISSN 1843 – 6722

43. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Aspects of Effective Management of Teaching at University Level*, The 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 14-16 iunie. 2012, Sibiu, Romania, pp. 464-466, ISSN 1843 – 6722.
44. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Managing the class of Students as a Social Group during the Seminars*, The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 24-26 nov. 2011, Sibiu, Romania, pp. 927-930, ISSN 1843 – 6722.

Articole recunoscute ISI

45. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, Palea, Lucia-Larissa, *Considerations on Recruiting and Retaining University Teachers*, The 21st International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization" the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, pp. 328-332, ISSN 1843 – 6722
46. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Considerations on the Romanian University Education in the 21st Century— between Challenges and Opportunities*, The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, organized by Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education (ARACIS) under the Project: Quality Assurance in Higher Education in Romania within European Context. Development of Academic Quality Management at System and institutional Level – ACADEMIS, POSDRU/2/1.2/S/1. July 14 – 16, 2011, Sibiu, Romania, Paper ID: XXX-ISQM2011, ISBN978-973-598-913-2, pp. 235-240
47. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion, Cristina, *The Objectives of Lifelong Education*, The 16th International Conference "The Knowledge Based Organisation", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 25-27 nov. 2010, Sibiu, Romania, pp. 410-413, ISSN 1843 – 6722
48. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion, Cristina, *The Social Implications of Self-Education*, The 16th International Conference "The Knowledge Based Organisation", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 25-27 nov. 2010, Sibiu, Romania, pp. 406-409, ISSN 1843 – 6722

Autent

49. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Macovei Crenguta, Patesan Marioara, Bumbuc Stefania, *The Relationship between Motivation, Anxiety, Learning Strategies and English Language Learning: A Study on the Cadets of the Land Forces Academy of Sibiu*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education , vol. II, 2009, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, LBUS, Sibiu, Romania, 15 - 17 October, 2009, pp. 373-378, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
50. Oancea, Romana, Kifor, Ștefania, Bârsan, Ghiță, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Demeter, Ștefan, Moșteanu Dănuț, *Considerations On Skin Colour Algorithms Used For Candidate Face Detection*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education , vol. II, 2009, LBUS, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, 15 - 17 October, 2009, pp. 615-619, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
51. Ghiță BÂRSAN, Benoni SFARLOG Lurninița GIURGIU Dănuț MOSTEANU Romana OANCEA, Elena Florișteanu, G. **Lică-Mihăilă**, *Implementing E-Content In The Field Of Mechanical Engineering – A Lesson Learned*, 5 Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, vol. I, 2009, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, LBUS 15 - 17.10.2009, pp. 502-505, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
52. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion Cristina, *Some Aspects of the Intercultural Approach in Education*, în volumul The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Behavioural and Social Sciences, Conference Proceedings 4, 26-28 November 2009, pp. 161-164, ISSN 1843 – 6722
53. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion Cristina, *Academic Success and Failure*, în The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Behavioural and Social Sciences, Conference Proceedings 4, 26-28 November 2009, pp. 165-169, ISSN 1843 – 6722

Articole publicate în reviste din țară recunoscute de CNCSIS

54. Macovei Crenguța Mihaela, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Negoescu, Alina Gabriela, *Improving Social and Emotional Learning for the Students of the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu during the English Language Classes*, "Buletinul Academiei Forțelor Terestre", Scientific Bulletin, Volume 30 (2025): Issue 1 (59) (June 2025), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2025, pp. 84-92, eISSN: 2247-8396; ISSN: 1224-5178 , <https://doi.org/10.2478/bsaft-2025-0010>;
55. Negoescu, Alina Gabriela, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Teaching English as an International Language to Future Army Leaders*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXX, no. 1 (117), Editura



		Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2025, pp. 77-82, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384 , DOI: 10.2478/raft-2025-0008; 56. Mihăilă-Lică, Gabriela, Negoescu Alina Gabriela, <i>Considerations regarding the Gender of Professions in the Romanian Language</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. 27, no. 2 (106), publicat în 18.06.2022, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2022, pp. 118-123, eISSN 2247-840X, DOI: https://doi.org/10.2478/raft-2022-0016 57. Ilie, Florin, Vladu, Mircea, Mihăilă-Lică, Gabriela, Georgescu, Bogdan-Mihai <i>Considerations on the Use of Explosive Substances for the Destruction of Metallic Structures</i> Buletin Științific, vol XXIV, nr 2 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp 139-144 58. Moșteanu, Dănuț, Mihăilă Lică, Gabriela, Halmaghi, Elisabeta-Emilia, Moșteanu, Ruxandra, <i>The Sustainable Development - Human Development</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 1 Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, pp. 106-113, COD CNCS 328, I.S.S.N. 2247-840X, ISSN-L= 1582-6384 59. Ion Cristina, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Some Considerations in the Press of Sibiu in 1962 on the Cuban Missile Crisis</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, anul XIV, nr. 2 (54, trimestrul II, 2009, ISSN 1582-6384, pp. 23-26) 60. Bârsan Ghiță, Haș Ioan, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerații privind comportarea mecanică a materialelor sub presiune hidrostatică / Considerations regarding the Mechanical Behavior of Materials under Hydrostatic Pressure</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 2 (46), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 153-157 (română), 158-162 (engleză), I.S.S.N. 1582-6384 61. Ghiță Bârsan, Giurgiu Luminița, Barbu Mădălin, Mihăilă-Lică, Gabriela, Oancea Romana, <i>Modeling the Process of Autofrettage of the Thick-Walled Tubes by Using Finite Element Method</i>, Buletin Științific, Anul XII, Nr. 1 (23)/2007, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 17-31 (română) pp. 32-47 (engleză), ISSN 1224-5178 Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice internaționale desfășurate în străinătate 62. Cosma Daniela Macovei C. Mihaela, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Quality Strategy in the Land Forces Academy within the Context of the National and International Process of Quality Assuring in the Academic Education</i>, INTED 2009, Valencia Spain, 9-11.03.2009, ISBN: 978-84-612-7580-9 63. Cosma Daniela Macovei C. Mihaela, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>QFD-Based Curriculum Planning for Language Education In</i>
--	--	---

**Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice
internationale desfășurate în țară**

64. Macovei Crenguța, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Studiu privind valorile profesionale ale studenților Academiei Forțelor Terestre*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA), Alama Mater University of Sibiu, Romania, June 02-07, 2009, Proceedings, vol. III, Scientific editors: prof.dr.eng.ec. Nicolaie Georgescu, prof.dr. Mircea Cosma, Polytechnic International Press Montreal, Quebec, 2009, pp. 338-341, ISBN 978-2-553-01433-8
65. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, Sfârlog Benoni, Bilbiie Răduț, Moșteanu Dănuț, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Designing and promoting E-Learning asynchronous educational module in mechanical engineering domain*, *Studiu privind valorile profesionale ale studenților Academiei Forțelor Terestre*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA), Alama Mater University of Sibiu, Romania, June 02-07, 2009, Proceedings, vol. III, Scientific editors: prof.dr.eng.ec. Nicolaie Georgescu, prof.dr. Mircea Cosma, Polytechnic International Press Montreal, Quebec, 2009, pp. 394-398, ISBN 978-2-553-01433-8
66. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Establishing a Model of Calculus for Non-Linear Environments in The Case of Autofrettaging of the Thick-Walled Tubes*, publicat pe cd-ul celei de a 5-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „New Challenges in the Field of Military Sciences 2007”, Budapesta, Ungaria al Miklos Zrinyi National Defence University, Janos Bolyay Military Technical Faculty”, 13-14 noiembrie, 2007
67. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Numerical Solutions in the Case of Autofrettaging of Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, publicat pe cd-ul celei de a 5-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „New Challenges in the Field of Military Sciences 2007”, Budapesta, Ungaria al Miklos Zrinyi National Defence University, Janos Bolyay Military Technical Faculty, 13-14 noiembrie, 2007
68. Bumbuc Ștefania, Bârsan Ghiță, Petruț Florin, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *E-Plasticity or the Case Study of 2007 CNCISIS Scientific Research Project*, The International Science and Engineering Conference Machine Building and Technosphere of the XXII Century, September 17-22th 2007, Sevastopol, Ucraina, vol. 4, pp. 283-291, ISBN 966-7907-22-8
69. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Gavrilu Andreea, *Human Rights as International Norms: Between Persuasion and Coercion*, în volumul celei de a XII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu

		Participare Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 11-14 iunie 2007, pp. 251-256, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-92-6 70. Mustăță Adi-Marinel, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>KILM Model Using within Labour Market Analysis in Romania</i>, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 189-200, ISSN 1843-6722 71. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, Moșteanu Dan, Oancea Romana, Haș Ioan, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Systems Functions of Learning Management System Appropriate to Highly Standardized Education Environments</i>, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 42-51, ISSN 1843-6722 72. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Dealing with Disruptive Behaviour in School</i>, publicată în volumul celei de a IX-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 25-26 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 142-150, ISBN 973-7809-10-6; ISBN 973-7809-03-3 73. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Metoda comunicativă prezentată în cadrul cursului MTAP (Ottawa, ianuarie-mai 2004)</i>, publicată în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 25-26 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 138-142, ISBN 973-7809-10-6; ISBN 973-7809-03-3 74. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>On the Translatability of Poetry</i>, în volumul celui de-al VIII-lea Simpozion cu participare internațională <i>Management și educație. Provocări ale secolului XXI</i>, Academia Tehnică Militară, București, 15-16 octombrie 2004, publicat pe CD, ISBN 973-640-059-X 75. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Teaching Listening Skills in English Classes</i>, în volumul celui de-al VIII-lea Simpozion cu participare Internațională <i>Management și educație. Provocări ale secolului XXI</i>, Academia Tehnică Militară, București, 15-16 octombrie 2004, publicat pe CD, ISBN 973-640-059-X
	2.1.2. În:	autor 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, REVIEW OF CLEMENTINA MIHĂILESCU'S APPROACH TO ORWELL'S NOVEL 1984 (Târgu Mureș:
	Analele/Buletinele/ Anuarele științifice ale Universităților,	



		Academiei, volume colective, omagiale, in memoriam, reviste clasificate C; reviste științifice necotate	Journal of Romanian Literary Studies, nr. 9/2016); Revista DEMERSURI CREATIVE. Revistă de specialitate pentru cadrele didactice din mediul preuniversitar și universitar, nr.27/iunie, 2018; www.activitatiecreative.ro; www.magazincreativ.ro; pp. 11-13; ISSN 2501-0921; ISSN-L 2501-0921	
			2. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Structura narației în proza românească a secolului al XIX-lea</i> , Anuar nr. 4, 2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 235-239, ISSN 15837823	
			3. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Suggestopedia – A Wonder Method of Learning Foreign Languages?</i> , Anuar nr. 2, 2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2004, pp. 191-197, ISSN 15837823	
		coautor		
			1. Mihăilă-Lică, Gabriela , Gavriliu Andreea, Obilișteanu Georgeta, <i>Measuring the Degree to Which Human Rights are Upheld Throughout the World</i> , Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 4(36)/2004, pp. 213-218, ISSN 1582-6384	
			2. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>New Tendencies in Teaching Foreign Languages</i> , Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 3 (2003-2004), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pp. 203-207, ISSN 1583-7823	
	2.1.3. Comunicări la zilele Universităților, colocvii, simpozioane, conferințe, mese rotunde, ateliere științifice organizate în cadrul instituțional de către Universități, Academia Română, Institutele de cercetare ale Academiei Române			
	a. Comunicări științifice publicate în volumul unor manifestări științifice naționale			
	1. Mihăilă-Lică, Gabriela , Cristina Ion, <i>Elemente de deontologie a</i>			



	evaluării în contextul creșterii calității actului educațional, în volumul <i>Strategiile didactice – mod de expresie a tehnologiei instruirii</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, pp. 74-77, ISBN 978-973-153-059-8 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, Cioran Mirela-Nicoleta, „<i>Balada bătrânului marinar</i>” de Samuel Taylor Coleridge și „<i>Povestea lui Harap-Alb de Ion Creangă</i>” – o abordare interdisciplinară, comunicare susținută în cadrul workshop-ului Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu: „<i>Perspective interdisciplinare în învățământul universitar</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, pp. 55-60, ISBN 978-973-153-030-7; - referent științific 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Imaginea femeii în opera lui Ion Creangă</i> în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice a Centrului pentru cercetarea imaginarului de la Alba-Iulia, 17 martie 2007, volum intitulat „<i>Incursiuni în imaginar. Comentarii și interpretări</i>”, Editura Imago, Sibiu, 2007, pp. 170-187, ISBN 978-973-8262-82-9 4. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Destrămarea cuplului idealizat în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, comunicare susținută în cadrul mesei rotunde a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12 mai 2006 5. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Fațete ale personajului feminin romantic în literatura română</i>, în volumul celei de a IV-a Sesiuni de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, intitulat „<i>Profesionalizarea carierei didactice universitare</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 134- 138, ISBN 973-7809-42-4; I.S.B.N. 978-973-7809-42-1 6. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Tratatul minorităților și politica de „rezistență” a lui I.C. Brătianu reflectate în presa românească sibiană</i>, în volumul în volumul celei de a IV-a Sesiuni de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, intitulat „<i>Profesionalizarea carierei didactice universitare</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 127-133, ISBN 973-7809-42-4; ISBN 978-973-7809-42-1 7. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>De la prototip la tip literar în proza romantică românească</i>, lucrare susținută în cadrul Sesiunii de Comunicări Științifice a Universității „Petrol-Gaze”, Ploiești, 11-13 mai 2005, publicată în „<i>Buletinul Universității Petrol-Gaze din Ploiești</i>”, volum LVII, seria Filologie Nr. 1/2005, pp. 120-125 ISSN 1221-9371 8. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>What is Communicative Ability?</i> în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice <i>Eficiență și calitate în învățământul superior</i>, a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, iunie 2004, pp. 141-148, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-93-3 9. Mihăilă-Lică, Gabriela, Obilișteanu Georgeta, <i>Emotional Intelligence</i>, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale: <i>Eficiență și calitate în învățământul superior</i>, a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, iunie 2004, pp. 133-139 ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-93-3
--	--



	b. Prezentări susținute în cadrul unor manifestări științifice internaționale 10. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Implicațiile Cercetării din Domeniul Neuroștiințelor Pentru Politica Educațională Privitoare la Limbile Străine</i>, Brain Awareness Week 11-17 Martie 2024, Conferința Națională Multidisciplinară „Creier, Neuroștiințe și Societate”, 12 Martie 2024, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, SECȚIUNEA a IV-a, https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Cercetare/program_final_conferinta_12_03_2024_240318_0816101.pdf; 11. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on Student Led-English Classes at the "Nicolae Balcescu" Land Forces Academy of Sibiu</i>, 2nd International Conference on Languages and Communication in the Military, ICLACOM 2022, Academia Militar, Lisabona, Portugal, CINAMIL, 29-30.09.2022, https://academiarmilitar.pt/2nd-iclacom-e-helpsec-multiplier-event.html 12. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Measures That Could Be Taken to Reduce the Stress of Teachers in Online Teaching</i>, 1st International Conference on Languages and Communication in the Military, ICLACOM 2021, Academia Militar, Lisabona, Portugal, CINAMIL, 28-29.10.2021, https://iclacom21.wixsite.com/website/book-of-abstracts c. Prezentări susținute în cadrul unor manifestări științifice naționale 13. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Aspecte privind etica cercetării științifice universitare - Plagiatul</i>, prezentat în cadrul mesei rotunde cu tema <i>Exigențe ale activității de cercetare științifică în învățământul universitar contemporan</i>, 24.04. 2015, Departamentul de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu 14. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Factori favorizanți și perturbatori în predarea-învățarea limbii engleze la studenții de la specializarea Administrație Publică</i>, în cadrul mesei rotunde cu tema “Eficientizarea integrării curriculare a disciplinelor în cadrul specializării Administrație Publică” organizată de Departamentul de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale”, 21.03. 2014 15. Pateșan Marioara, Boștină-Bratu Simona, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Contribuția mijloacelor de învățământ la realizarea obiectivelor operaționale specifice disciplinelor predate – limbi străine</i>, prezentat în cadrul mesei rotunde cu tema “Valențe pedagogice ale mijloacelor didactice moderne”, organizată de Departamentul de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale”, 18.05. 2012 16. Mihăilă-Lică, Gabriela participant în colectivul de organizare și prezentarea lucrării intitulate <i>Evaluarea ca experiență de învățare</i> la masa
--	--



	rotundă cu tema <i>Modernizarea metodelor și instrumentelor de evaluare utilizate în învățământul superior</i>, a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 27 mai 2011 17. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Posibilități de redactare a textului în instruirea asistată de calculator</i>, lucrare susținută la masa rotundă intitulată „Impactul tehnologiei informaționale și a comunicării asupra formării profesionale” a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 28 mai 2010 18. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Personajul feminin în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, comunicare susținută în cadrul mesei rotunde a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12 mai 2006 19. Bumbuc Ștefania, Mihăilă-Lică, Gabriela, Guțan Sabin, <i>Aportul formativ al conținuturilor disciplinelor din responsabilitatea catedrei în contextul aplicării noului plan de învățământ</i>, Convocarea de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, septembrie 2006 20. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Motivul vânătorii rituale în colindele din țara Făgărașului</i>, Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești a Facultății de Litere, Istorie și Jurnalistică, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 1997
	2.1.5. Sutdii, eseuri, articole pe teme literare publicate în reviste de specialitate, necotate CNCS, cu ISSN
	1. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>From Classroom Ability to Real Life Communication</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 4(36)/2004, pp. 218-222, ISSN 1582-6384 2. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>How We Can Get Our Studenty become Interested in Reading</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 2(34)/2004, pp. 91-97, ISSN 1582-6384 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, Obilișteanu Georgeta, <i>The Importance of Language Learning for the Integration in the European Union</i>, în volumul sesiunii de comunicări științifice al Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale „Științele educației și ale comunicării. Studii”, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2003, pp. 221-229, ISBN 973-8088-85-2 4. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Activitățile de comunicare la clasă și comunicarea reală</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 2-3(30-31)/2003, pp. 75-82, ISSN 1582-6384 5. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Translation in ELT- a Forgotten and Neglected Method</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre”, nr. 4 (32), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu,



	2003, pp. 75-82, ISSN 1582-6384 6. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Lack of Sleep</i> , Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 2-3(30-31)/2003, pp. 105-109, ISSN 1582-6384 7. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Mitul lupului în colindele din Țara Făgărașului</i> , Revista de Cultură ASTRA, nr. 12 (15) decembrie, Editura Astra a Consiliului Județean Brașov, 1999, pp. 15-18, ISSN 1454-2447		
1.2.2. Activitate editorială	2.2.2. Referent științific la Edituri sau reviste din țară sau din străinătate		
1. Referent științific al <i>Deutsche kultur und zivilisation</i> de Lucia Larissa Morar, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, ISBN 978-973-153-519-7, 2023; 2. Membru în Consiliul Editorial Internațional din 2019 până în prezent; 3. Referent științific al 28 th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> ISSN: 1843-682X, 16-18 June, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2022; 4. Prefațator vol. de poezie <i>Epoletii pictați în puzderie de semne de armă</i> , autor Adriana Abrudan, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-489-3; 5. Prefațator și editor vol. <i>Metamorfoză. Creație literară studențească</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISBN 978-973-153-479-4, 2022; 6. Prefațator vol. <i>Miezoptica. Creație literară studențească</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISBN 978-973-153-437-4 (pref.) 821.135.1, 2021; 7. Referent științific al <i>Buletinului Științific</i> al Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, vol. XXVII, nr. 1 (53), nr. 2 (54), Cod CNCS 329, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, Sibiu, 2022; 8. The Scientific Bulletin Addendum, No. 7/2022, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 9. The Scientific Bulletin Addendum, No. 6/2021, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 10. Referent științific al <i>Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , vol. XXVII, nr. 1 (105), nr. 2 (106), nr. 3 (107), 4 (108), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Cod CNCS 328, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, Sibiu, 2021; 11. Referent științific al <i>Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , vol. XXVI, nr. 1 (101), nr. 2 (102), nr. 3 (103), 4 (104), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Cod CNCS 328, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, Sibiu, 2021; 12. Referent științific al 27 th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> ISSN: 1843-682X, 10-12 June, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021; 13. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2023 14. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2022			



14. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA'21”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 15-17 Aprilie 2021;
15. Buletin Științific, vol XXV, nr 1 (49), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020 ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178;
16. Buletin Științific, vol XXIV, nr 2 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178
17. Buletin Științific, vol XXIV, nr 1 (47), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178
18. Membru al comitetului științific internațional al 26th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2020, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X
19. Membru al comitetului științific și de recenzare al Salonului Național cu Participare Internațională a Inovării și Cercetării Științifice Studentești – “Cadet INOVA'20”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 26-28 Martie 2020
20. *The Official Catalogue of the “Cadet INOVA” Exhibition Research and Innovation in the Vision of Young Researchers* THE INTERNATIONAL STUDENT INNOVATION AND SCIENTIFIC RESEARCH EXHIBITION – “Cadet INOVA'19” – “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Sibiu April 11-13, 2019 *THE SCIENTIFIC BULLETIN ADDENDUM* No. 4/2019, ISSN 2501-3157 ISSN-L 2501-3157
21. Membru al comitetului științific internațional al 25th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, ISBN 978-973-153-246-2 the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2019, Sibiu, Romania, ISSN 1843-682X ISBN 978-973-153-356-8
22. Referent științific al volumului de lucrări al 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2019
23. Membru al comitetului științific internațional al 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682;
24. Referent științific al volumului de lucrări al 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, ISBN 978-973-153-246-2 the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X;
25. Referent științific al volumului de lucrări al 21st International Conference *The Knowledge-Based Organization*, Conference Proceedings 2 “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722;
26. Referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 20th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722



CURRICULUM VITAE

Informații personale

Nume / Prenume

Gabriela MIHAILĂ-LICĂ

Adresă(e)

Nr. 10A, Str. Aleea Frații Buzzești, ap. 8, Sibiu, jud. Sibiu, România

Telefon(eane)

Fix: +40 269432990/1511

Fax(uri)

-

E-mail(uri)

mihailag2001@yahoo.com

Naționalitate(-tăți)

Română

Data nașterii

08.12.1977,

Sex

Feminin

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

**Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"
Învățământ universitar – Conferențiar**

Experiența profesională

Perioada

2015 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar – disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități
principale

- Conducerea activităților didactice la cursuri de limba engleză ;
- Elaborarea notelor de curs, a aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea fișelor disciplinei și a ghidului disciplinei;
- Pregătirea studenților militari pentru obținerea de burse de studiu la Academia Militară West Point, USA, alte misiuni militare și schimburi de experiență internaționale;
- Elaborarea de documentare necesare îmbunătățirii activității didactice;
- Amenajarea Laboratorului Fonic 2;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Moderator la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări studențești;
- Modernizarea tehnologiilor didactice;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România, 550170
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ

Perioada

2008 - 2015

Funcția sau postul ocupat

Lector universitar – disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități
principale

- Conducerea activităților didactice la cursuri de limba engleză ;
- Elaborarea notelor de curs, a aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea fișelor disciplinei și a ghidului disciplinei;
- Pregătirea studenților militari pentru obținerea de burse de studiu la Academia Militară West Point, USA, alte misiuni militare și schimburi de experiență internaționale;
- Conducerea activităților cercurilor științifice studențești (*Debates* și *Cercul de Cultură și Civilizație Britanică și Americană*);

- Elaborarea de documentare necesare îmbunătățirii activității didactice;
- Amenajarea Laboratorului Fonetic 2;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Moderator la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări studențești;
- Modernizarea tehnologiilor didactice;
- Membră în comisiile concursurilor de admitere la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România, 550170
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 2004 - 2008

Funcția sau postul ocupat Asistent universitar, post ocupat prin concurs la disciplina: Limba engleză

Activități și responsabilități principale

- Conducerea seminariilor la cursul practic de *Limba engleză*;
- Elaborarea aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea programelor analitice;
- Conducerea activităților cercului științific studențesc de *Limba și literatura engleză și americană*;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări științifice studențești și misiuni militare internaționale;
- Realizarea Laboratorului Fonetic 2;
- Membră în comisiile concursului de admitere la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Catedra Discipline Sociale și Comportamentale.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România,
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 2003 – 2004

Funcția sau postul ocupat Preparador universitar, post ocupat prin concurs la disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale

- Conducerea activităților didactice la cursul practic de *Limba engleză*;
- Elaborarea testelor de evaluare;
- Amenajarea Laboratorului Fonetic 2

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Centrul de Limbi Straine al Statului Major al Forțelor Terestre
Str. Revoluției Nr. 3-5, cod 550170

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada octombrie 2002 – martie 2003

Funcția sau postul ocupat Profesoară, detașată - disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale

- Conducerea activităților didactice la cursurile de *Limba engleză*;
- Testarea periodică a cursanților;
- Participare la pregătirea metodică organizată de către Inspectoratul Școlar Sibiu

Numele și adresa angajatorului Liceul „Johannes Lebel”, Tâlmăciu
Str. Mihai Eminescu, Nr. 24

Perioada 2001-2002

Funcția sau postul ocupat Profesoară, titulară - disciplina *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale	- Conducerea activităților didactice la cursurile de Limba engleză; - Evaluarea elevilor; - Participare la pregătirea metodică organizată de către Inspectoratul Școlar Sibiu.
Numele și adresa angajatorului	Liceul „Octavian Goga”, Sibiu Str. Mitropoliei, Nr. 30
Perioada	2000-2001 Profesoară Limba engleză
Calificarea / diploma obținută	Perioada 14.07 - 19.07.2025 (30 de ore) Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“Trasnfrming Education: Integrating AI, AR, VR and 3D Printing for Effective Learning” , Cod Erasmus I E 10367625
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Europass Teacher Academy, Berlin, Germany
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Funcția sau postul ocupat	Profesoară, disciplina - Limba engleză
Calificarea / diploma obținută	Perioada 24.02 - 01.03.2025 Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“ChatGPT and Basic AI Tools”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Erasmus Teacher Academy, Praga, Cehia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Calificarea / diploma obținută	Perioada 03 - 07.06.2024 Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“International Week”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Erasmus +, War Studies University, Varșovia, Polonia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Calificarea / diploma obținută	Perioada 11.04.2024 , 2,5 ore Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	CONFERINȚA „COPILUL TĂU, CAMPION LA VIAȚĂ”. „DE LA STRES LA SUCCES: ABORDĂRI EFICIENTE PENTRU GESTIONAREA EMOȚIILOR”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Shakespeare School
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională



Perioada	03.04.2024
Calificarea / diploma obținută	Certificate of completion
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	AI Educator certification: Level 1
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Magic School AI
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	18 de ore în perioada 30.11.2023 – 02.12.2023
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Erasmus+ Project Design Workshop
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Europass Teacher Academy, Croația, Split
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	30 de ore în perioada 07.03.2023 – 15.04.2023
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Dezvoltarea personală pentru educația incluzivă la nivelul comunităților academice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	PROGRAM POSTUNIVERSITAR
Perioada	13.02.2023 – 16.02.2023, 15 ore (5 h activități dirijate și 10 ore estimate pentru lucru independent)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare, seria DG0SB01115A2CĂ4520565ASC
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Bazele utilizării Livresq -Noțiuni livresque generale; -Lucrul în Organizator; - Lucrul în Atelier, editarea și configurarea resurselor; - Lucrul cu secțiuni; - configurarea și exportul proiectelor.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ASCENDIA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	29.01.2021
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Gestionarea catalogului de bibliotecă cu instrumentele Web of Science
	Webex Web of Science Group

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	27.01.2021 Certificat de participare
Perioada Calificarea / diploma obținută	<i>Datele de finanțare în Web of Science</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Webex Web of Science Group
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	18.01.2021 Certificat de participare
Perioada Calificarea / diploma obținută	<i>Web of Science pentru începători</i> Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	16.12.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Clarivate în ciclul de viață al inovației</i>
Perioada Calificarea / diploma obținută	Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	23.11.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>O imagine de ansamblu pentru normalizarea datelor</i>
Perioada Calificarea / diploma obținută	Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	11.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Acces electronic la literatura științifică pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educație din România</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Anelis Plus/Enformation



sau internațională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

Formare profesională
29.10.2020
Certificat de participare
Datele de autor în Web of Science

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională
sau internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

22.10.2020
Certificat de participare
Analiza datelor Open Access în Web of Science

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

20.10.2020
Certificat de participare
Totul despre noua platformă InCites

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută

26.10 -5.11. 2015 (72 de ore)
Competența de a învăța/certificat de absolvire, seria K, No 00143140250

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

MODULUL II - Modul de cercetare științifică avansată
Deontologia cercetării și logica discursului științific
Vizibilitatea internațională a produselor cercetării - revistele cotate ISI
Managementul proiectelor și granturilor de cercetare
Metode de cercetare și interpretarea statistică a datelor

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, partener în cadrul proiectului „UNIVERSITARIA – școală de didactică universitară și cercetare științifică avansată”, POSDRU/157/1.3/S/135590 alături de Universitatea de Vest din Timișoara - Beneficiar, ASE București, London Metropolitan University, UEFISCDI și Institutul de Științe Educației București..

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Studii superioare, perfecționare, program de formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută

27.05-31.05 2015
Adeverință (certificat în curs de eliberare)

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

Managementul timpului

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiectul <i>IMPACT. Îmbunătățirea calității sistemului național de învățământ superior în conformitate cu schimbările societății bazate pe cunoaștere și cu dinamica pieței muncii</i> . Fondul Social European Investește în oameni! Programul operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013; Axa prioritară 1. – Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere; Domeniul major de intervenție: 1.2. – Calitate în învățământul superior; ID Proiect: 139950 – IMPACT; Cod proiect: POSDRU/155/1.2/S/139950; Partener 1 – Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, Partener 2 – Universitatea Politehnica din București, Partener 3 – Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca, Partener 4 – Universitatea Politehnica din Timișoara.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	16.02-10.04 2015 (90 de ore)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, seria K, no. 00072627
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Evaluator de competențe profesionale</i> , cod COR 242405
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” sub autoritatea Ministerului Muncii, Autorității Naționale pentru Calificări și a Ministerului Educației Naționale, în Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	12.05-04.07 2014 (90 de ore)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, seria I, no. 00252984
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Formator</i> , cod COR 242401
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” sub autoritatea Ministerului Muncii, Autorității Naționale pentru Calificări și a Ministerului Educației Naționale, în Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	2010-30.05.2011
Calificarea / diploma obținută	Second Cycle Postgraduate Diploma (Estudos Pos-Graduados) Aluna N. 58207, Registro N. 41071, 16 values on a scale of 0 to 20
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Entrepreneurship and Venture Creation</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ISCTE- University Institute of Lisbon (ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii postuniversitare
Perioada	Octombrie 2010 – iulie 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master seria A nr. 0201245 din 28.01.2013
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Management și tehnologie</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Masterat, studii postuniversitare

Perioada	14.06-18.06 2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat, Seria A, nr. 0000191
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Metodica predării limbii engleze utilizând resursele on-line</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2-8 iulie 2007
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Școala de vară <i>Take attitude, stop discrimination!</i> , Sibiu, jud. Sibiu
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Departamentul pentru Relații Interetnice al Guvernului României
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	18-22 septembrie 2006
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Conferința anuală a cadrelor didactice – profesori de limbi străine: <i>Implementarea standardului Uniunii Europene – CEF în predarea limbilor străine din sistemul militar de învățământ</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Centrul de Învățare și Perfecționare Limbi Străine Sibiu
Perioada	2001 – 2006
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire seria E nr.0002976 din 28.11.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teza: <i>Imagina femeii în proza românească a secolului al XIX-lea de la Constantin Negruzzi la Ioan Slavici</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctorat, înaltă specializare în domeniul filologie
Perioada	28-30 noiembrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Standardul Common European Framework – o provocare pentru învățământul de limbi străine din sistemul militar</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Terestre „Basarab I”, 01225, Pitești
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	19-23 septembrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate /	<i>Conferința anuală a profesorilor de limbi străine care predau în sistemul militar de</i>

competențe profesionale dobândite	învățământ
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Școala de Aplicație pentru Aviație „Aurel Vlaicu”, Boboc, jud. Buzău
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	27-28 aprilie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Elaborarea tiparelor testelor de progres și performanță pentru evaluarea cunoștințelor de limba engleză ale cursanților din academiile categoriilor de forțe ale armatei, centrele principale de limbi străine, centrele secundare de limbă engleză și din școlile de aplicație ale armelor</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	21-25 martie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de pregătire metodică privind formularea obiectivelor de învățare a limbii engleze conform STANAG 6001,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Colegiul Militar Liceal „Mihai Viteazu”, Alba Iulia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	06-10 decembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs metodic <i>Familiarizarea profesorilor de limbi străine din sistemul militar de învățământ cu STANAG 6001 și implementarea cerințelor acestuia în predarea limbilor străine</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	08-12 noiembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formularea obiectivelor STANAG 6001
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Colegiul Militar Liceal „Dimitrie Cantemir”, Breaza
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	14-17 septembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate /	Conferința <i>Implementarea cerințelor obiectivului de forță EG 0356 <Competența</i>

competențe profesionale dobândite	lingvistică pentru forțele dislocabile> - prioritate a Programului de Învățare a Limbilor Străine,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Centrul Secundar de Limbi Străine Brăila
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	ianuarie – mai 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Military Training Assistance Program
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	The Canadian Forces Language School (CFLS), Ottawa, Canada
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Certificat Seria D nr. 0004768
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specializare în domeniul filologiei,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Grad didactic definitiv, studii formare profesională
Perioada	2001-2002
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Cursuri de formare continuă X 4 Curs Longman
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Casa Corpului Didactic, Sibiu Centrul de Limbi Străine, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2000 – 2002
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master seria C nr. 0004412 din 28.01.2003
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Traductologie – Teoria și practica traducerii (limba engleză)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu Facultatea de Litere, Istorie și Jurnalistică
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Masterat, studii postuniversitare
Perioada	1996 – 2000
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență seria S nr. 0066804 din 28.01.2003
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale	Specializarea Engleză-Română, șefă de promoție

dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Facultatea de Litere, Istorie și Jurnalistică
B-dul Victoriei Nr. 12, 550024

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii de licență de lungă durată

Perioada

1992 – 1996

Calificarea / diploma obținută

Diplomă de bacalureat seria P nr. 093347 din 17.07.1996

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Specializarea *Filologie-Istorie*, șefă de promoție

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Colegiul Național „Radu Negru”, Făgăraș

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii liceale

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Înțelegere

Vorbire

Scriere

Nivel european (*)

Ascultare

Citire

Participare la
conversație

Discurs oral

Exprimare scrisă

Limba engleză

C2

C2

C2

C2

C2

Limba franceză

B2

B2

B2

B2

B2

Limba germană

A1

A1

A1

A1

A1

(*) *Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine*

Competențe și abilități sociale

- Lucrul în echipă: am desfășurat activități în colective diverse (învățământ, cercetare științifică, educație și cultură, colective de redacție);
- Comunicare: am stabilit relații de bună cooperare, pentru îndeplinirea diferitelor genuri de activități, cu diferite categorii de oameni din cadrul unor instituții și organizații militare și civile;
- Intercultural: am colaborat cu oameni aparținând unor diverse grupuri culturale (naționalitate, vârstă, țări diferite);
- Inițiator și coordonator al unor activități și manifestări desfășurate în interiorul instituției militare: coordonarea unor manifestări științifice ale cadrelor și studenților organizate de academie, sau de academie în cooperare cu alte instituții; membru în comisii de concurs pentru ocuparea de posturi didactice în academie.

Competențe și aptitudini organizatorice

Inițiator și coordonator al unor activități și manifestări desfășurate în interiorul instituției militare: coordonarea unor manifestări științifice ale cadrelor și studenților organizate de academie, sau de academie în cooperare cu alte instituții; membru în comisii de concurs pentru ocuparea de posturi didactice în academie.

Organizator manifestări științifice

Membru în grupul de lucru din Forțele Terestre privind acceptarea/implementarea STANAG-ului 2953 (Ed 4) – *The identification of ammunition – AOP-2*, Edition D, în baza RDE nr RL1 – 485 din 28.06.2016 a Locțiitorului pentru Resurse al Șefului Statului Major și a OZU nr. 131 din 07.07.2016;

Membru în grupul de lucru din Forțele Terestre privind acceptarea/implementarea STANAG-ului 2622 I-AMMO (Ed 1) – *Minimum standards of proficiency for trained ammunition technical personnel – ATP-89*, în baza RDE nr II – 2895 din 06.07.2016 al Locțiitorului Șefului Statului Major al Forțelor Terestre și a OZU nr. 136 din 14.07.2016

- Membru al Comitetului Științific Internațional al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești – “Cadet INOVA’ 17”, Academia Forțelor Terestre

- „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 27-29 Aprilie 2017;
- Organizator al mesei rotunde intitulată *Exigențe ale activității de cercetare științifică în învățământul universitar contemporan* a Departamentului de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24. 04. 2015;
 - Organizator workshop-uri cu studenții de la masterele *Managementul Afacerilor Industriale și Managementul Proiectelor Europene*, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 2014-2015;
 - Organizator workshop-uri cu studenții de la masterele *Managementul Afacerilor Industriale și Managementul Proiectelor Europene*, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 2013-2014;
 - Organizator al mesei rotunde intitulată *Impactul tehnologiei informaționale și a comunicării asupra formării profesionale* a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 28 mai 2010;
 - Organizator SECOSAFT -2013, a XVIII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 28-30 martie 2013;
 - Organizator SECOSAFT -2012, a XVII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 10-12 mai 2012;
 - Organizator SECOSAFT -2011, a XVI-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 19-21 mai 2011;
 - Organizator al simpozionului internațional *Identități sociale, culturale, etnice și religioase în comunism*, 9-12 iulie 2014, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Stalinizare și destalinizare. Evoluții instituționale și impact social*, 4-7 iulie 2013, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Condamnarea comunismului între justiție și istorie*, ed. a V-a, 30 iunie-30 iulie 2011, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Calvarul – deportări și destine din cadrul proiectului Remember – Keep Alive the Past Memory for the Future*, beneficiind de finanțare de la Uniunea Europeană prin programul Europa pentru cetățeni, 22-26 iulie 2010, Sâmbăta de Sus, Făgăraș, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Participant la elaborarea proiectului european *Remember – păstrarea vie a amintirilor trecute pentru generațiile viitoare*, 2009-2010, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Sfârșitul regimurilor comuniste – cauze, desfășurare și consecințe*, ed. a IV-a, 25-28 iunie 2009, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Stat și viață privată în regimurile comuniste* – ed. a III-a, 03-05 iulie 2008, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Forme de represiune în regimurile comuniste* – ed. a II-a, 12-14 iulie 2007, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al Conferinței *Satul românesc în pragul mileniului III*, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș, 2000;
 - Organizator al celei de a 96-a Adunări Generale a Astei (Asociația Transilvană pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român), 7-10 septembrie, 2000;
 - Organizator Colocviu „Lucian Blaga” – 2000;
 - Organizator Colocviu „Lucian Blaga” – 1999.

Competențe și aptitudini tehnice

Utilizarea aparaturii laborator fonic

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Utilizarea computerului: Word, PowerPoint, Excel, din nevoia de a redacta materiale didactice
Utilizarea aparaturii audio-video

Competențe și aptitudini artistice

Participarea la corul Facultății de Litere, Istorie și Jurnalistică a Universității „Lucian Blaga”, Sibiu

Alte competențe și aptitudini

– Traducător/interpret la conferințe internaționale
– Sesiuni de Comunicări Științifice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, (2004-2015)

- Conferința organizată de către firma ABBOTT, Poiana Brașov, martie, 2003
- Reuniunea Consorțiului PFP al Academiei Militare și Institutelor de Studii de Securitate, *Working Group on Curriculum Development*, 25-27 septembrie, 2002
- Conferințe și simpozioane desfășurate sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș, 2000
- Conferința Rectorilor Români și Americani, 2000

Autorizații Traducător și interpret (limba engleză)
Permis de conducere Categorie B

Informații suplimentare

Membru în asociații profesionale E.S.S.E. (European Society for the Study of English) Cluj-Napoca, Str. Horea, nr. 31, 400202

SOCIETATEA ROMÂNĂ DE STUDII DE ANGLISTICĂ ȘI AMERICANISTICĂ
 (SRSAA/ RSEAS), Cluj-Napoca, Str. Horea, nr. 31, 400202

ACADEMIC ANGLOPHONE SOCIETY OF ROMANIA, B-dul Victoriei, Nr. 12, 550024

Membru centre CENTRUL DE CULTURĂ „RADU SELEJAN”, Sibiu, Str. Moldovei, nr. 8, tel. 0269226398
 CENTRUL DE CERCETARE - DEVOLTARE CARACTERIALA SI COMPORTAMENT, Str. Revoluției, nr. 3-5, Sibiu, 550170

Membru Senat universitar Senatul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, membru comisia 1, Comisia pentru prognoză, dezvoltare academică, cercetare științifică și cooperare inter-instituțională

Membru în colectivul de elaborare Ilie, Florin, Moșteanu, Dănuț-Eugeniu, Mihăilă-Lică Gabriela, *Metodologia privind al unor metodologii pentru obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*, 2011

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu

Neag Mihai, Pateșan Marioara, Stanciu Leontin, Florișteanu Elena, Moșteanu Dănuț, Dinicu Anca, Drăghici Teodora, Mihăilă-Lică Gabriela, Guțan Sabin, Stoian Alexandru, *Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Management Militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 27 pg., 2014
 Comisia de licență Managementul Organizației 2019
 Comisia de analiză și rezolvare a contestațiilor la licență 2019
 Comisia de evaluare și asigurare a calității programului de studii – Master – Leadership Organizational, membru, șef comisie prof. univ. dr. Benoni Sfârlog

Premii și mențiuni

Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’24”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 11-13 aprilie 2024

Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’23”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 04-06 Mai 2023;

- Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2022

- Diplomă de excelență, obținută la conferința *The Annual International Scientific Conference, of Pedagogic Staff and Scientific Researchers. Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society*, Second edition, the “Alma Mater” University of Sibiu 2008

- mențiuni la secțiunile de traduceri ale Colocviului Național Studentesc „Lucian Blaga” din anii 2000 și 2001.

Referent științific

- referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 20th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Proceedings 2, *Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization*, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722

- referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 15th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Behavioral and Social Sciences,

LISTA DE LUCRĂRI
Conf.univ.dr. MĂNESCU I. GABRIEL

I. Deținerea titlului de doctor

- titlul tezei: *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*;
- conducător de doctorat: *prof.univ.dr.ing.* Claudiu Vasile KIFOR
- domeniu de doctorat: Inginerie și management;
- diplomă de doctor seria J nr. 0008061, eliberată de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu;
- data susținerii tezei: 10.09.2015.

ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1)

A1.1. Cărți și capitole în cărți

A1.1.2. Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale recunoscute

1. Stan Sebastian-Emanuel, **Gabriel Mănescu**, Tiberiu Giurgiu, Florin-Vasile ILIE, *Managementul lanțului de aprovizionare între criză și reziliență*, în Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Andreea-Simina Porancea-Răulea (coord), *Managementul Resurselor Organizaționale în contextul crizelor globale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2024, pp. 162-184, ISBN 978-973-153-510-4
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Lexicon cu termeni specifici managementului rezervelor de stat și problemelor speciale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-518-0.
3. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Tiberiu GIURGIU, Florin-Vasile ILIE, „Managementul lanțului de aprovizionare între criză și reziliență”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4, pp. 162-184.
4. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian-Emanuel STAN, Tiberiu GIURGIU, Florin-Vasile ILIE, „De la economia de război la ecologia de război. Implicații asupra forțelor armate”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4, pp. 185-201.



5. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Florin ILIE, „Implicațiile managementului resurselor umane în reziliența organizațională”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, (coordonatori), *Managementul rezilienței în societatea contemporană*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-473-2, pp. 67-84.
6. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Florin ILIE, „Actualitate și perspective privind sustenabilitatea organizațiilor din domeniul educațional”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Dorel BADEA, (coordonatori), *Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-419-0, pp. 261-274.
7. **Gabriel MĂNESCU**, „Instrumente moderne utilizate în protecția infrastructurilor critice”. În Dorel BADEA, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-375-9, pp. 105-119.
8. **Gabriel MĂNESCU**, „Management etic. Probleme și dileme etice în management”. În Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-343-8, pp. 92-112.
9. **Gabriel MĂNESCU**, „Procesul de alocare a resurselor în cadrul modelului american de management al achizițiilor pentru apărare”. În Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-307-0, pp. 38-51.
10. **Gabriel MĂNESCU**, *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Volumul 1: *Fundamente teoretico-metodologice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-297-4, 978-973-153-298-1.
11. **Gabriel MĂNESCU**, *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Volumul 2: *Model conceptual și guvernanta modelului*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-297-4, 978-973-153-299-8.

A.1.2. Material didactic/lucrări didactice

A1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Managementul integrat al resurselor de apărare – Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-516-0.
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare – Concepte fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-515-9.



3. Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, **Gabriel MĂNESCU**, *Defence Resources Management for Erasmus Students - an introductory course*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Publishing House, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-453-287-5.
4. **Gabriel MĂNESCU**, *Lexicon cu termeni specifici managementului rezervelor de stat și problemelor speciale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-518-0.

A.1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații.

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Metode și tehnici manageriale aplicate în domeniul rezervelor de stat și problemelor speciale – exerciții și aplicații*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-526-5.

ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2)

A.2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI

1. Minculete Gheorghe, Stan Sebastian Emanuel, Ispas Lucian, Virca Ioan, Stanciu Leontin, Milandru Marius, **MĂNESCU Gabriel**, Bădilă Mădălina-Ioana. „Relational Approaches Related to Digital Supply Chain Management Consolidation”. *Sustainability* 2022, 14, 10727. <https://doi.org/10.3390/su141710727>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000851742000001>, (revistă cotate CNCSIS, nivel A [ISI], IF/2021-3,889).
2. Dorel BADEA, Elena Diana RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, “Quo Vadis in Military and Security Organizations Governance? The Way Between Leaderment and Manageship”, în Bratianu, C., Zbucnea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*, Bucharest, 2020, RO: Tritonic (ISBN 978-606-749-508-9; ISSN 2734 – 746X & ISSN-L 2734 – 746X), pp. 162-174, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000654987700013>, Indexat ISI CPCI.
3. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Olga BUCOVEȚCHI, **Gabriel MĂNESCU**, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, “Approaching young generation education for security between managerial paradigms specific to standardized need and assumed freedom”, *Proceedings of the 13th International Management Conference “Management Strategies for High Performance”*, Bucharest, 31st October – 1st November 2019, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000587901000031>, Indexat ISI CPCI.
4. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Olga BUCOVEȚCHI, Anca DINICU, “Civilian – military interferences in the management of research for the security and defense field”, *The 9th International Conference on Manufacturing Science and Education - MSE 2019*, Sibiu, June 5 – 7, 2019, Romania, DOI10.1051/mateconf/201929013001, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000569367700159>, Indexat ISI CPCI.
5. **Gabriel MĂNESCU**, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Dumitru IANCU „Cluster-Type Collaborative Models Specific to the Field of Defense”. *The 12th International Management Conference – IMC 2018*, Bucharest, November 1st – 2nd, 2018, pp.282-

292, ISSN 2286-1440, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000473413800032>, Indexat ISI CPCI.

6. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Developing a Collaborative Model Specific to the Field of Defence Based on the Life Cycle of a Cluster”. *The 21st International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 11-13 iunie 2015, pp. 249-253, ISSN 1846-6722, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0040>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200040>, Indexat ISI CPCI.
7. Ioan VIRCA, **Gabriel MĂNESCU**, Gheorghe PRUNESCU. „Analysis Regarding the Maintenance Efficiency of Military Technical Systems”. *The 21st International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 11-13 iunie 2015, ISSN 1846-6722, pp. 256-261, DOI10.1515/kbo-2015-0153, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200153>, Indexat ISI CPCI.
8. **Gabriel MĂNESCU**, „Forms of Cohesive Management of the Social Differences Specific to the Security Environment”, *a XVII-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization” KBO 2012*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Iunie 2012, pp.297-306, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000050>, Indexat ISI CPCI.
9. **Gabriel MĂNESCU**, „Social Differences Regarding National Security”, *a XVI-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2010, pp.305-309, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200050>, Indexat ISI CPCI.
10. **Gabriel MĂNESCU**, „Optimizing the Organizational Framework of Scientific Research”, *a XV-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2009, pp.156-160, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277287100032>, Indexat ISI CPCI.

A.2.2. Articole / studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniu și care sunt publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale

1. **Gabriel MĂNESCU**, Dorel BADEA, Preparing the Territory for Defence – Between Theoretical Conceptual Models and Practical Technical-Managerial Realities, *International Conference The Knowledge Based-Organization, Volume 31 (2025): Issue 1, (June 2025)*, pp. 260-267, DOI: 10.2478/kbo-2025-0033, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2025-0033>
2. **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Relevanța strategică a industriei naționale de apărare în principalele documente de planificare a apărării – o abordare contextuală, *Romanian Military Thinking Conference Proceeding „DEFENCE AND MILITARY COOPERATION*

STRATEGIES FOR ENSURING SECURITY IN THE BLACK SEA REGION", Bucharest, 2024, november 13-14, pp. 575-589, DOI: 10.55535/GMR.2024.4.36, <https://en-gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20reviste/RMT/2024/4%202024/MA NESCU%2C%20IANCU.pdf>

3. **Gabriel MĂNESCU**, Tiberiu GIURGIU, Emerging and disruptive technologies – a bibliometric analysis, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, vol XXIX,, nr 2(114), 2024 pp. 149-161, ISSN 2247-840X, , **nivel B+ [BDI]**, Cod CNCIS 328), DOI: 10.2478/raft-2024-0016
4. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Constantin GRIGORAȘ, Florin-Vasile ILIE, The Digitalisation Impact on Education Level - A Bibliometric Analysis, *International Conference The Knowledge Based-Organization, Volume 30 (2024): Issue 1*, (June 2024), <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0040>,
5. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian Emanuel STAN, Florin Vasile ILIE, „Bibliometric Analysis of the Main Concepts Associated with Resilience from a National Security Perspective“, *"The 28 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 28, issue 1, Sibiu, 16-18 June 2022, pp. 220-224, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0033>, eISSN 2451-3113, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
6. **Gabriel MĂNESCU**, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Diana-Elena RANF, “Applications of Bibliometric Analysis in Management”, *Proceedings of the 15th International Management Conference "Managing People and Organizations in a Global Crisis"*, 4-5 November, 2021, Bucharest, Romania, pp. 299-310, DOI: 10.24818/IMC/2021/02.07, http://conferinta.management.ase.ro/archives/2021/pdf%20IMC%202021/2%20PDF%20S2%20IMC%202021/2_7.pdf, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
7. Diana Elena RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Dorel BADEA, „Specific Business Continuity Management Practices During the Covid-19 Pandemic Crisis”, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, vol. XXIV, nr. 1(101)/2021, pp.62-68, ISSN 2247-840X, ISSN L 1582-6384, (revistă cotată CNCIS, **nivel B+ [BDI]**, Cod CNCIS 328), <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0010>.
8. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian Emanuel STAN, „ The Influence of Disruptive Technologies on the Preparation of the National Economy and of the Territory for Defense“, *"The 27 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 27, issue 1, Sibiu, 16-18 June 2021, pp. 204-209, DOI: 10.2478/kbo-2021-0031, eISSN 2451-3113, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0031>, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
9. Dorel BADEA, Elena Diana RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Cosmin PIELE, “The Management of Critical Infrastructures Knowledge Approached from Security and Defense Perspectives”, *The 17th Edition of Strategies XXI International Scientific Conference "Technologies, Military Applications, Simulation and Resources"*, “Carol I” National Defence University, Command and Staff College, Bucharest, Romania, 18-19 March 2021, DOI: 10.53477/2668-2028-21-45, <https://oldstrategii21.unap.ro/A/2021->

[03.%20TECHNOLOGIES%20-%20MILITARY%20APPLICATIONS%20SIMULATION%20AND%20RESOURCES/STRATEGII%20XXI PROCEEDINGS 2021 FCSM.pdf](#), (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).

10. **Gabriel MĂNESCU**, Maria CONSTANTINESCU, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Dumitru IANCU, "Managerial Ethics as Soft Power Tool for Organizations in Defense and Security Areas", *Proceedings of the 14th International Management Conference "Managing Sustainable Organizations"*, 5-6 November, 2020, Bucharest, Romania, pp. 299-310, DOI: 10.24818/IMC/2021/02.07, <https://ideas.repec.org/a/rom/mancon/v15y2021i1p299-310.html>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
11. Florin ILIE, Sebastian STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Stelian POPESCU, "Current Approaches Concerning the Risk Management in Financial Investments in Times of Crisis ". *The 26 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 26, issue 1, Sibiu, 2020, pp. 211-218, DOI: 10.2478/kbo-2020-0034, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0034>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
12. Dorel BADEA, Crenguța MACOVEI, Lucian Ionel CIOCA, **Gabriel MĂNESCU**, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU, „Comparative Exploratory Study on Management Approach by Civilians and the Military”, *Review of Management and Economic Engineering*, Vol.19, No.1(75), 2020, [https://rmee.org/abstracturi/75/04 sin Articol 524 rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf](https://rmee.org/abstracturi/75/04_sin_Articol_524_rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf), (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI]).
13. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Crenguța MACOVEI, Gina-Maria MORARU, "Managerial Snapshots Based On The Opinions Of The Trainees In The Post-University Education Environment - Implications For The Implementation Of The Agile Working Environment", *The 16th International Scientific Conference eLearning and Software for Education*, Bucharest, April 23-24, 2020, pp. 267 – 274, DOI: 10.12753/2066-026X-20-034, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
14. Dumitru IANCU, Anca DINICU, **Gabriel MĂNESCU**, "Perspectives on the Risk in Military Capabilities Management", "The 25 International Conference The Knowledge-Based Organization", vol. 25, issue 1, Sibiu, 2019, pp. 245-2248, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0040>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
15. Alexandru BABOȘ, **Gabriel MĂNESCU**, „Leading a project team when developing a new academic programe”, *The 24 International Conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 24, issue 1, Sibiu, 2018, pp. 252-256, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0039>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
16. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Florin SABĂU. „The Use of Early Warning Systems in Managing Critical Infrastructure Architectures - From Option to Need”, *DEFENSE*



RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21ST CENTURY International Scientific Conference organized by the Regional Department of Defense Resources Management Studies, November 9th - 10th 2017, Braşov, <http://www.codrm.eu/conferences/2017/Badea%20Dorel%20Manescu%20Florin%20Sabau.pdf>, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), (indexat BDI).

17. **Gabriel MĂNESCU**, „Validating a Defense-Specific Cluster Conceptual Model Using Statistical Instruments”. **The 23rd International Conference - The Knowledge-Based Organization**, Sibiu, 15-17 iunie 2017, ISSN online 2451-3113, pp. 387-392, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0064>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
18. **Gabriel MĂNESCU**, „The Governance of Collaborative Cluster Models”. *The 22nd International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 09-11 iunie 2016, pp. 206-210, ISSN 1843-682X, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0036>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
19. Dorel BADEA, Ghiţă ARAMĂ, Marian COMAN, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, **Gabriel MĂNESCU**. „Scenario-Based Simulation of Criticality Concerning the Transportation of Dangerous Goods”. *Buletin Ştiinţific*, vol. XVII nr. 2(42)/2016, pp.71-79, https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2016/BADEA&CO.pdf, ISSN 2247-8396, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 329).
20. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR, Mihai ZERBEŞ. „The Design of a Collaborative Model for Defense Industry Using the IDEF Methodology”. *Science & Military*, 1/2015, Slovacia, pp. 13-18, http://sm.aos.sk/images/dokumenty/archiv/1-15/editorial_1_2015.pdf, ISSN 1336-8885 (revistă indexată EBSCO, ProQuest).
21. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Cluster-Type Collaborative Models - Vector of Smart Specialization”. *Revista Academiei Forţelor Terestre*, vol. XX, nr. 3(79)/2015, pp. 343-350, https://www.armyacademy.ro/cercetare/articole_rev3_2015.pdf, ISSN 2247-840X. (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 328).
22. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Collaborative Scientific Research in Academic Environments”. *Revista Academiei Forţelor Terestre*, vol. XIX, nr. 1(73)/2014, pp.99-105, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2014.pdf, ISSN 2247-840X, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 328).
23. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR, „The Clusters – Collaborative Model for Sustainable regional Development”, *Acta Universitatis Cibiniensis – Technical Series Vol. LXV*, issue 1, 2014, Editura Universităţii „Lucian Blaga” Sibiu, pp.58-63, ISSN-1583-7149. DOI: <https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0010>, (Indexat Sciendo)
24. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Romanian Research – Development Organizations Analysis Based on Performance Indicators”. *Buletin Ştiinţific*, vol. XVII nr.



2(36)/2013, pp.147-156, ISSN 2247-8396, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 329).

Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, neindexate în baze de date internaționale sau al unei manifestări științifice internaționale recunoscute (sesiune de comunicări, conferință, workshop etc.) (cu ISSN sau ISBN):

1. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Cluster Modelling and Lifecycle: Basic Concepts”. *The 20th International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 12-14 iunie 2014, ISSN 1846-6722, pp. 240-244, (în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
2. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR. „The Clusters - Collaborative Model of Sustainable Regional Development”. *The 1st International Conference for Doctoral Students - IPC 2013*, Sibiu, 22-23 Noiembrie 2013, pp. 313-317, ISSN 2344-3448.
3. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR. „Scientific Research System in Romania and its Particularities for the Field of Defence”. *The 19th International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 13-15 iunie 2013, ISSN 1846-6722, pp. 349-353, (în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
4. **Gabriel MĂNESCU**, „The Innovative Knowledge Role within the Knowledge Economy”, *a XIV-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2008, pp.489-506, ISSN-1843-6722.
5. **Gabriel MĂNESCU**, „Collaborative leadership practice”, Volumul sesiunii de comunicării științifice cu participare internațională organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, „The Knowledge Based Organization”, Noiembrie 2007, pp.369-376, ISSN-1843-6722.
6. **Gabriel MĂNESCU**, „Activitatea de cercetare științifică a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în anul universitar 2009-2010”, *Anuarul Academiei Forțelor Terestre nr.9/2009-2010*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, pp.273-276, ISSN 1583-7823.
7. **Gabriel MĂNESCU**, „Activitatea de cercetare științifică a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în anul universitar 2008-2009”, *Anuarul Academiei Forțelor Terestre nr.8/2008-2009*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, pp.319-322, ISSN 1583-7823.
8. Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, „Rolul de conducător Alexandru RIZESCU, **Gabriel MĂNESCU**, „Competența metodică – obiectiv al procesului de formare a ofițerilor din Forțele Terestre”, *Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Anul IX, Nr. 2 (38)/2005*, pp. 64-79, ISSN 1582 – 6384.
9. Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, „Analiza componentei curriculare de pregătire militară și de specialitate a ofițerilor participanți la cursul de bază în arma infanterie”, *Buletin Științific, No. 1(19)/2005*, pp. 139-153, ISSN 1224-5178.
10. Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, „Rolul de conducător Diferențieri utile decidenților”, *Volumul sesiunii de comunicării științifice cu participare internațională*



organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, „Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea”, Noiembrie 2005, pp.287-292, ISBN-973-9708-29-7.

11. Alexandru RIZESCU, **Gabriel MĂNESCU**, „Mutații în sfera competențelor din Forțele Terestre”, *Volumul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Colegiul de Război din Universitatea Națională de Apărare București, „Noi vremuri, noi actori – de la securitatea individuală, la securitatea colectivă”*, Iulie 2005, pp. 351-363, ISBN-973-663-262-8.

A.2.4. Granturi/proiecte prin competiție

2.4.2.1. Naționale

1. „Fundamentele transformării sistemului de educație și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor NATO”, grant de cercetare finanțat de CNCIS nr.32950/22.06.2004, **membru în echipa de cercetare**

Alte proiecte/teme de cercetare în domeniu:

1. „Portal web responsive”, LCD – Elaborare studiu tehnic. Poz. Plan 80/2018, DNC nr. Rp-337/2018, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2018, **membru în echipa de cercetare**
2. „Cluster tehnologic inovativ”, LCD – Elaborare studiu prospectiv privind realizarea unui model conceptual de cluster inovativ specific domeniului apărării. Poz. Plan 81/2018, DNC nr. Rp-337/2018, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2018, **director de proiect**
3. Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01), LCD – Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01). Poz. Plan 68/2017, DNC nr. Rp-3635/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**
4. „Kit de modernizare al pistolului mitraliera cal. 7,62 mm, Md.1963”, LCD – Finalizare model experimental, testare și evaluare în vederea omologării. Poz. Plan 69/2017, DNC nr. Rp-76/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**
5. „Platforma informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă”, LCD – Realizarea unei platforme informatice pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă. Poz. Plan 70/2017, DNC nr. Rp-3065/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**



6. „Îmbunătățirea capabilități educaționale operaționale militare prin înființarea unui laborator de simulare a tragerilor cu armamentul individual”, LCD – Studiu privind identificarea elementelor specifice (din punct de vedere teoretic și practic) sistemelor de simulare a tragerii cu armament ușor de infanterie). Poz. Plan 54/2016, DNC nr. Rp-5067/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2016, **membru în echipa de cercetare**
7. „Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color”, LCD – Studiul metodelor actuale de recunoaștere facială și realizarea unei baze de date proprii care să permită realizarea analizelor comparative din punct de vedere al ratei de recunoaștere. Implementarea rezultatelor obținute în etapa I și identificarea elementelor ce influențează recunoașterea facială din imagini color. Poz. Plan 55/2016, DNC nr. Rp-5067/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2016, **membru în echipa de cercetare**
8. „Studiu tehnic privind informatizarea conducerii trupelor la nivel pluton și a activităților zilnice, integrată pe suport mobil”, LCD – Elaborare studiu tehnic. Poz. Plan 56/2016, DNC nr. Rp-205/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2015, **membru în echipa de cercetare**
9. „Soft educațional în domeniul eticii și leadership-ului militar”, LCD – Scenarii interactive de acțiune virtuală în situații problematice din perspectiva eticii și leadership-ului militar, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2015, **membru în echipa de cercetare**

Lucrare de cercetare finalizată prin raport de cercetare:

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Tehnici și instrumente moderne utilizate în domeniul planificării apărării*, Planul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” pe anul 2020, 5 pag., înregistrat la A
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Studiu privind potențialul de clusterizare în instituțiile din domeniul apărării*, Planul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” pe anul 2019, 19 pag., înregistrat la A 13069/27.11.2019.
3. **Gabriel MĂNESCU**, *Studiu privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2015.
4. **Gabriel MĂNESCU**, *Testarea și validarea modelului colaborativ specific domeniului apărării. Guvernanța modelului*, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 2015.
5. **Gabriel MĂNESCU**, *Metode și instrumente utilizate pentru realizarea unui model colaborativ specific domeniului apărării*, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 2014.



6. **Gabriel MĂNESCU**, *Sisteme și modele de cercetare științifică. Aspecte ale cercetării științifice specifice domeniului apărării*, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 2013.

Membru în colectivul de elaborare a unui act normativ intern care reglementează activitatea universitară:

1. Daniel-Sorin Constantin, Leontin STANCIU, Marius Milandru, Marioara Patesan, Sabin GUȚAN, **Gabriel MĂNESCU**, Ileana-Gentilia METEA, *Metodologia referitoare la procesul de constituire și de algere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, începând cu anul 2019*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2019, 32 pagini.
2. Luminița Giurgiu, Dumitru IANCU, Daniel SOLESCU, Anca DINICU, **Gabriel MĂNESCU**, Ioan Dan POPA, *Regulamentul activității de cercetare-dezvoltare și inovare în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2018, 20 pagini.
3. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Constantin TROCAN, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Strategia de Cercetare Științifică, dezvoltare și Inovare a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" în perioada 2015 - 2020*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, 12 pagini.
4. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul Programului ERASMUS+ în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, 12 pagini.
5. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Luminița GIURGIU, Marian HOGEA, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 8 pagini.
6. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Carmen PRECUP, *Regulamentul de organizare și funcționare a Biroului Programe Comunitare din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2012, 7 pagini.
7. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Carmen PRECUP, *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul programului Erasmus în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2012, 9 pagini.
8. Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Codul de etică în activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 19 pagini.
9. Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Leontin STANCIU, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Concepția organizării și desfășurării activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 16 pagini.
10. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" în perioada 2009-2013*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 16 pagini.



11. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 24 pagini.
12. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de funcționare a Consiliului Științific*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 7 pagini.
13. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, Mihai HANGU, *Regulament privind organizarea și desfășurarea evaluării colegiale și evaluării de către studenți a personalului didactic*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 14 pagini.
14. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Regulament de funcționare a senatului universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 14 pagini.
15. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Alexandru RIZESCU, Ghiță BÂRSAN, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Marioara PATEȘAN, Vasile SPINEAN, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" - sesiunea iulie 2008*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 44 pagini.
16. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Marioara PATEȘAN, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență – începând cu sesiunea iulie 2008*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 36 pagini.
17. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență – începând cu sesiunea iulie 2007*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 36 pagini.
18. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" - sesiunea iulie 2007*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 40 pagini.
19. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării practicii universitare cu studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 12 pagini.
20. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – sesiunea iulie 2006*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 36 pagini.
21. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**,



Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – începând cu sesiunea iulie 2006, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 24 pagini.

22. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării practicii universitare cu studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 12 pagini.
23. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității a Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 6 pagini.
24. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Ghid metodologic privind activitatea de îndrumare și elaborare a lucrării de licență*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 15 pagini.
25. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, Gabriel MĂNESCU, *Ghid de studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006; 634 pagini.
26. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării programului de continuare a studiilor în vederea obținerii licenței de către ofițerii absolvenți ai școlilor militare de ofițeri activi cu durata de 3 sau 4 ani în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 12 pagini.
27. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – sesiunea iulie 2005*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, 40 pagini.

Conf.univ.dr. **Gabriel MĂNESCU**





Informații personale

Nume

Adresă

Telefon

E-mail

Naționalitate

Data nașterii

Locul nașterii

Locul de muncă actual Domeniul ocupațional

MĂNESCU I. GABRIEL

Str. TILIȘCA, Nr. 38, Bl. 11, Sc. B, Ap. 4, Sibiu, România

0369/242589; 0741/277830

manescug@yahoo.com

Română

21.07.1966

Târgu Mureș, Jud. Mureș, România

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu
Învățământ militar superior

Experiența profesională

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

octombrie 2023 – prezent

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

- Activități didactice: cursuri și seminarii la disciplinele: Managementul organizației militare, Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Managementul resurselor de apărare Cercetare științifică Conferențiar universitar

martie 2018 – prezent

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

- Activități didactice: cursuri și seminarii la disciplinele: Managementul organizației militare, Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Managementul resurselor de apărare, Managementul calității totale, Etică și integritate academică
- Cercetare științifică
Lector universitar

octombrie 2008 - februarie 2018

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Cercetare științifică

Asistent de cercetare științifică

2003 – septembrie 2008

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Proiectarea, organizarea și evaluarea procesului de învățământ
Ofițer în cadrul Secției Învățământ

octombrie 2015 – februarie 2018

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Activități didactice la disciplina Managementul Calității Totale, Fundamentele calității în sectorul public, Metodologia cercetării științifice

Cadru didactic asociat/lector universitar la Departamentul Științe Tehnice

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

Studii de specialitate

- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției

2003 - septembrie 2015

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Activități didactice: seminar și lucrări practice la disciplinele Didactica specialității, Pedagogie, Leadership militar și Psihosociologia educației
Cadru didactic asociat/asistent universitar la Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale

1998 - 2003

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a studenților militari. Evaluarea pregătirii studenților militari
Comandant de subunitate studenți militari

1994 - 1998

Unitatea Militară 01105, Sibiu, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a militarilor în termen / termen redus. Evaluarea pregătirii militarilor în termen / termen redus

Comandant de subunitate militari în termen / termen redus

1992 - 1994

Unitatea Militară 01940, Mediaș, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a militarilor în termen. Evaluarea pregătirii militarilor în termen
Comandant de subunitate militari în termen

1987 - 1989

Schela de foraj Bascov, jud. Argeș, România

Mecanic motoare combustie internă

09.01. – 03.03.2017

29.05 – 21.07.2017

Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre, Calea Dumbrăvii 28-32, Sibiu, România

Noțiuni de limbă, cultură și civilizație britanică și americană

Curs de Limba engleza de nivel Preintermediar;

Curs de Limba engleza de nivel Intermediar.

Program de dezvoltare profesională

29.09 – 18.12.2016

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Infrastructuri critice, vulnerabilități, managementul riscului

Program post universitar de formare și dezvoltare profesională continuă în

domeniul *Managementului Protecției Infrastructurilor Critice* – Cod COR 242227

Program de specializare profesională

26.10. – 05.11.2015

06.11 – 18.11.2015

Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu

- [illegible]

octobre 2012 – 25 septembre 2015

Management și inginerie

Studii universitare de doctorat, nivelul 8 de calificare profesională EQF

Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul” Pitești, România
Elaborarea de instrumente de evaluare, consilierea candidaților, luarea deciziei
privind competențele candidatului

Program de specializare profesională

SC ASCENDIS TEAM SRL, Alba Iulia, România

Certificat de absolvire a Programului de specializare pentru ocupația de
Manager proiect – Cod COR 241919

17 – 28.09.2007

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu,
România

Tehnologii hipermedia în procesul de instruire și formare. Aplicații WEB.
Certificat de absolvire

Program de specializare profesională

2002 – 2005

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu,
România

Stiinte militare

Diploma de licență – Licențiat în Managementul organizației

Studii universitare de licență, nivelul 6 de calificare profesională EQF

2004

Scoala de aplicație pentru infanterie și vânători de munte, Făgăraș, România

Conducerea subunităților de infanterie

Diplomă de absolvire – Curs ofițeri de stat major

Program de formare profesională

1999 – 2002

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de stiinte

Sociopsihopedagogie

Diploma de licență – Licențiat în Psihologie

Studii universitare de licență, nivelul 6 de calificare profesională EQF

2001

Școala de aplicație pentru infanterie și vânători de munte, Făgăraș, România

Conducerea subunităților de infanterie

Diplomă de absolvire – Curs avansat destinat ofiterilor de infanterie

Program de formare profesională

J. H. Aaron

- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării

Limba maternă

Limbi străine cunoscute

- Abilitatea de a citi
- Abilitatea de a scrie
- Abilitatea de a vorbi

Aptitudini și competențe

Aptitudini și competențe sociale

Aptitudini și competențe organizatorice

Aptitudini și competențe tehnice

Permis de conducere

Informații suplimentare

1989 – 1992

Institutul Militar de Infanterie, Grăniceri și Chimie „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România
Conducerea subunităților de infanterie
Diploma de absolvire - Ofițer

1983 – 1985

Liceul industrial nr. 2, Pitești, România
Motoare combustie internă
Diploma de bacalaureat
Studii liceale, nivelul 5 de calificare profesională EQF

1981 – 1983

Liceul industrial nr. 4, Pitești, România
Electromecanică
-
Studii liceale, nivelul 5 de calificare profesională EQF

Română

Franceză

Bine
Satisfăcător
Bine

Engleză

Bine
Bine
Bine

- **Lucrul în echipă** : m-am integrat în diferite echipe cu responsabilități în domenii diferite: comandă, instruire, proiectarea și evaluarea învățământului, cercetare științifică, organizarea activităților culturale și a manifestărilor științifice.

- **Comunicare**: în procesele de comandă, instruire, învățământ și cercetare precum și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii profesionale, militare și civile, fiind implicat în diverse activități formative și de relaționare cu alte instituții.

- **Intercultural**: am desfășurat activități cu diverse categorii de personal, de diferite naționalități și religii

- mentor pentru studenți;
- membru în colectivele de organizare a sesiunilor de comunicări științifice ale cadrelor didactice și studenților;
- membru activ în colectivele de organizare a unor consfătuiri și mese rotunde pe probleme de învățământ și cercetare științifică;
- membru în comisiile concursurilor de admitere;
- membru în comisiile de examen de licență și disertație;
- implicat activ în cadrul unor studii realizate de Institutul Național de Statistică.
- planificarea, organizarea și evaluarea activităților de învățământ și cercetare științifică.

- specialist clasa I a, specialitatea Învățământ și instrucție
- utilizarea calculatoarelor
- utilizarea armamentului și tehnicii de infanterie (specialist clasa I a)

Categoriile B și C

Badea Dorel, prof.univ.dr.ing. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Kifor Claudiu Vasile, prof.univ.dr.ing. Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu



LISTĂ LUCRĂRI
Col. conf. univ. dr. BOJOR LAVINIU

1. Activitatea didactică și profesională (A1)

1.1. Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, după obținerea titlului de doctor

1.1.1. Cărți/capitole în calitate de autor

- a. Laviniu BOJOR, *Conflictul iregular – Conflict militar caracteristic primelor decenii ale secolului al XXI-lea*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2016, I.S.B.N: 978-973-153-244-8;
- b. Laviniu BOJOR, *Aspecte privind acțiunea Forțelor Terestre în cadrul recentelor conflicte militare. Partea nevăzută a Teatrului de Operații Afganistan*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, I.S.B.N: 978-973-153-342-1;
- c. Laviniu BOJOR, Alin CÎRDEI, Marius PRICOPI, *Aspecte de actualitate privind politica de securitate și apărare a Uniunii Europene*, 88 p., Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-336-0;
- d. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-442-8, 128 p.
- e. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *20 de ani de prezență militară în Afghanistan. Provocări și lecții învățate*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2022, 978-973-153-480-0, 71 p.
- f. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2023, 978-973-153-527-2, 187 p.
- g. Laviniu BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO- NEVOIA DE ADAPTARE ȘI TRANSFORMARE A ORGANIZAȚIEI*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2024, 978-973-153-569-2, pp.5-22,
<https://www.armyacademy.ro/Coperti/bojor-cirdei-nato.jpg>;

- h. Ionuț Alin CÎRDEI, **Lavinii BOJOR** (coordonatori), *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, 978-973-153-600-2, 376 p., <https://www.armyacademy.ro/Coperti/cirdei-bojor-impact.jpg>

1.1.2. -Cărți în calitate de coautor sau capitole

- a. **Lavinii BOJOR, capitol** *Aspecte privind folosirea spațiului cibernetic în cadrul conflictului de tip hibrid*, în carte Lucian ISPAS, Aurelian RAȚIU (coordonatori), *Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane*, pp. 05 – 20, total volum 137 p., Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978 – 973 – 153 – 340 – 7.
- b. **Lavinii BOJOR, capitol** *Dezinformare și manipulare cu ajutorul instrumentelor mass media*, în **carte** Lavinii BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-442-8, pp. 72 – 96.
- c. **Lavinii BOJOR, capitol** *Considerații privind rolul forțelor de securitate națională în cadrul conflictului din Afganistan*, în **carte** Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *20 de ani de prezență militară în Afganistan. Provocări și lecții învățate*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-480-0, pp. 5 – 17.
- d. **Lavinii BOJOR, capitol** *În căutarea justiției pentru crimele de război și crimele împotriva umanității din Ucraina*, în **carte** Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, 978-973-153-527-2, pp. 30-68.
- e. **Lavinii BOJOR, capitol** *Analiza utilizării Inteligenței Artificiale ca asistent decizional în sistemul de management educațional*, în **carte** autor Sebastian-Emanuel Stan, Ghiță Bârsan, Florin-Vasile Ilie, (coordonatori), *Paradigmele managementului și tehnologiei în noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2023, ISBN 978-973-153-546-3. pp 49-78– Lavinii BOJOR autor.
- f. **Lavinii BOJOR, capitol** *”2 ani de rezistență militară și reziliență social în Ucraina. Analiza conflictului care a trezit NATO”*, în **carte** Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO-NEVOIA DE ADAPTARE ȘI TRANSFORMARE A*

ORGANIZAȚIEI, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, 978-973-153-569-2, pp. 5-22, <https://www.armyacademy.ro/Coperti/bojor-cirdei-nato.jpg>;

- g. **Lavinu BOJOR**, capitol *”Tehnologie duală în război: rolul telefoanelor inteligente în conflictul din Ucraina”*, în **carte** Alin CÎRDEI, Lavinu BOJOR (coordonatori), *”Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale”*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, 978-973-153-600-2, pp. 21-55;
- h.

*** Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, înainte de obținerea titlului de doctor**

- a. Benoni SFARLOG (coordonator), **Lavinu BOJOR**, *Teoria și practica generării forței. Studii*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2015, I.S.B.N: 978-973-153-214-1, pp. 88 – 105;
- b. Mihai Marcel NEAG (coordonator), **Lavinu BOJOR**, *Economic, political and Military Implication an Human Security in the Postconflict Stage*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011, I.S.B.N: 978-973-153-110-6, pp. 92 – 101;
- c. Alin CÎRDEI, **Lavinu BOJOR**, *Impactul schimbărilor climatice asupra securității umane*, în Dr. Mihai Marcel NEAG (coordonator), *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict*, pp. 91 – 101, total volum 300 p., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978–97–153–110–6;
- d. **Lavinu BOJOR**, Alin CÎRDEI, *Realizarea securității umane, utopie a prezentelor conflicte hibride*, în Dr. Mihai Marcel NEAG (coordonator), *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict*, pp. 232 – 248, total volum 300 p., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978–97–153–110–6;

1.2. Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică după obținerea titlului de doctor

1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu

prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică

- a. **Laviniiu BOJOR**, *Securitate Militară protecția informațiilor clasificate*, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2018;
- b. **Laviniiu BOJOR**, *Comprehensive Approach. Abordarea cuprinzătoare a operațiilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2019, ISBN 978-973-153-374-2;

1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații

- a. **Laviniiu BOJOR**, *Studiu privind Tehnicile, Tacticele și procedurile de acțiune ale militarilor din cadrul Forțelor Terestre Române în Teatrul de Operații Afganistan*, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu Sibiu, 2017, 42p.;
- b. **Laviniiu BOJOR** – membru în colectivul de elaborare, *Importanța factorilor socio-culturali în rezolvarea crizelor în secolul al XXI-lea*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2018, finalizat prin raport de cercetare;
- c. **Laviniiu BOJOR** – membru în colectivul de elaborare, *Studiu privind manifestarea funcțiilor luptei pe timpul operațiilor militare în mediul urban*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2019, finalizat prin raport de cercetare;
- d. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *Acțiuni militare ale forțelor terestre în zone intens populate*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2019, finalizat prin raport de cercetare;
- e. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *Formarea liderilor militari în era inteligenței artificiale*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2020, finalizat prin raport de cercetare;
- f. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *Oportunități și provocări ale inteligenței artificiale asupra securității naționale. Perspectiva domeniului militar*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2021, finalizat prin raport de cercetare;
- g. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *„Provocări și lecții învățate de Forțele Terestre în urma prezenței militare din Afganistan.”*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2022, finalizat prin raport de cercetare;

- h. **Lavinu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, „*Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*”, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2022, finalizat prin raport de cercetare;
- i. Conducătorul exercițiului de antrenament în teren **CADET 2022**;
- j. Conducătorul exercițiului de antrenament în teren **CADET 2023**;

*** Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică înainte de obținerea titlului de doctor**

- a. Lucian ISPAS, **Lavinu BOJOR**, *Elemente de artă militară. Operații în sprijinul păcii*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2015;

1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă

- Coordonarea programului de studii de licență **Leadership Militar**.

1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă

2. Activitatea de cercetare (A2)

2.1. Articole al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste cotate ISI Thomson Reuters, sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

- a. **Lavinu BOJOR**, Cultural diversity presence in Stability and Support Operations, „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 25-27, 2010, I.S.S.N: 1843 – 6722, unic autor
http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no
- b. **Lavinu BOJOR**, Motofelea Grigore, *The attraction of local community –essential demand during the hybrid warfare*, The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 24 – 26 november 2011, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 57-62, 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=4&cacheurlFromRightClick=no
- c. **Lavinu BOJOR**, Cîrdei, Alin, *Land Forces actions’ physiognomy during the irregular and hybrid warfare*, The 17th international conference The knowledge based organization (vol I), pp. 49 – 56,

- Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 24 – 26 november 2011, ISSN 1843 – 6722; 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=3&cacheurlFromRightClick=no
- d. **Lavinu BOJOR** , *The Hybrid type of conflict – future challenge for military framework of actions*, The Knowledge Based Organization, Sibiu, 14 – 16 iunie 2012, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 21-27, 7 pag.; unic autor http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=2&cacheurlFromRightClick=no;
- e. **Lavinu BOJOR** , Cosma Mircea, *Irregular Conflict – definition and characteristics*, The Knowledge Based Organization, Sibiu, 14 – 16 iunie 2012, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 15-20, 6 pag; 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=1&cacheurlFromRightClick=no.
- f. Mustață, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., **Bojor, L.**, Tudorache, P., ... Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human–AI Interaction. *International Journal of Human–Computer Interaction*, 1–16. <https://doi.org/10.1080/10447318.2025.2499165>

2.2. Articole/studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut, sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, sau indexate în baze de date internaționale

- a. **Lavinu BOJOR** , *Particularities in applying the international humanitarian law norms during the armed missions performed by the Romanian soldiers in the Afghanistan theatre of operations*, Caiete de Drept Internațional, cat. B+, cod. CNCSIS104, ISSN 1584-0115, pp. 105-108, nr. 20 (2/2008);
- b. **Lavinu BOJOR**, *War Journal from Afghan Desert: Combat Techniques; Tactics And Procedures Improvement*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Vol. XIV, Nr. 1 (53), (ISSN 1582-6384), 2009;

- c. **Laviniu BOJOR**, Motofelea Grigore, *Aspects of local communities security in hybrid warfare*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Vol. XVI, Nr. 3 (63), (ISSN 1582-6384), 2011, pp. 239-246;
- d. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *The Role of Provincial Reconstruction Team in the Dynamics of regional security*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, Nr. 1 (69), (ISSN 1582-6384), 2013, pp. 11-15;
- e. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Human Terrain Team – premise for civil military cooperation in Irregular Conflicts*, Revista Academiei Forțelor Terestre Vol. XVIII, Nr. 3 (71), (ISSN 1582-6384), 2013, pp. 227-230;
- f. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Afghanistan after NATO withdrawal*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. 20 Nr 1 (39), (ISSN 2247-8396, ISSN – L 1224-5178), 2015, pp. 29-34;
- g. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea , *Neuro-linguistic Programming during the civil-military intercultural communication*, Sibiu, Alma Mater University Journals, Series C - Social Sciences, Alma Mater Publishing House Vol. 8 Nr. 1 (ISSN 2065-2356) / 2015, pp. 23-26;
- h. **Laviniu BOJOR**, Mircea COSMA, *Specific strategies of Land Forces Actions in Irregular Conflicts*, Conferința Internațională „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 13 – 15 iunie 2013, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 20-25;
- i. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Securitatea umană obiectiv principal în cadrul securității internaționale în primele decenii ale sec. XXI-lea*, Conferința Universității Alma Mater Sibiu Challenges for Science and Research in the Crisis Era I.S.S.N 2067 - 1423, Editura Alma Mater, Sibiu, 28 – 30 martie 2013, pp. 57-63;
- j. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Aspecte specifice influenței securității internaționale asupra securității umane*, Conferința Universității Alma Mater Sibiu „Challenges for Science and Research in the Crisis Era”, I.S.S.N 2067 - 1423, Editura Alma Mater, Sibiu, 28 – 30 martie 2013, pp. 64-68;
- k. **Laviniu BOJOR**, Mandache Adrian, *Understanding the role of civilian population in Irregular Warfare environment.*, Conferința Internațională a Universității Naționale de Apărare “CAROL I” București, “Strategic Changes In Security And International Relations” I.S.S.N 2285-8318, 10-11 Aprilie 2014, pp. 283-289;

- l. Mandache Adrian, **Laviniu BOJOR**, *Land Forces Officer Nowadays Training between Full Spectrum Combat and Iregular Conflict*, Conferința Internațională a Universității Naționale de Apărare “CAROL I” București, “Strategic Changes In Security And International Relations” I.S.S.N 2285-8318, 10-11 Aprilie 2014, pp. 168-175;
- m. **Laviniu BOJOR**, (2016), *Cross-Cultural Competence in the Time of Cross-Border Migration*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 22(1), 14-20. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-000>;
- n. **Laviniu BOJOR** , (2017), *Security and Privacy in Smart Devices Era*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 23(1), 44-52. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0007>;
- o. **Laviniu BOJOR**, (2018), *The Superiority of Information and the Power of the Nation State*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 23-28. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0003>;
- p. **Laviniu BOJOR**, (2018), *The Search for Classified Information – The Real Fight in the Cold War*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 29-37. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0004>;
- q. **Laviniu BOJOR** , (2019), *Irregular Warfare. Understanding the Role of People.*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 27-31. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0004>;
- r. **Laviniu BOJOR**, (2019), *Training Military Leaders for Urban Irregular Warfare*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 32–39. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0005>;
- s. **Laviniu BOJOR** (2019), *The operational environment in the age of artificial intelligence. Possible scenarios.*, Revista Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Vol. XXIV, Nr. 4 (96), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 1582-6384;
- t. **Laviniu BOJOR** , Ionuț Alin Cîrdei (2020), *The Afghan “Fog of War”*, International conference KNOWLEDGE-BASED

- ORGANIZATION, 26(1), 28-32. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0004> ;
- u. Ionuț Alin Cîrdei, **Laviniiu BOJOR** (2020), *General Aspects on Cyber Security and Its Importance for Ensuring Collective Security*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 26(1), 42-48. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0006> ;
- v. **Laviniiu Bojor** (2020), "*CHALLENGES ADDRESSED TO THE MILITARY ORGANIZATIONS REGARDING THE MANAGEMENT OF PUBLIC INFORMATION. CASE STUDY STRAVA MAPS.*" Defense Resources Management in the 21st Century 15, no. 15 (2020), ISSN: 2248 – 2245, pp. 42-50.
- w. **Laviniiu Bojor**, Cîrdei, Ionuț Alin (2021), "*Unattended Ground Sensor Borders – the Forgotten Solution for Afghanistan*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.27, no.1, 2021, pp.8-13. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0002> ;
- x. Cîrdei, Ionuț Alin, **Laviniiu Bojor** (2021), "*A Perspective on Military Operations in the Urban Environment*", International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.27, no.1, 2021, pp.14-19. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0003> ;
- y. Cîrdei Ionuț Alin, **Laviniiu Bojor**, (2021), "*Considerations on Countering the Actions Aimed at Banning Access and Restricting Freedom of Action (A2AD)*" Land Forces Academy Review, vol.26, no.4, 2021, pp.274-281. <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0035> ;
- z. Aurelian Rațiu, Paul Tudorache, **Laviniiu Bojor** (2022), "*Trends in Current Military Conflicts Operational Environments*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.28, no.1, 2022, pp.105-111. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0016> ;
- aa. Daniel Solescu, Ioan-Dan Popa, **Laviniiu Bojor** (2022), "*Resistance Combat — The Best Defence of Small States Against an Invasion*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.28, no.1, 2022, pp. 112-118. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0017>;
- bb. **Laviniiu Bojor**, Aurelian Rațiu, Paul Tudorache (2023), "*War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*" Scientific

- Bulletin-Nicolae Balcescu Land Forces Academy, vol.28, no.1, 2023, pp. 1-13. [10.2478/bsaft-2023-0001](https://doi.org/10.2478/bsaft-2023-0001);
- cc. Laurențiu Grigore, **Lavinia Bojor**(2023), "*Possible Scenarios of the Evolution of the Russian-Ukrainian War from the Perspective of the Gerasimov Doctrine*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.1, 2023, pp. 1-13. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0007>;
- dd. **Lavinia Bojor**, Laurențiu Grigore (2023), "*Mission: Education - Achieving Tactical Skills Through Digital Game-Based Learning*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.2, 2023, pp. 144 - 150. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0049>;
- ee. **Bojor, L.** & Grigore, L. Implementing Small Commercial Drones in Land Forces Operations: Considerations for Optimizing ISR (Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance). International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2024, Sciendo, vol. 30 no. 1, pp. 25-35. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0004>
- ff. **Bojor, L.** Game-Based Learning in Modern Military Education: Digital Wargaming as a Tool for Tactical Training. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2024, Sciendo, vol. 30 no. 2, pp. 107-113. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0060>
- gg. **Bojor, L.**, Petrache, T. & Cristescu, C. Emerging Technologies in Conflict: The Impact of Starlink in the Russia – Ukraine War. Land Forces Academy Review, 2024, Sciendo, vol. 29 no. 2, pp. 185-194. <https://doi.org/10.2478/raft-2024-0020>
- hh. **Bojor, L.** & Grigore, L. (2025). Tactical Network-Centric Warfare in Practice: FPV Drones and the Architecture of a New RMA. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 30-45. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0004>
- ii. **Bojor, L.** & Mandache, A.R. (2025). The \$500 Drone That Kills a \$3M Tank: Cost-Efficient Lethality and the Rise of FPV Warfare. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 46-54. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0005>

- jj. Grigore, L. & **Bojor, L.** (2025). Infantry 2.0: Mini Drones and the Future of Tactical Warfare. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 113-121.
<https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0013>
- kk. Mandache, R.A. & **Bojor, L.** (2025). Considerations on the Influence of Small Aerial Drones on the Actions of Logistics Forces. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 128-136.
<https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0015>

22.09.2025

Col. conf.univ


dr. Laviniu BOJOR



INFORMAȚII PERSONALE

BOJOR LAVINIU MARIUS



📍 Sibiu, România
☎ 0269432990 (int. 1362)
✉ bojor.lavinu@armyacademy.ro

| Data nașterii: 27.06.1977 | Naționalitatea: Română

LOCUL DE MUNCA

PRODECAN PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	2025 – prezent
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Prodecan pentru cercetare științifică a Facultății de Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitatea și protecția informațiilor, Securitate națională și intelligence, Scenarii tactice.
Perioada	2024
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Director Școala de studii postuniversitare a Facultății de Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitatea și protecția informațiilor, Securitate națională și intelligence.
Perioada	2020 – 2024
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Director Departament Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitate Militară, Securitate națională și intelligence.
Perioada	2017– 2020
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Securitate Militară, Comprehensive Approach, Elemente de Artă Militară
Perioada	2010– 2017
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Șef compartiment

Lavinu BOJOR

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Principalele activități și responsabilități

- Întocmirea documentelor privind organizarea și administrarea securității;
- Întocmirea documentelor specifice de pregătire și control pe linia securității;
- Actualizarea documentelor de organizare și administrare a securității;
- Pregătirea specifică a personalului care are acces la informații clasificate;
- Implementarea măsurilor privind protecția fizică a zonelor și activităților în cadrul cărora sunt gestionate informații clasificate.

Perioada 2007 – 2010
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat Comandant Companie Asigurare Învățământ
Principalele activități și responsabilități

- Planificare și conducere instrucție;
- Participarea la modulele de pregătire militară (corpul instructorilor) organizate cu studenții din Academia Forțelor Terestre;

Perioada 2003 – 2007
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Ofițer 5 în cadrul compartimentul S3 Operații
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea instrucției subunităților de manevră/sprijin și a Comandamentului

Perioada 2000 - 2003
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton infanterie
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea activităților de instrucție.

Perioada Ianuarie 2007 – Iulie 2007
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant companie infanterie / Misiunea „ISAF” - Teatrul de operații Afganistan
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

Perioada Iulie 2004 – Ianuarie 2005
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Ofițer 4 Compartimentul S3 Operații/ Misiunea „Iraqi Freedom” - Teatrul de operații Irak
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

Perioada Ianuarie 2003 – Iulie 2003
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton infanterie / Misiunea „Enduring Freedom” - Teatrul de operații Afganistan
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada 2010 – 2016
Numele și tipul instituției UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE "CAROL I" - BUCUREȘTI
Principalele subiecte și calificări însușite Științe Militare și Informații
Numele calificării primite Doctor

Perioada Februarie 2015 – aprilie 2015
Numele și tipul instituției Școala de aplicație pentru unități de luptă "Mihai Viteazul" Pitești
Principalele subiecte și calificări însușite Program de specializare
Numele calificării primite Evaluator de competențe profesionale



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Perioada Aprilie 2013 – mai 2013
Numele și tipul instituției Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu
Principalele subiecte și calificări înșușite Program postuniversitar de formare și dezvoltare continuă
Numele calificării primite

Perioada Februarie 2011 – aprilie 2011
Numele și tipul instituției Școala de aplicație a Informațiilor pentru Apărare
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de Stat major

Perioada Octombrie 2010 – decembrie 2010
Numele și tipul instituției Școala de aplicație a Informațiilor pentru Apărare
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de specializare

Perioada 2008 – 2011
Numele și tipul instituției UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA", FACULTATEA DE JURNALISTICĂ
Principalele subiecte și calificări înșușite Specializarea „Comunicare și Relații Publice”
Numele calificării primite Licențiat în Științe ale Comunicării

Perioada 2006 – 2008
Numele și tipul instituției MASTER în cadrul UNIVERSITĂȚII "LUCIAN BLAGA", FACULTATEA DE DREPT "SIMION BĂRNUȚIU"
Principalele subiecte și calificări înșușite Relații internaționale. Sisteme de securitate.
Numele calificării primite

Perioada Iunie 2005 – Septembrie 2005
Numele și tipul instituției Centrul de Pregătire al Infanteriei „Constantin Brâncoveanu” , Făgăraș
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs avansat ofițeri arma infanterie.
Numele calificării primite

Perioada Septembrie 1999 – Iulie 2000
Numele și tipul instituției Centrul de Pregătire al Infanteriei „Constantin Brâncoveanu” , Făgăraș
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de baza ofițeri arma infanterie.
Numele calificării primite

Perioada Septembrie 1995 – Iulie 1999
Numele și tipul instituției Academia Trupelor de Uscat "Nicolae Bălcescu", Sibiu
Principalele subiecte și calificări înșușite Managementul Organizațiilor.
Numele calificării primite Licențiat în Managementul Organizațiilor

COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă Română

Limbi străine cunoscute

Engleză certificat STANAG 6001			
Ascultat	Vorbit	Citit	Scris
3	3	3	2

Lavinia BOJOR

Competențe de comunicare / <i>Communication skills</i>	• Comunicare strategică și adaptabilă – transmiterea de mesaje clare și adaptate audienței: cadre universitare, studenți, personal militar și parteneri internaționali. • Relaționare și inteligență emoțională – integrarea empatiei în comunicarea directă pentru menținerea unui climat profesional responsabil și performant. • Ascultare activă și feedback constructiv – oferirea de feedback obiectiv la toate nivelurile ierarhice, sprijinind procesele de luare a deciziilor (inclusiv MDMP în mediul militar) și dezvoltarea profesională. • Prezentări publice și facilitarea dialogului – experiență în prelegeri academice, briefinguri militare și prezentări profesionale, precum și în moderarea ședințelor colegiale cu rol decizional (departament, facultate, Senat universitar). • Redactare profesională și raportare – elaborarea de documentații academice și instituționale complexe (analize, rapoarte, regulamente, proiecte). • Comunicare interculturală – experiență consolidată în misiuni internaționale (Afganistan, Irak) și în predarea universitară cu simulări aplicate. • Construirea de relații multinaționale – abilitatea de a stabili și menține relații de încredere în echipe multiculturale, esențială pentru succesul misiunilor externe și al programelor educaționale internaționale.
Competențe și aptitudini organizatorice <i>Organizațional / managerial skills</i>	• Planificare și conducere operațională – inițierea, proiectarea și conducerea exercițiului tactic FTX CADET, dezvoltat ulterior ca exercițiu integrator al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB); gestionarea resurselor umane și logistice, implementarea măsurilor de siguranță, evaluarea post-acțiune (AAR) și integrarea lecțiilor învățate. • Management academic și administrativ – coordonarea Departamentului de Științe Militare: conducerea operativă și planificarea activităților didactice și științifice; elaborarea și implementarea planurilor de învățământ și a statelor de funcții; monitorizarea calității proceselor educaționale; sprijinirea conducerii instituției în managementul financiar. Responsabil pentru selecția, evaluarea, angajarea, formarea și motivarea personalului, în colaborare cu consiliul departamentului, consiliul facultății și în conformitate cu Carta universitară a AFTNB. • Management de proiect în cercetarea științifică – elaborarea propunerilor și bugetelor; implementarea, monitorizarea progresului și a rezultatelor; coordonarea echipelor și parteneriatelor în proiecte de cercetare câștigate prin competiție (PSCD). • Dezvoltarea infrastructurii pentru cercetare și instruire – implementarea rezultatelor proiectelor PSCD prin operaționalizarea a trei cabinete dedicate simulărilor de tip <i>wargaming</i> (învățare bazată pe jocuri digitale, soft ARMA 3) și dotarea AFTNB cu peste 25 de mini-drone (comerciale și FPV realizate din componente), utilizate pentru instruirea studenților și activități experimentale. • Management de program și acreditare – responsabil pentru programul de studii universitare de licență „Leadership militar” și pentru programele de formare continuă a adulților din oferta educațională a Facultății de Științe Militare; coordonarea procesului de autorizare și acreditare externă ARACIS (documentație, proceduri, relația cu comisile de evaluare), inclusiv actualizarea și armonizarea planurilor de învățământ conform standardelor naționale și cerințelor specifice domeniului militar. • Organizare de evenimente academice – organizarea și coordonarea meselor rotunde, workshopurilor și conferințelor, cu participare națională și internațională. • Managementul riscului – identificarea și evaluarea riscurilor din activitățile educaționale și de cercetare; definirea măsurilor pentru diminuarea impactului acestora și elaborarea de planuri de contingență pentru asigurarea continuității activităților esențiale.
Aptitudini și competențe profesionale <i>Job-related skills</i>	• Integrarea tehnologiilor emergente – proiectarea și implementarea de scenarii tactice și experimente cu mini sisteme aeriene fără pilot (sUAS/mini drone); analiza impactului acestor tehnologii asupra acțiunilor militare de nivel tactic și contribuții directe la actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor. • Cercetare științifică și contribuție academică – publicarea și prezentarea rezultatelor în conferințe naționale și internaționale; implicare în comunitatea științifică prin activitatea de peer-review (Revista și Buletinul Științific al AFTNB) și în calitate de membru al comitetului de organizare al conferinței KBO. • Mentorat academic și cooperare internațională – îndrumarea studenților și masteranzilor în realizarea lucrărilor de licență și disertație; coordonarea cadetilor militari aflați în mobilități internaționale (Erasmus+, EMILYO);



Competențe digitale	• Procesare de informații și creare de conținut – utilizare avansată a suitei Microsoft 365 (Word, Excel, PowerPoint) pentru redactarea documentelor, analiza de date, realizarea de prezentări și rapoarte de cercetare. • Comunicare digitală – utilizare avansată a platformelor educaționale și de e-learning (Moodle, MS Teams, Zoom) pentru predare, evaluare și colaborare online, inclusiv în cadrul mobilităților internaționale. • Gestionarea datelor de cercetare și proiect – utilizarea software-ului pentru management bibliografic (Zotero) alături de prelucrarea avansată a datelor în Excel. • Instruire asistată de tehnologie și simulare – utilizarea aplicațiilor specializate pentru wargaming (ARMA 3) și operarea mini sistemelor aeriene fără pilot (sUAS/mini drone) prin platforme dedicate (DJI, Betaflight, Real Flight Evolution). • Securitate digitală și protecția informațiilor – aplicarea consecventă a normelor INFOSEC și a procedurilor privind protecția informațiilor digitale clasificate în mediul militar și academic. • Formare internațională în tehnologii educaționale – participare la cursul „<i>Tablets and Smartphones: Using Mobile Devices as Educational Tools</i>” (Europass Teacher Academy, 2025), axat pe integrarea dispozitivelor mobile, aplicațiilor educaționale și a instrumentelor digitale interactive în procesul de predare și colaborare. • Certificare și dezvoltare continuă – diplomă de operator tehnici de calcul (1999), completată prin actualizarea continuă a abilităților digitale prin activități educaționale și de cercetare.
---------------------	--

Alte competențe abilități practice de editare foto/video

Permis de conducere Permis de conducere A,B,C

INFORMATII SUPLIMENTARE

Researcher ID P-2945-2019

ORCHID 0000-0001-8518-028X

Lavinia BOJOR